

An aerial photograph of a dense, lush green forest. A paved road with a white line runs vertically through the center of the image. The trees are tall and coniferous, with some showing yellowish-green hues, possibly due to lighting or the season. The overall scene is vibrant and natural.

NORDIC WOOD INDUSTRIES

KONCERN
ESG-RAPPORT

2025



Indholdsfortegnelse

Nordic Wood Industries

Bæredygtighed er en naturlig del af vores virksomhed	4
Hvem er Nordic Wood Industries?	8
Koncernstruktur.	10
Dobbelt væsentlighedsvurdering	12
Klimaregnskab.	18
Bæredygtighedsstrategi.	20
Cirkulær økonomi	24
Brug af kemi.	30
Biodiversitet.	32
Brug af vand.	36
Vores medarbejdere	38
Virksomhedsadfærd	40
ESG-data	42
Generelle oplysninger	45

Roust Element 46

Vi gør det nemmere at bygge i træ	49
Vidensdeling og løsninger i praksis	50
Medarbejdere og arbejdsmiljø	52
Ressourcer og produktion	55
Projekter i praksis	56
Klimaregnskab.	58
Vurdering af datakvalitet	66

Palsgaard Spær 68

En styrket indsats med klare ambitioner	71
Medarbejdere og kompetencer	72
Arbejdsmiljø og trivsel	75
Rummelige rammer	76
Ressourcer og produktion	79
Projekter i praksis	80
Klimaregnskab	82
Vurdering af datakvalitet	88

Lilleheden 90

Kundetilpassede limtræsløsninger til fremtiden	93
Medarbejdere og kultur.	94
Arbejdsmiljø og trivsel	96
Ressourcer og produktion	97
Udvikling og nye løsninger	99
Projekter i praksis	100
Klimaregnskab.	102
Vurdering af datakvalitet	108

Scandi Byg 110

Genopstået med tydeligere fokus og skarpere retning.	113
Medarbejdere og kultur	114
Arbejdsmiljø og trivsel	116
Ressourcer og produktion	117
Udvikling og nye løsninger	118
Projekter i praksis	120
Klimaregnskab.	122
Vurdering af datakvalitet	130

Nviro 132

Skærpet fokus på biobaseret isolering.	135
Vidensdeling i byggeriet	136
Arbejdsmiljø og trivsel	138
Ressourcer og produktion	139
Projekter i praksis	140
Klimaregnskab.	142
Vurdering af datakvalitet	150

Bæredygtighed er en naturlig del af vores virksomhed

Vi tror på, at omstillingen skabes, når bæredygtige valg også er praktiske og konkurrencedygtige.

Bæredygtighed er en naturlig del af måden, vi i Nordic Wood Industries udvikler vores virksomheder og løsninger på. Det hænger tæt sammen med, at træ er kernen i de materialer og løsninger, vi arbejder med hver dag.

Samtidig er vi overbeviste om, at vores største mulighed for at skabe en positiv og mere bæredygtig påvirkning ligger i at gøre det nemt og attraktivt for byggeriet at vælge træbaserede løsninger. Derfor arbejder vi målrettet med tidlig involvering, deling af viden om træbyggeri og udvikling af løsninger med vores kunder, der rammer de rette prispunkter. For vi tror på, at omstillingen skabes, når bæredygtige valg også er praktiske og konkurrencedygtige.

Denne rapport er vores første samlede afrapportering på bæredygtighed på tværs af koncernen og vores selskaber. I 2025 har vi valgt at igangsætte en frivillig rapportering efter VSME-standarden.

Oprindeligt var Nordic Wood Industries omfattet af CSRD-direktivet, men trods ændringer i reglerne har vi valgt at fortsætte arbejdet med en årlig bæredygtighedsrapportering.

Det gør vi, fordi vi oplever, at arbejdet skaber værdi, både i udviklingen af vores virksomheder og i samarbejdet med kunder og samarbejdspartnere. Samtidig giver rapporten vores selskaber mulighed for at dele erfaringer,

initiativer og den udvikling, der allerede sker i hverdagen.

2025 har derfor i høj grad handlet om at kunne etablere processer, styrke datagrundlaget og skabe et bedre overblik over de områder, som er væsentlige at arbejde med og rapportere på. Det betyder også, at der fortsat er områder og datapunkter, som skal udvikles og præciseres yderligere i de kommende år. Det ser vi som en naturlig del af arbejdet.

Samtidig har vi haft fokus på at engagere og involvere vores kollegaer i den grønne udvikling.

Vi forventer, at vores rolle i udviklingen af det mere bæredygtige byggeri vil blive endnu tydeligere i de kommende år.

Bæredygtighed bliver først for alvor værdifuldt, når det bliver en del af hverdagen og beslutningerne tæt på produktionen, projekterne og kunderne. Derfor har vi igangsat workshops og indsatser på tværs af organisationen med fokus på affald, materialeflows, genbrug og biodiversitet. Vi har blandt andet været i skoven for at opleve biodiversiteten tæt på og få nye perspektiver på det materiale, som er fundamentet for vores virksomheder.

Som koncern ser vi det som vores ansvar, både at udvikle vores egne virksomheder i en mere ansvarlig retning og samtidig være en aktiv drivkraft i udviklingen af fremtidens byggeri.

Derfor arbejder vi for at gøre det lettere for kunder og samarbejdspartnere at vælge løsninger med bedre dokumentation, lavere miljøpåvirkning og større fokus på mennesker og ressourcer.

Vi forventer samtidigt, at vores rolle i udviklingen af det mere bæredygtige byggeri vil blive endnu tydeligere i de kommende år. Særligt i takt med at temaer som cirkulær økonomi, genbrug og biodiversitet får større betydning, og behovet for viden, samarbejde og tidlig involvering vokser.

Nu er tiden kommet til at gøre status på det arbejde, der allerede er sat i gang i 2025, og anerkende de mange små og store fremskridt, som vores dygtige kollegaer hver dag bidrager til i hele koncernen.

God læselyst.

Holger C. Hansen

Koncernadministrerende direktør
Nordic Wood Industries



Hvem er Nordic Wood Industries?

Nordic Wood Industries er en koncern bestående af specialiserede selskaber, der udvikler og producerer træbaserede byggematerialer og præfabrikerede løsninger til byggeriet.

Koncernen arbejder med alt fra limtræ, spær, præfabrikerede træelementer og modulbyggeri til biobaserede isoleringsløsninger. Løsningerne anvendes i boligbyggeri, renovering, erhvervsbyggeri og specialiserede byggerier med forskellige krav til kvalitet, dokumentation og bygbarhed.

Koncernen består af virksomheder med forskellige fagligheder og markedsfokus, der tilsammen dækker flere led i værdikæden for træbaseret byggeri:

- Lilleheden producerer konstruktionslimtræ.
- Palsgaard Spær udvikler og producerer træspær samt præfabrikerede lette træelementer gennem LetElementer. Under selskabet hører desuden Jysk Spær, Ringsted Spær, Bisco Binder og Roust Spær.

- Roust Element producerer præfabrikerede træelementer.
- Scandi Byg udvikler og opfører præfabrikeret modulbyggeri.
- Nviro leverer biobaserede isoleringsløsninger til byggeriet og omfatter også Nviro Norge.
- Skandach Holzindustrie producerer træbaserede byggeløsninger til det tyske marked.

Nøgletal i denne rapport omfatter Nordic Wood Industries' danske selskaber. Skandach Holzindustrie og Nviro Norge indgår ikke i rapportens finansielle nøgletal.

Fælles for selskaberne er fokus på kvalitet, dokumentation og præfabrikation som en central del af måden, vi udvikler og producerer løsninger til byggeriet på. På tværs af koncernen arbejdes der med forskellige grader af

præfabrikation og færdiggørelse, hvor dele af byggeprocessen i varierende omfang flyttes fra byggeplads til fabrik.

Det giver bedre muligheder for kvalitetssikring, mere effektiv ressourceanvendelse, større forudsigelighed i byggeprocessen og bedre grundlag for dokumentation. Samtidig har hvert selskab egne kompetencer, produktioner og markeder, som tilsammen giver Nordic Wood Industries en bred faglighed på tværs af værdikæden for træbaseret byggeri. Fælles er ambitionen om at gøre det nemt for byggeriet at vælge træbaserede løsninger.

800

medarbejdere

6

forretninger i familien

120.000

m² fabriksareal

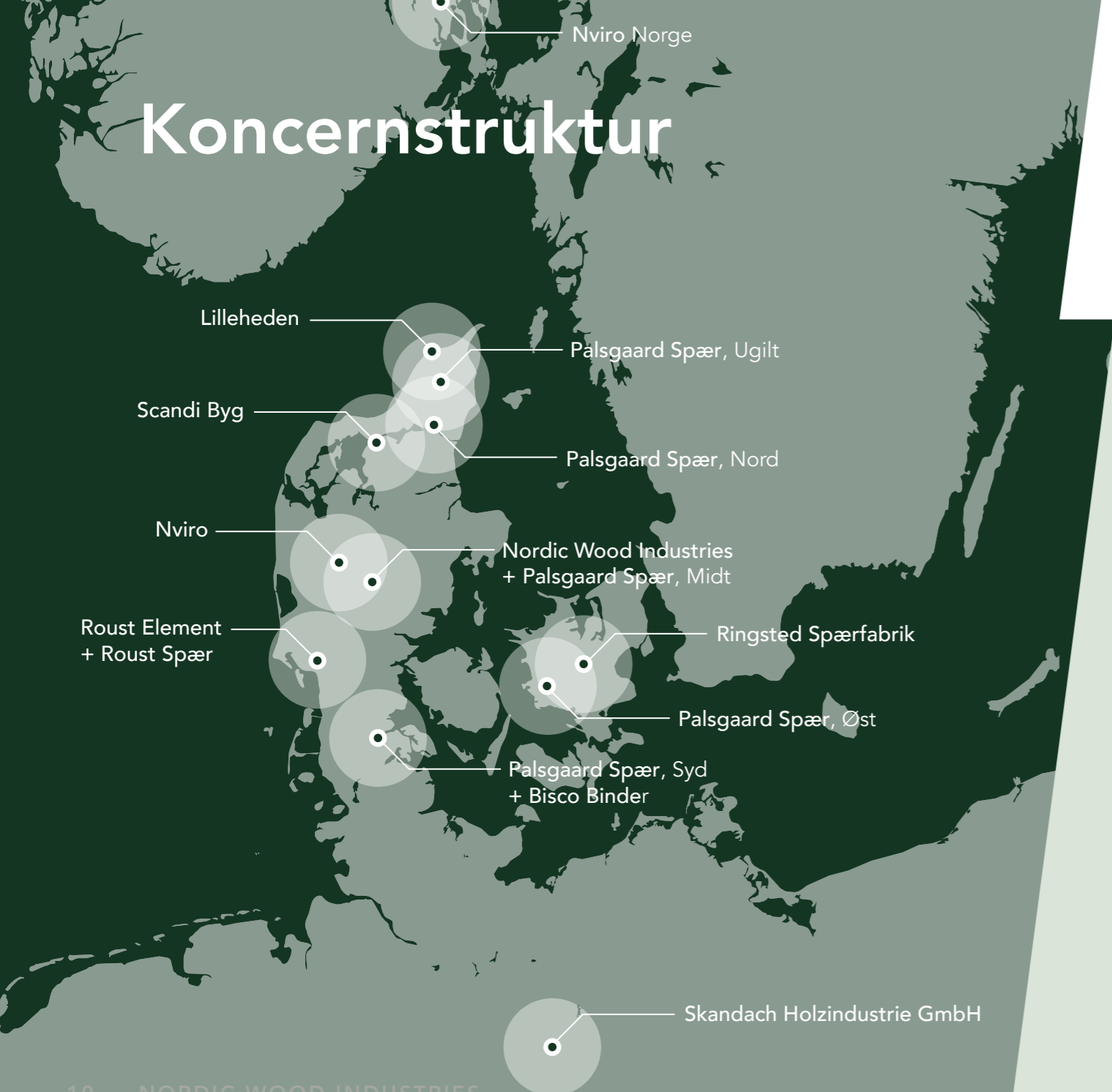
94 mio.

indtjening 2025

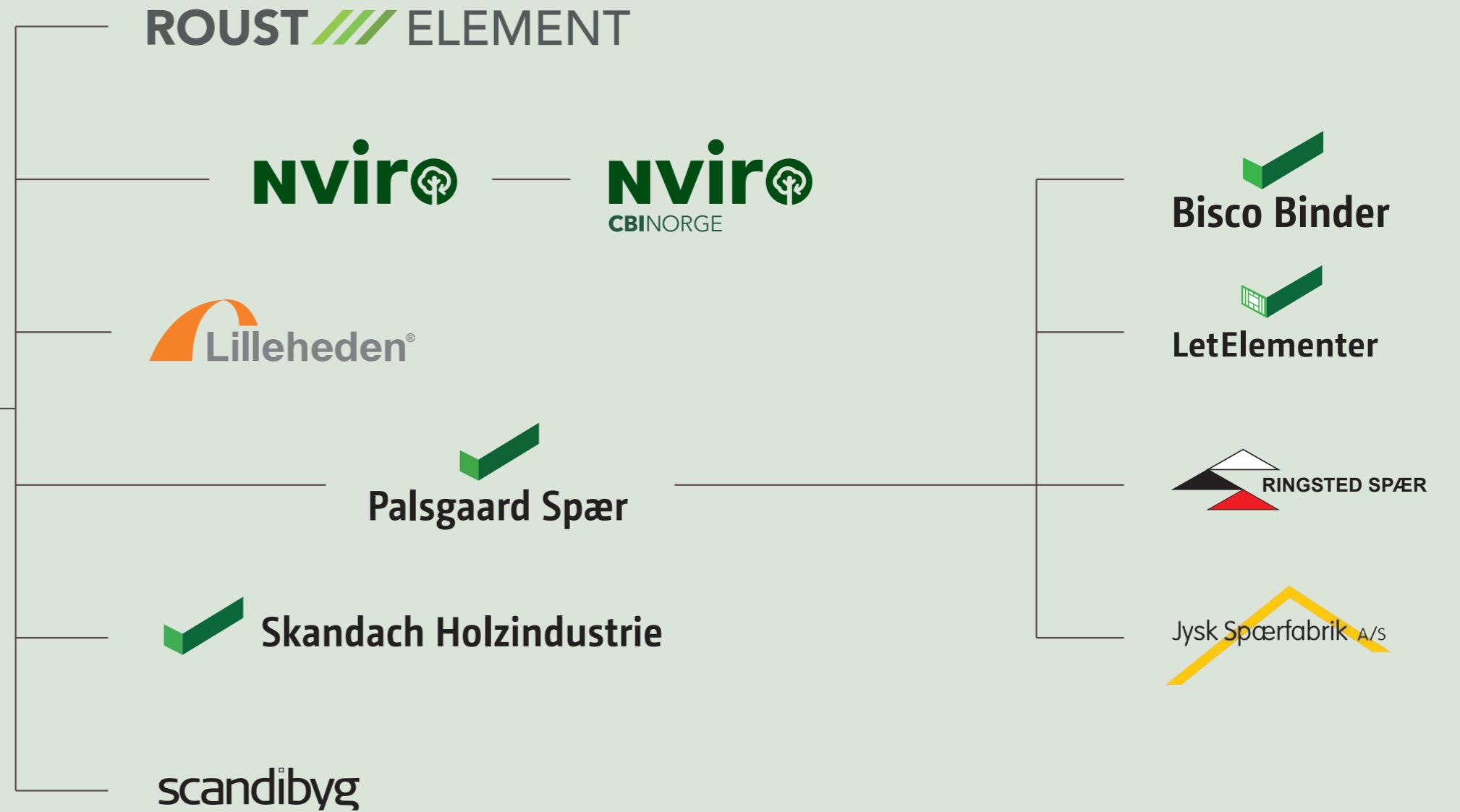
960 mio.

omsætning

Koncernstruktur



NORDIC WOOD INDUSTRIES



Dobbelt væsentlighedsvurdering

Nordic Wood Industries tog i 2024 hul på arbejdet med at gennemføre en dobbelt væsentlighedsanalyse for at identificere de væsentligste påvirkninger mellem koncernen og omverdenen.

Processen blev udført med udgangspunkt i principperne fra CSRD-direktivet, og centrale personer fra alle selskaberne var involveret. Det omfattede dels CEOs og CFOs, samt nøglepersoner indenfor produkt- og tekniske egenskaber, indkøb og udvikling. Kortlægningen og vurderingen blev udført gennem workshops faciliteret af en ekstern partner.

Derudover blev der gennemført stakeholder-interviews, hvor vores nedstrøms samarbejdspartnere blev spurgt ind til, hvilke bæredygtighedstemaer, de vurderer væsentlige. Den samlede information fra både de interne og eksterne deltagere blev samlet i et skema, hvor sammenhængen mellem Nordic Wood Industries og omverdenen blev vurderet ud fra en pointskala.

Dobbelt væsentlighedsanalysen er baseret på vejledninger fra EFRAG, som en del af CSRD-lovpakken fra EU. Analysen bygger på en struktureret proces med scoringsmatricer og en trinvis metode for at sikre et validt og pålideligt resultat. Formålet var at identificere de ESG-emner, der har størst betydning for koncernen både finansielt og i forhold påvirkningen af mennesker og miljø. En høj score kan derfor både være udtryk for væsentlige risici, men også områder, hvor vi har mulighed for at bidrage positivt.

Analysen blev gennemført som en del af vores frivillige ESG-rapportering og har givet værdifulde indsigter, som bruges aktivt i udviklingen og prioriteringen af bæredygtighedsindsatsen.

Følgende hovedkategorier vurderes særligt væsentlige for os, hvor enten den finansielle væsentlighed eller indvirkningsvæsentlighed er vurderet til over 3:

- Klimaforandringer
- Ressourceforbrug og cirkulær økonomi
- Virksomhedernes adfærd
- Biodiversitet og økosystemer

Derudover vurderes følgende kategorier som relevante i anden prioritet, hvor enten den finansielle væsentlighed eller indvirkningsvæsentlighed er mellem 2 og 3.

- Forurening
- Egen arbejdsstyrke
- Arbejdstagere i værdikæden





Klimaforandringer

Klimaforandringer er både en risiko og en mulighed i Nordic Wood Industries. Vi anerkender, at vores aktiviteter har en indflydelse på klimaet, fordi der er emissioner tilknyttet vores produktion og produktionen af råmaterialer til vores produkter. Samtidig tilbyder vi træbaserede løsninger, der kan bidrage til at reducere klimapåvirkningen i byggeriet, som generelt er en branche med et højt klimaaftryk. De kontinuerlige stramninger af klimakravene i bygningsreglementet gør, at vores produkter bliver mere relevante.

Ændrede rammevilkår og begrænsninger i byggeriet kan påvirke aktivitetsniveauet i branchen generelt. Samtidig vurderer vi, at træbaserede løsninger får en større rolle i takt med stigende fokus på byggeriets klimaaftryk.

Derfor har vi et ansvar for fortsat at reducere klimabelastningen fra vores produktion. Samtidig giver vores relativt lave klimaaftryk og træets evne til at lagre CO₂ gode muligheder for, at vores løsninger kan spille en endnu større rolle i byggeriet i takt med, at klimakravene strammes.

Væsentlige kategorier

- Klimaforandringer
- Ressourceforbrug og cirkulær økonomi
- Biodiversitet og økosystemer
- Virksomhedernes adfærd

Ressourceforbrug og cirkulær økonomi

I dag bruger Nordic Wood Industries stort set kun nye materialer, med undtagelse af papirisolering fra Nviro, som består af returpapir og -pap. Derfor har vi et stort potentiale i arbejdet med cirkulær økonomi – både som en sourcingmodel for vores råmaterialer og som designparameter for vores produkter.

Reduktionen af nye materialer kan dermed både finde sted ved, at vi indarbejder allerede brugte materialer i vores produktion, og ved at vi gør det muligt at genbruge materialerne i vores produkter efter endt levetid. Byggeriet producerer store mængder affald, og derfor kan selv mindre tiltag til at reducere affald få stor betydning. Vores produktionsmetode med præfabrikation gør, at vi har gode muligheder for at arbejde med industrielle løsninger for

genbrug. Derudover er vores produkter typisk egnet til genanvendelse, fordi vi har mulighed for at undgå kompositmaterialer, indstøbte materialer og kemiske fastgørelser.

Biodiversitet og økosystemer

Langt størstedelen af de råmaterialer, vi anvender i Nordic Wood Industries, kommer fra skovene. Derfor er vi også afhængige af sunde skove, der kan levere træ og andre biobaserede råmaterialer. På den anden side er vores forbrug af træ fra skovene med til at sætte et pres på de økosystemer, vi er afhængige af. Samtidig har vi mulighed for at bidrage positivt gennem vores position i markedet og den stigende interesse for biodiversitet i byggeriet. Hvis vi kan bygge bro mellem vores kunder og de skove som giver plads til naturen, kan vi sammen gøre økosystemerne stærkere.



Virksomhedernes adfærd

Denne kategori vurderes som væsentlig, fordi vores aktiviteter i høj grad påvirkes af regulering og lovgivning på markedet. Det gælder blandt andet klimakrav til nye byggeprojekter samt krav til dokumentation af kemiske indholdsstoffer.

Samtidig er byggebranchen præget af omfattende politisk indflydelsesarbejde, hvor store brancheorganisationer og aktører har stor indflydelse på ordlyden i ny lovgivning.

I træbranchen er organiseringsgraden generelt lavere, hvilket kan medføre en underrepræsentation i høringer ved ny lovgivning.

Omsætningsmæssigt er Nordic Wood Industries samtidig væsentlig mindre end andre aktører på markedet og har derfor ikke samme muligheder for at investere i politisk indflydelse på samme måde som nogle af vores konkurrerende materialeproducenter.

	Indvirkningsvæsentlighed	Finansiell væsentlighed
E1 - Klimaforandringer	4,3	4,3
E2 - Forurening	2,3	2,5
E3 - Vand- og marineressourcer	0,7	0,0
E4 - Biodiversitet og økosystemer	4,0	4,0
E5 - Ressourceforbrug og cirkulær økonomi	3,5	4,2
S1 - Egen arbejdsstyrke	2,2	2,1
S2 - Arbejdstagere i værdikæden	2,3	1,8
S3 - Påvirkede samfund	1,1	1,1
S4 - Forbrugere og slutbrugere	1,8	1,0
G1 - Virksomhedens adfærd	3,7	3,8



Klimaregnskab

Klimaregnskab 2025 for Nordic Wood Industries' danske aktiviteter

I Nordic Wood Industries ønsker vi at bidrage til, at byggeriet reducerer sit klima og miljøaftryk. Det er en del af vores grundlæggende formål og afspejles i den måde, vi prioriterer udvikling, materialevalg og konkrete indsatser på tværs af selskaberne.

For at kunne træffe gode beslutninger om, hvor vores indsats gør størst forskel, er det vigtigt at have adgang til data, der skaber indsigt i vores aktiviteter. Derfor er vi i gang med at styrke vores rapportering af bæredygtighedsdata, herunder klimaregnskaber, så vi får et bedre grundlag for at prioritere og følge udviklingen over tid.

Omfang af klimaregnskabets beregning

Klimaregnskabet omfatter alle selskaber og delaktiviteter, der har indgået i Nordic Wood Industries' produktions- og salgsaktiviteter i Danmark i 2025. Det inkluderer Palsgaard Spær inkl. Jysk Spærfabrik, Scandi Byg, Lilleheden, Nviro og Roust Element samt driftsaktiviteter i holdingselskabet Nordic Wood Industries.

Aktiviteter relateret til Nviro Norge, Skandach Holzindustrie i Tyskland samt ejendomsudlejning indgår ikke i klimaregnskabet.

Beregningen følger principperne i Greenhouse Gas (GHG)-protokollen med opdeling i Scope 1, 2 og 3.

På tværs af vores selskaber udgør indkøbte materialer og produkter den væsentligste del af klimapåvirkningen. Derfor har vi i Scope 3 haft særligt fokus på K1 Indkøbte materialer og produkter samt K5 Affald.

Derudover rapporterer vi for K2 Kapitalgoder, K3 Brændstof og energirelaterede aktiviteter, K4 Opstrømstransport (hvor data er tilgængelige), K6 Forretningsrejser, K8 Opstrøm lease-de aktiver, K9 Nedstrømstransport samt K12 Slutbehandling af solgte produkter.

Datagrundlag

Klimaregnskabet er baseret på selskabernes regnskaber og tilhørende mængdeopgørelser,

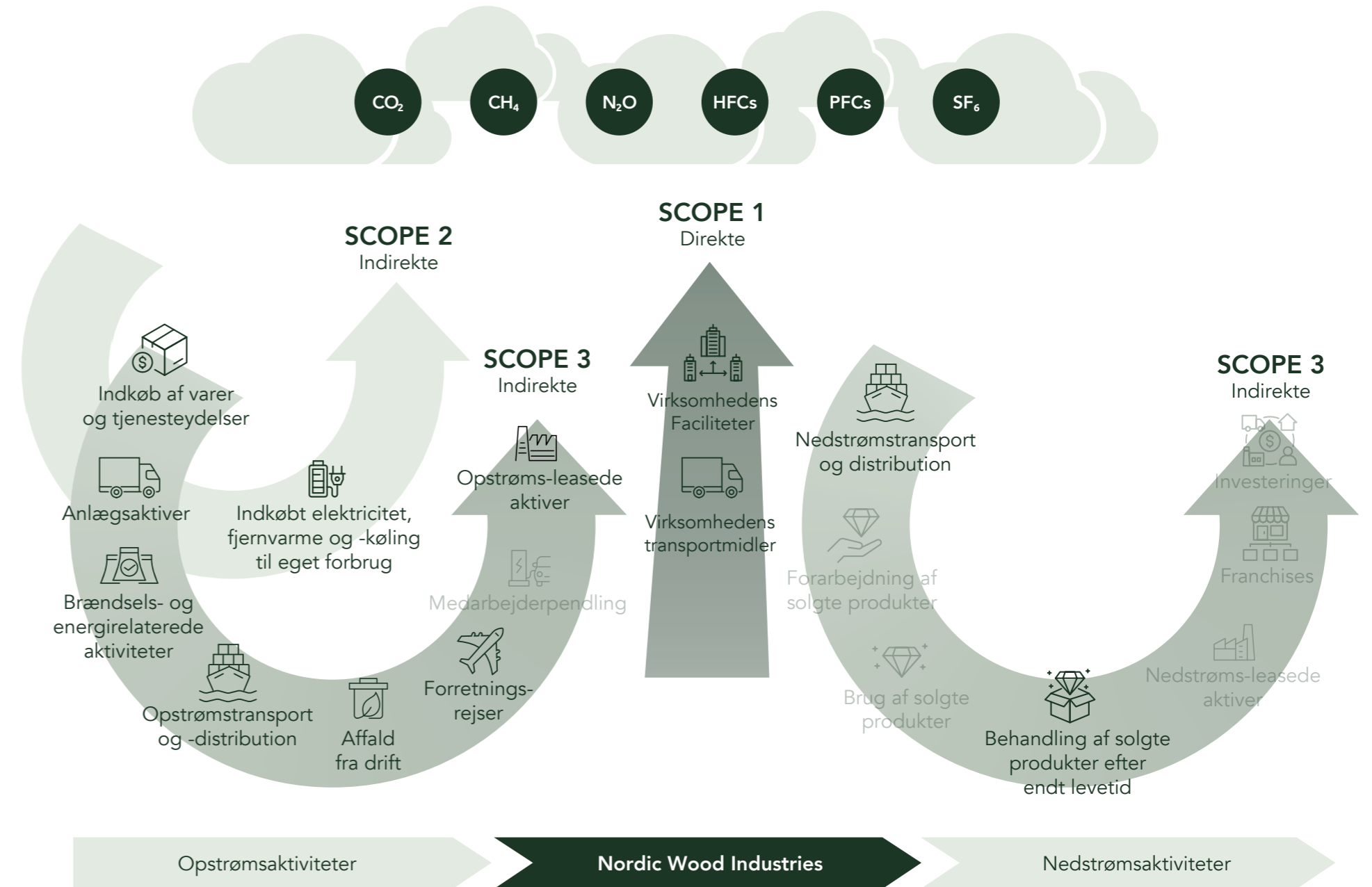
herunder fakturaer, indkøbsdata og rapportering fra leverandører

Emissionsfaktorerne stammer fra Klimakompasset og udgives af Erhvervsstyrelsen. Der er anvendt emissionsdata for 2024 og 2025, som blev offentliggjort i Klimakompasset den 8. oktober 2025.

I vores energiforbrug anvender vi udelukkende lokationsbaserede emissionsfaktorer. Derudover indgår miljøvaredeklarationer (EPD'er) for en stor del af de indkøbte materialer og produkter. I alt er der anvendt tæt på 100 forskellige EPD'er.

I EPD'er har producenter mulighed for at anvende markedsbaserede emissionsfaktorer. Her har vi, modsat vores eget energiforbrug, ikke mulighed for at fravælge disse faktorer.

Modsatte side: Overblik over kategorier af udledninger som er inkluderet i klimaregnskaberne for Nordic Wood Industries i 2025.



Bæredygtighedsstrategi

Vi gør det nemt for byggeriet at bruge træbaserede løsninger

Nordic Wood Industries bæredygtighedsstrategi er en del af koncernens overordnede strategi og er vedtaget af koncernens øverste ledelse og ejerkreds. Den overordnede strategi kaldes "Wood Excellence" og beskriver de områder, vi vurderer, er afgørende for vores udvikling og markedsposition.

Wood Excellence består af fem overordnede områder, hvor bæredygtighed er et helt centralt tema. Overskrifterne i strategien er: Customer Care Excellence, Employee Satisfaction Excellence, Sustainability Excellence, Operations Excellence og Business og Systems Excellence. Alle selskaber i Nordic Wood Industries er underlagt den overordnede retning i "Wood Excellence", og hvert enkelt selskabs strategiske udvikling skal være i tråd med denne.

Punktet "Sustainability Excellence" beskriver, hvordan bæredygtighed indgår i den strategiske udvikling af selskaberne i Nordic Wood Industries-koncernen. Visionen for bæredygtighed lyder:

Vi har en førende position indenfor bæredygtigt byggeri.

Vi er kendt for at gå forrest, sætte nye standarder og har stor viden på området.

Vi har kontinuerligt igangværende projekter for at styrke vores position og performance på dette område.

Det er en vision, som forpligter på mange områder. Både i forhold til vores egne aktiviteter, vores værdikæde opstrøms og nedstrøms, og i måden vi understøtter samarbejdspartnere, der ønsker at øge brugen af træ i byggeriet. Indsatsen for at opnå vores vision i Sustainability Excellence er opdelt i fem deltemaer:

1. Et konkret ESG-program

Vi arbejder bredt med ESG-området (Environmental, Social, Governance) gennem konkrete initiativer og projekter i både selskaber og koncern, som fremmer bæredygtigt byggeri.

2. Præge omverdenen

Vi vil præge omverdenen ved at agere som videnspartner på bæredygtigt byggeri overfor bygherrer, arkitekter, rådgivere, entreprenører, konkurrenter og øvrige relevante parter. På den måde kan vi bidrage til, at træbaserede løsninger og præfabrikation bliver mere udbredt. Vi vil aktivt støtte op om udvalgte danske og internationale initiativer, som støtter udbredelsen af det biobaserede byggeri.

3. Produkternes værdikæde

Vi arbejder med ESG i hele produkternes værdikæde - fra leverandører og egenproduktion til byggeriet og end-of-life. Vi prioriterer de områder, hvor en indsats vurderes at have størst effekt, uanset hvor i værdikæden påvirkningen opstår.

Samtidig arbejder vi for, at vores egne aktiviteter er optimerede og i overensstemmelse med ESG-lovgivning.

4. Involvering, opkvalificering

Vi opkvalificerer løbende vores medarbejdere og involverer dem aktivt i ESG-initiativer. ESG-området skal være en naturlig del af opgaveløsning, tankegang og kultur.

5. Fakta og dokumentation

Vi understøtter vores indsatser med fakta og dokumentation. Vi udarbejder klimaregnskaber og miljøvaredeklarationer (EPD'er) og bidrager med oplysninger til LCA-beregninger, certificeringer og dokumentation i henhold til EU-taksonomien. Vi ønsker at kommunikere troværdigt om både målsætninger, konkrete handlinger og resultater.

En strategi er ikke meget værd, hvis den ikke sætter aftryk i praksis. Derfor er det også motiverende for os at kunne samle og beskrive de mange konkrete initiativer, der allerede er sat i gang inden for Sustainability Excellence.



I 2025 har vi haft fokus på at fylde mere i debatten om bæredygtighed i byggeriet

En stor del af arbejdet med bæredygtighed i selskaberne i 2025 har handlet om at give medarbejderne i de enkelte selskaber værktøjer og mod til at arbejde med bæredygtighed i hverdagen.

Et konkret ESG-program

Et konkret resultat af vores ESG-program er udgivelsen af vores første ESG-rapport, som du sidder med nu. Arbejdet med rapporten har i høj grad handlet om at definere, hvordan vi ønsker at arbejde med rapportering, hvem som skal involveres, og hvilke områder vi vil prioritere.

I de kommende år vil vi arbejde videre med at styrke datakvaliteten og fordele ansvaret for rapportens indhold bredere ud i selskaberne. Økonomifunktionerne skal eksempelvis bidrage mere aktivt i arbejdet med klimaregnskaberne, de tekniske afdelinger skal vurdere, hvordan dokumentation kan integreres i projekterne, produktionen skal arbejde med målsætninger for forbrug, og indkøb skal styrke dialogen med leverandører om miljø og bæredygtighed.

Arbejdet med at forstå vores udgangspunkt bedre gør det samtidig nemmere at sætte meningsfulde mål og omsætte dem til konkrete initiativer. Det glæder vi os til at arbejde videre med.

Præge omverdenen

I 2025 har vi haft fokus på at fylde mere i debatten om bæredygtighed i byggeriet. Vi ønsker både at være tydeligere omkring, hvilken retning vi mener, byggebranchen bør bevæge sig i, og samtidig dele mere af den viden, vi arbejder med i praksis.

Vi har blandt andet deltaget på Building Green med egen stand og oplæg, været til stede på Byggerimessen med fokus på håndværkere og praktikere samt deltaget i Circular Build Forum for både at hente inspiration og bringe vores egne erfaringer i spil.

Vi har også været med i udviklingsprojekter som eksempelvis Closing Loops-projektet "Cirkulært Biogent Byggesystem" sammen med Scandi Byg og bygherren Home.Earth.

Samtidig har flere medarbejdere bidraget aktivt med faglig viden. Et eksempel er udviklingschefen i Roust Element, som holder vidensoplæg målrettet arkitekter og ingeniører hos Træinformation.

Derudover har flere skoler besøgt vores produktioner, blandt andet hos Roust Element, og vi har bidraget med brandtests til den fælles vidensdelingsplatform Brandbanken. Formålet er at gøre eksisterende viden mere tilgængelig og dermed nedbryde barriererne for brugen af biobaserede løsninger i byggeriet.

Produkternes værdikæde

Vores klimaregnskaber viser tydeligt, at Scope 3 – altså værdikæden – fylder væsentligt mere end vores egne aktiviteter i Scope 1 og 2. Det ændrer ikke på ansvaret for at reducere påvirkningen fra vores egne aktiviteter, men understreger potentialet i at arbejde mere målrettet med værdikæden.

Vi har derfor fokus på at opnå større indsigt i værdikæderne og styrke vores muligheder for at anvende bæredygtighed som parameter i indkøb og udvikling. Vi undersøger, hvordan vores træleverandører arbejder med biodiversitet, og hvad der skal til for at kunne anvende genbrugsmaterialer i produktionen.

Samtidig ser vi på mulighederne for take-back-ordninger for affald og på, hvordan vi kan påvirke materialevalg i projekterne.

Det er et område, hvor vi ser et stort potentiale i de kommende år.

Involvering, opkvalificering

For at gøre bæredygtighedsarbejdet praksisnært er det vigtigt, at alle medarbejdere føler sig klædt på til at arbejde med det i hverdagen. Det handler i høj grad om, at medarbejderne skal opleve, at de kan gøre en forskel i deres arbejde.

Vores oplevelse er, at der er stor vilje til at tage ansvar, men også et behov for mere vide og konkrete værktøjer. Derfor arbejder vi aktivt med at styrke kompetencerne på området. Vi afholder blandt andet løbende gå-hjem-møder for alle medarbejdere og har etableret et bæredygtighedsnetværk med ambassadører fra hvert selskab. Derudover arrangeres temaplæg, workshops og minikurser om blandt andet certificeringer, EU-taksonomi og klimakrav.

Vi har også gennemført studieture med fokus på eksempelvis genbrug og affaldsreduktion for både produktion og bæredygtighedsnetværk. Aktiviteterne bliver taget godt imod, og derfor ønsker vi at fortsætte med at skabe rum for fælles læring og inspiration.

Fakta og dokumentation

Dokumentation er en afgørende del af bæredygtighedsarbejdet i byggeriet. Det vigtigt for os at have styr på dokumentationen af både egne produkter og de materialer, vi anvender.

Vi arbejder for at styrke dokumentationen og gøre den mere tilgængelig for vores kunder. Det er et arbejde, som – ligesom i resten af byggebranchen – vil strække sig over flere år.

Samtidig arbejder vi med at kunne levere de lovpligtige data for klimaudledning i forbindelse med byggeproces (A4 og A5) i bygningsreglementet for Roust Element og Scandi Byg. Derudover har vi en indsats for at kortlægge hvilke produkter og hjælpeoffer vi kan – og ikke kan – bruge til EU-taksonomi-projekter, Svanemærket og DGNB.

Derudover arbejder vi med EPD'er og vurderer løbende, hvornår de skal opdateres. Klimaregnskaberne anvendes samtidig som et styringsværktøj til at identificere områder med størst potentiale for forbedringer.

Fælles for indsatserne er ønsket om transparens. Det er vigtigt for os at kunne fortælle åbent om den måde, vi arbejder på. Arbejdet med bæredygtighed bliver aldrig færdigt, og derfor ønsker vi heller ikke at skjule, at der fortsat er områder, hvor vi kan udvikle os yderligere.

Wood Excellence



KUNDER

MEDARBEJDERE

BÆREDYGTIGHED

FREMSTILING

FORRETNINGS-SYSTEM

Customer Care Excellence

Employee Satisfaction Excellence

Sustainability Excellence

Operations Excellence

Business & Systems Excellence

Professionelt samarbejde

Ledelseskultur

Et konkret ESG-program

Lean produktion

Indtjening og resultat

Nøglekundeprogram

Lige muligheder

Præge omverdenen

Strømlinede processer

Koncernsamarbejde

Den ekstra service

Empowerment

Produkternes værdikæde

Automatisering

Koncepter og standarder

Ordentlighed og respekt

Et sikkert arbejdsmiljø

Involvering og opkvalificering

Digitalisering

Faktabaserede beslutninger

Et godt image i branchen

Udviklingsmuligheder

Fakta og dokumentation

Effektiv administration

Sikker og effektiv drift

Cirkulær økonomi

I Nordic Wood Industries anvender vi store mængder materialer i vores produktion. Derfor kan en mere effektiv udnyttelse af ressourcer og en højere grad af genanvendelse have stor betydning for både ressourceforbrug og klimaaftryk. Vi ønsker derfor at bidrage til, at flere materialer kan indgå i cirkulære kredsløb i byggeriet.

Som industrikoncern har vi gennem mange år arbejdet med at reducere spild og optimere de processer, der omdanner råmaterialer til færdige produkter. Det arbejde er fortsat et vigtigt fokusområde på tværs af selskaberne. Samtidig ser vi et potentiale for at styrke arbejdet med cirkulær økonomi yderligere. Som koncern med stor anvendelse af træ og præfabrikerede løsninger ønsker vi at bidrage til udviklingen af mere cirkulære materiale-

strømme og skabe større viden om, hvordan ressourcer kan udnyttes bedre på tværs af værdikæden. Derfor har vi igangsat en strategisk indsats på tværs af selskaberne med fokus på, hvordan spildtræ og genbrugstræ i højere grad kan anvendes som ressource i nye løsninger. Ambitionen er holde materialer i anvendelse længere tid og i højere grad lade dem indgå i nye kredsløb frem for at ende som affald eller energiudnyttelse.

Konkret undersøger vi, hvordan genbrugs-materialer fra nedrivninger og overskuds-materialer fra andre aktører i byggeriet i højere grad kan indgå i nye projekter. Derudover undersøger vi potentialet for en take-back-løsning for egne produkter inden for limtræ og konstruktionstræ.

I 2025 har arbejdet primært været fokuseret på at opbygge viden, undersøge eksisterende løsninger i markedet og indlede dialog med både nuværende og nye samarbejdspartnere om mulighederne for mere cirkulære materialestrømme.

Samtidig er medarbejdere på tværs af selskaberne involveret i udviklingen af nye idéer og løsninger. I 2026 forventer vi at tage næste skridt gennem praktiske tests, branchesamarbejder og udviklingsprojekter med blandt andet vidensinstitutioner. Målet er at bidrage til løsninger, der holder træbaserede materialer i anvendelse længere og styrke udviklingen af mere cirkulære løsninger i byggeriet.

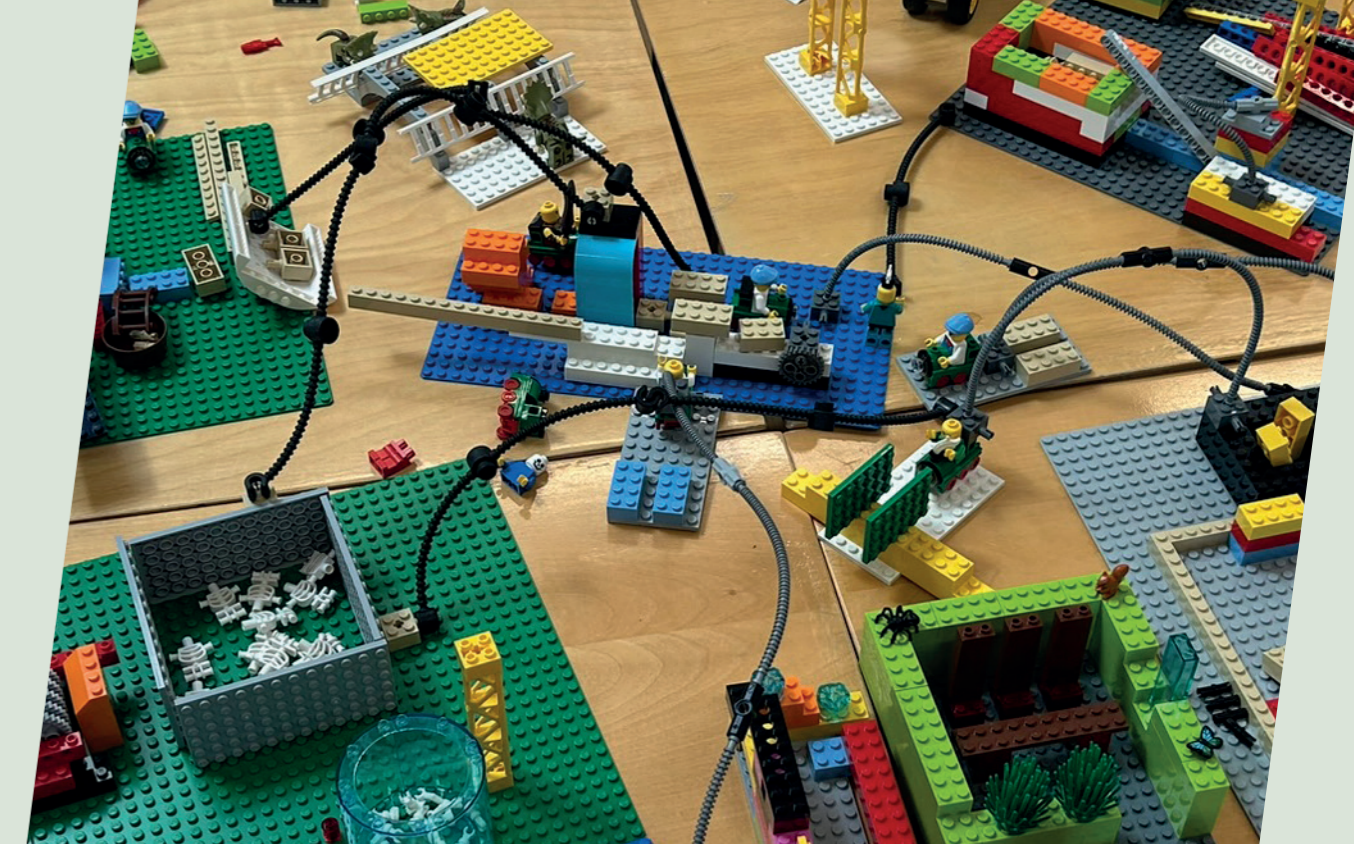
CASE

Affaldsworkshop med studerende fra AAU

Som del af workshoppen blev materialestrømme modelleret med LEGO for at skabe indsigt i affaldsflow, restmaterialer og muligheder for mere cirkulær ressourceudnyttelse.

For at styrke arbejdet med ressourceudnyttelse og genbrug af materialer blev der i 2025 gennemført en workshop på tværs af Nordic Wood Industries' selskaber med fokus på bedre udnyttelse af trærester og reststrømme fra produktionen. Formålet var at skabe bedre indsigt i materialeflow og identificere muligheder for at øge genbrug, reducere ressourcepild og styrke den cirkulære udnyttelse i koncernen.

Workshoppen blev faciliteret af specialestuderende fra Aalborg Universitet og tog udgangs-



punkt i analyser af materialestrømme og interne processer. Arbejdet gav blandt andet indsigt i muligheder for at styrke datagrundlaget for affalds- og ressourcehåndtering, reducere afhængigheden af energiudnyttelse samt udvikle løsninger, hvor restmaterialer anvendes ud fra konkrete behov og dokumenteret værdi.

Arbejdet peger også på potentialer for øget samarbejde og videndeling på tværs af selskaberne samt muligheder for industriel symbiose, hvor restmaterialer i højere grad kan indgå som

ressourcer i nye anvendelser internt eller på tværs af værdikæder.

Erfaringerne fra workshoppen bruges i det videre arbejde med cirkulær økonomi og er med til at kvalificere kommende indsatser, herunder praktiske tests, samarbejder og udvikling af nye løsninger inden for genbrug og ressourceudnyttelse.

CASE

Studietur med fokus på genbrug

Besøget hos Kingo gav indblik i, hvordan materialer kan demonteres, sorteres og bringes videre til nye anvendelser.

I 2025 gennemførte Nordic Wood Industries en studietur med deltagelse fra koncernens selskaber med fokus på genbrugsmaterialer i byggeriet. Formålet var at styrke den fælles viden om muligheder, barrierer og konkrete erfaringer med genbrug i praksis.

Studieturen omfattede oplæg fra Sweco, Upcycling Forum og Kingo, som bidrog med

perspektiver på blandt andet bygherrerens efterspørgsel, praktisk håndtering af genbrugsmaterialer og mulighederne for dokumentation og sporbarhed.

Oplæggene pegede på, at stigende klimakrav og øget fokus på ressourceforbrug forventes at styrke efterspørgslen efter genbrug i byggeriet endnu mere i fremtiden.

Studieturen bidrog samtidig til intern videndeling og dialog om, hvordan erfaringer og løsninger kan omsættes til konkrete initiativer på tværs af selskaberne. Blandt andet blev potentialer inden for sporbarhed, dokumentation og anvendelse af genbrugsmaterialer i nye løsninger drøftet som områder med relevans for det videre arbejde med cirkulær økonomi.



Affald

Koncernens affaldsdata viser, at andelen af farligt affald er begrænset. I 2025 udgjorde farligt affald 0,04 % af den samlede affaldsmængde opgjort i vægt. Affaldsopgørelserne omfatter både affald, der afhentes af eksterne modtagere, og træbaseret restmateriale, som anvendes til energiudnyttelse.

Affaldsstrømme og genanvendelsesgrader varierer mellem selskaberne, hvilket blandt andet skyldes forskelle i materialer og produktionsprocesser. Lilleheden og Palsgaard Spær arbejder primært med træ og i mindre grad stål, hvilket betyder, at en stor del af restmaterialerne kan anvendes til energiudnyttelse. Hos Palsgaard Spær afhentes restmaterialer af en træpilleproducent, mens Lilleheden anvender resttræ i en kedel, der leverer varme til egne bygninger og til fjernvarmenettet i Hirtshals. Hos Roust Element anvendes resttræ til varmeproduktion i egne bygninger. Nviro har ikke egen produktion og genererer derfor væsentligt mindre affald end de øvrige selskaber.

Faldet i mængden af affald til genanvendelse skyldes primært udviklingen i Scandi Byg, hvor en væsentligt lavere produktion i 2025 har reduceret de samlede affaldsmængder. Stigningen i affald, der anvendes til energiudnyttelse i eget fyr, skyldes primært øget aktivitet i Lilleheden.

Roust Element og særligt Scandi Byg anvender flere materialetyper i produktionen og har derfor også flere affaldsfraktioner. Det giver en større fordeling mellem affaldskategorierne og en højere andel affald til genanvendelse og deponi. Der arbejdes løbende med at identificere de mest relevante affaldsfraktioner til kildesortering for at understøtte en høj genanvendelsesgrad.

Scandi Byg er det selskab, som er længst i arbejdet med affaldssortering. Det skyldes et veletableret system, hvor tilbagevendende affaldsfraktioner løbende er blevet optimeret. I Roust Element er affaldsfraktionerne i højere grad blevet opdelt for at forbedre mulighederne for genanvendelse og bedre ressourceudnyttelse. Samtidig har vi arbejdet med at styrke datakvaliteten ved at stille højere

krav til affaldsmodtagere om dokumentation for affaldsmængder og håndtering. Indsatsen fortsætter i 2026.

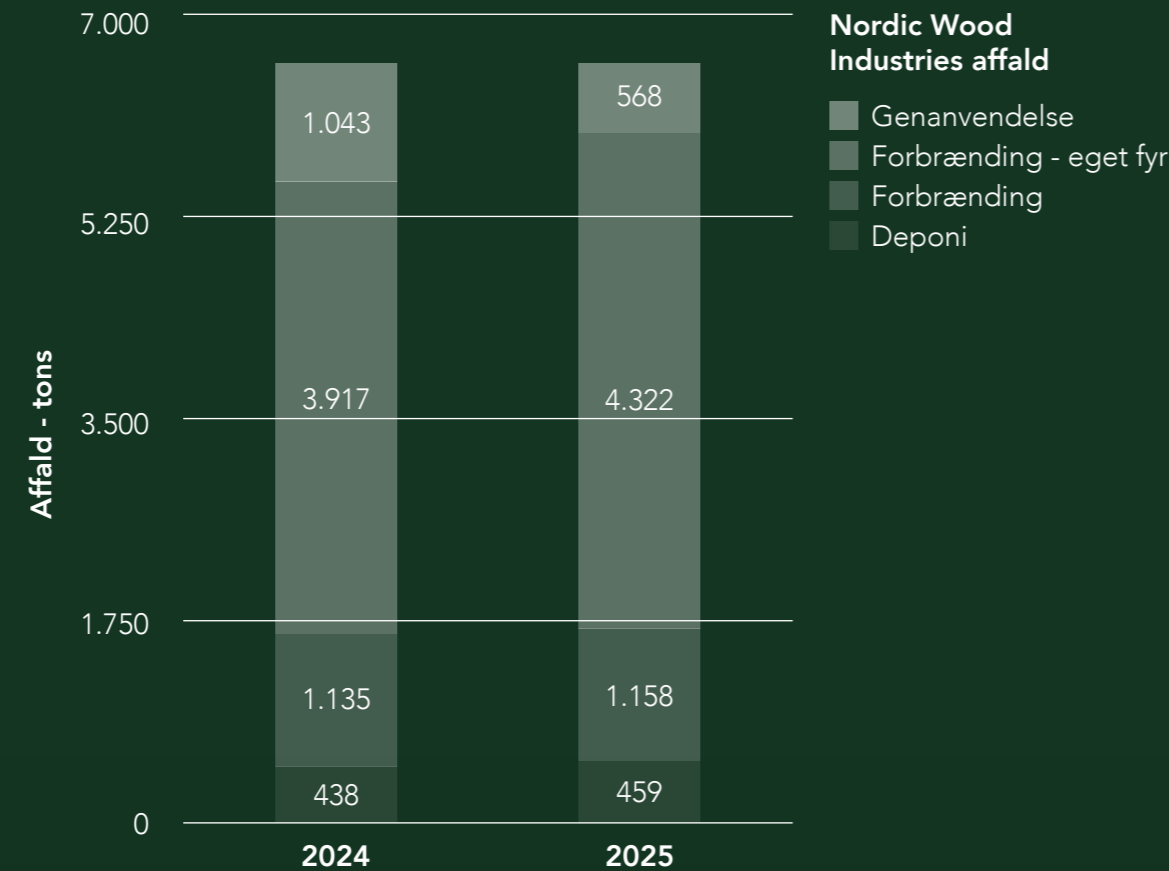
Potentiale for mere cirkulær anvendelse af træ

I de selskaber, hvor størstedelen af spildet består af træafskær og savsmuld, ser vi et potentiale for i højere grad at anvende materialerne i nye byggematerialer frem for energiudnyttelse. I 2025 blev 77 % af affaldet i Nordic Wood Industries anvendt til forbrænding eller energiudnyttelse, enten hos affaldsmodtagere eller i egne anlæg. Derfor undersøger vi, om en større del af træressourcerne kan anvendes mere cirkulært. Et fokusområde er, om dele af det træ, der i dag anvendes til varmeproduktion, i stedet kan indgå i nye materialeløsninger.

Det vil kunne forlænge materialernes levetid og samtidig holde kulstoffet bundet i materialerne i længere tid. Samtidig kan det bidrage til udviklingen af flere byggematerialer baseret på sekundære ressourcer frem for nye råmaterialer. Potentialet vurderes særligt relevant for Lilleheden og Palsgaard Spær, hvor en stor del af reststrømme består af træ.

Samlet set er affaldsmængden pr. omsat million DKK i koncernen faldet en smule fra 2024 til 2025. Reduktionen drives primært af Lilleheden, mens både Palsgaard Spær og Roust Element ligeledes viser et fald.

Hos Lilleheden er de samlede affaldsmængder stort set uændrede, og udviklingen skyldes derfor primært ændringer i omsætningen. I 2025 er en større del af omsætningen knyttet til rådgivning, herunder statikberegninger og projektledelse, ligesom enkelte større projekter har omfattet levering af limtræ og stålbeslag fra eksterne producenter. Omsætningen er dermed steget uden en tilsvarende stigning i egenproduktionen af limtræ og det tilhørende affald.



Nordic Wood Industries koncern	2024	2025	2024	2025
Affald	Vægt		Andel	
Farligt affald	7 tons	3 tons	0,11 %	0,04 %
Deponi	438 tons	455 tons	7 %	7 %
Forbrænding	1.135 tons	1.158 tons	17 %	18 %
Forbrænding, eget fyr	3.917 tons	4.322 tons	60 %	66 %
Genanvendelse	1.043 tons	568 tons	16 %	9 %
I alt	6.540 tons	6.505 tons		

Ton affald pr. mio. DKK omsætning	2024	2025
Lilleheden	25,8	21,0
Palsgaard Spær	3,7	2,8
Roust Element	7,8	5,5
Nviro	0,02	0,07
Scandi Byg	2,9	3,9
Nordic Wood Industries	6,9	6,8

Overblik over brug af kemiske stoffer i selskaberne

Palsgaard Spær

Palsgaard Spær bruger generelt begrænsede mængder kemi, da størstedelen af produktionen består af konstruktionstræ og tandplader i stål. I LetElementer indgår flere materialetyper, blandt andet plader sammensat med lim og tagpap til tagelementer, hvor der også anvendes kemiske stoffer.

Lilleheden

Lilleheden producerer limtræ, og der anvendes derfor lim i produktionen. Der anvendes en to-komponent lim, som blandes ved påføring og hærder med det samme. Ved maskinlimninger kan hærdningen fremskyndes ved at sende strøm gennem træet, så limen hærder hurtigere. Når limens to komponenter reagerer med hinanden, bindes de aktive stoffer, hvorefter blandingen bliver stabil.

Vi anvender en melaminlim produceret i Norge, og kammertests viser lav afgang af formaldehyd efter produktion. Målinger i produktionen viser, at påvirkningen ligger inden for arbejdsmiljølovens grænseværdier.

Vi vil sammen med vores limproducent undersøge, om der findes brugbare og mere miljøvenlige alternativer samtidig med, at vi arbejder for yderligere at reducere påvirkningen for medarbejdere i produktionen. Derudover styrker vi dokumentationen af kemisk indhold i vores limtræ til kunder med særlige krav til materialernes sammensætning.

Nviro

Nviro importerer og forhandler en række produkter til isolering og tætningsprodukter som dampspærre/dampbremse.

Nogle er plastbaserede med risiko for skadelige stoffer, og dertil har celluloseisolering tilsat mineralske salte, som gør produktet mere modstandsdygtig overfor brand.

Nviro har i længere tid forhandlet celluloseisolering både med og uden borsalte, hvor varianten med borsalte har haft en bredere anvendelse på grund af bedre brandegenskaber. I foråret 2026 lancerer vores forhandler en variant uden borsalte og uden stoffer på REACHs kandidatliste, som samtidig bevarer samme brandklasse som tidligere.

Scandi Byg

I både Scandi Byg og Roust Element oplever vi stigende krav til produkter med dokumenteret lavt indhold af skadelig kemi. Det ser vi som en positiv udvikling.

Scandi Byg har gennem mange år arbejdet systematisk med produktvalg baseret på kemisk indhold, blandt andet gennem opførelse af flere Svanemærkede projekter. Samtidig oplever vi stigende interesse for ordninger som DGNB og EU-taksonomien. Kunderne stiller samtidig mere specifikke kemikrav og har større forventninger til dokumentation og rådgivning i projekterne. Kemi vil derfor fortsat være et udviklingsområde i Scandi Byg i 2026.

De kemiske stoffer findes primært i hjælpestoffer som fuger, lim, maling og brandtætninger. Vi vurderer ikke, at vores kemiforbrug adskiller sig væsentligt fra resten af byggeriet, men arbejder fortsat med at begrænse brugen af kemi, blandt andet gennem mekaniske samlinger som alternativ til limede løsninger.

Roust Element

I Roust Element har vi i 2025 arbejdet med at styrke dokumentationen af indholdsstoffer gennem en database over produkter og hjælpestoffer samt et overblik over, hvilke produkter der lever op til relevante certificeringskrav. Ligesom i Scandi Byg oplever vi stigende krav til dokumentation af kemi og arbejder derfor på at styrke vores forståelse af kravene og mulighederne for produktvalg.

Det øgede fokus på kemi har blandt andet betydet, at vi har udfaset enkelte produkter, selvom det i nogle tilfælde giver længere produktionstid. Vi undersøger samtidig mulighederne for at erstatte eksempelvis kantlimet fibergips med mekanisk monterede løsninger, eksempelvis med søm eller klips.

Brug af kemi

Brug af skadelig kemi er fortsat et underbelyst tema i byggeriet. Selvom der er øget fokus på en række problematiske stoffer, anvendes der fortsat store mængder kemi i nybyggeri, som kan påvirke både mennesker, natur og miljø under opførelse og brug.

I praksis møder vi krav til kemi gennem certificeringsordninger og kunders ønsker om at bygge i henhold til blandt andet EU-taksonomien. Samtidig ønsker vi at begrænse medarbejdernes eksponering for skadelige stoffer i produktionen. Derfor arbejder vi med at reducere mængden af skadelig kemi i vores produktvalg.

Vi producerer ikke selv kemiske stoffer, og vores aktiviteter er ikke omfattet af lovkrav om rapportering af forurening. Derfor er det heller ikke et krav i VSME-standarden at rapportere brug af kemi. Alligevel ønsker vi at beskrive, hvordan vi arbejder med at reducere kemibelastningen fra vores aktiviteter.

Biodiversitet

Vi har identificeret et behov for mere viden om, hvordan biodiversitetspåvirkning kan beregnes

Off-site biodiversitet er et område, som forventes at få stigende betydning i byggeriet, efterhånden som branchen bliver bedre til at forstå og reducere sin påvirkning af naturen. I Nordic Wood Industries ønsker vi at bidrage til den udvikling og blive klogere på, hvordan vi som virksomhed kan understøtte mere ansvarlige valg for biodiversitet.

En væsentlig udfordring er, at der endnu ikke findes én fælles og anerkendt metode til at arbejde systematisk med biodiversitetspåvirkninger i byggeriet. Det gælder både i vores egen værdikæde og bredt i branchen. Derfor arbejder vi på at styrke vores faglige viden, så vi bedre kan identificere de mest relevante indsatser og bidrage til løsninger, der tager større hensyn til biodiversitet.

Beregning af off-site biodiversitet

Vi har identificeret et behov for mere viden om, hvordan biodiversitetspåvirkning kan beregnes. Det gælder både i forbindelse med

livscyklusanalyser i byggeriet, som er relevante for vores kunders projekter, og i de datamodeller, der ligger til grund for miljøvaredeklARATIONER (EPD'er), som har betydning for vores opstrøm værdikæde. Der findes flere forskellige modeller til beregning af biodiversitetspåvirkning, og der arbejdes i branchen på at skabe mere ensartede metoder, så resultater i højere grad kan sammenlignes på tværs af projekter og virksomheder.

Samtidig er der behov for et bedre datagrundlag, hvis biodiversitetsdata skal kunne bruges aktivt i beslutninger om materialer og løsninger. Vi kan eksempelvis se, at data for træmaterialer i nogle tilfælde bygger på globale gennemsnit, som inkluderer områder med høj risiko for afskovning. Når mere specifikke data anvendes, eksempelvis på landeniveau, bliver påvirkningen ofte væsentligt lavere. Det understreger betydningen af at kende sin værdikæde og oprindelsen af de materialer, man anvender.

Vi ønsker at bidrage til et mere retvisende beslutningsgrundlag, så materialevalg i byggeriet i højere grad baseres på repræsentative data. Målet er at sikre et bedre grundlag for at vurdere både klima og biodiversitet og undgå, at materialer vurderes på baggrund af data, som ikke afspejler de faktiske forhold i deres oprindelsesområde.

Vi har bidraget med data til et kandidatprojekt, som undersøgte forskelle mellem forskellige metoder til beregning af biodiversitetspåvirkning. Projektet analyserede samtidig, hvordan mere detaljeret viden om træets oprindelse påvirker resultaterne for biodiversitetspåvirkning i et produkt. Projektet har givet os større indsigt i de tilgængelige modeller og deres forskelle samt betydningen af detaljerede data om værdikæden.





At drive produktion tæt på et naturområde stiller krav til, at aktiviteterne ikke påvirker omgivelserne negativt

Resultaterne fra kandidatprojektet viste blandt andet, at de områder, hvor vi typisk køber træ fra, generelt havde en lavere biodiversitetspåvirkning end flere af de øvrige områder, som indgik i analysen. Kandidatspecialet konkluderede desuden, at vores viden om træets oprindelse med biodiversitetsmetoden GLAM giver mulighed for den højeste grad af detaljeringniveau, som modellen tillader.

Fremadrettet vil vi fortsætte arbejdet med at styrke vores viden om biodiversitet og bidrage aktivt til dialogen om mere retvisende data og metoder. Ambitionen er både at styrke vores egen forståelse, så vi bedre kan hjælpe kunder og samarbejdspartnere med at navigere i et område, som fortsat er under udvikling. Samtidig ønsker vi at undersøge, hvilke indsatser der konkret kan understøtte biodiversitet i tilknytning til skovdrift og værdikæder. Det kan være gennem støtte til naturhensyn i skovene eller initiativer, som giver skovejere bedre incitamenter til at skabe mere plads til biodiversitet.

PEFC-certificering

En række af koncernens selskaber er certificeret efter PEFC med et Chain of Custody

certifikat (CoC). Certificeringen betyder, at selskaberne kan dokumentere og sælge PEFC certificeret træ med sporbarhed gennem værdikæden. I 2025 opnåede Palsgaard Spær, Lilleheden og Roust Element PEFC Chain of Custody certificeringer:

- Palsgaard Spær: SA PEFC COC 013701
- Lilleheden: PBN PEFC COC 011811
- Roust Element: PBN PEFC COC 078073

PEFC er en tredjepartsordning for ansvarligt skovbrug, som stiller krav til naturhensyn, skovdrift og sociale forhold i lokalområderne omkring skovene. I 2025 deltog Nordic Wood Industries desuden i dialog om biodiversitet og certificering på møder med PEFC, deltagelse i generalforsamling samt brancheaktiviteter hos Rådet for Bæredygtigt Byggeri.

Beskyttede naturområder tæt på vores produktionsfaciliteter

De fleste af koncernens produktionsfaciliteter ligger ikke i direkte tilknytning til Natura 2000 områder. En undtagelse er Palsgaard Spærs hovedsæde i Hampen, som også huser Nordic Wood Industries' hovedkontor. Produktionsfaciliteten ligger op til Palsgaard Skov/

Langbjerg Plantage, der er udpeget som både Natura 2000 område (DK00DZ034) og Key Biodiversity Area (ID 3049).

Palsgaard Spærs matrikel grænser op til skovens vestlige yderkant, mens produktionen foregår på et område på 8,7 ha. Skoven drives af Naturstyrelsen og har været beskyttet siden 1983.

At drive produktion tæt på et naturområde stiller krav til, at aktiviteterne ikke påvirker omgivelserne negativt. Produktionen i Hampen foregår primært indendørs i produktionshaller, hvilket begrænser påvirkninger fra støj og lys. Trafik til og fra området ledes mod hovedvejen, og virksomheden har et begrænset forbrug af kemi og vand. Potentielle miljøpåvirkninger omfatter et pillefyrr på matriklen og en åben hal til tagpaparbejde, men den samlede risiko for væsentlig påvirkning af naturområdet vurderes som meget lav.

CASE

Besøg hos Lindenberg Gods gav indsigt i skovdrift og biodiversitet

Studietur til Lindenberg Gods med fokus på, hvordan naturhensyn og produktions-skov kan tænkes sammen i praksis.

Som led i arbejdet med at styrke viden om biodiversitet besøgte Nordic Wood Industries' bæredygtighedsnetværk i 2025 Lindenberg Gods ved Arden for bedre at forstå sammenhængen mellem skovdrift, træproduktion og biodiversitet.

Studieturen gav indsigt i, hvordan hensyn til natur og biodiversitet kan tænkes sammen med produktionsskov i praksis, og hvilke



afvejninger der kan opstå mellem træproduktion, skovforvaltning og naturhensyn. Det blev drøftet, hvordan skovdrift kan understøtte både ressourceproduktion og biodiversitet gennem forskellige driftsformer og prioriteringer.

Det gav en bredere forståelse af, hvordan biodiversitet påvirkes i værdikæden for træmaterialer, og understøttede dialogen om, hvordan mere retvisende data og større indsigt

i materialers oprindelse kan styrke beslutningsgrundlaget i byggeriet.

Besøget indgår som del af Nordic Wood Industries' arbejde med at opbygge større viden om biodiversitet og undersøge, hvilke indsatser der på sigt kan understøtte mere naturhensyn i relation til skovdrift og værdikæder.

Brug af vand

Vandforbrug	2024	2025	2024	2025
	m ³		m ³ /mio. DKK	
Lilleheden	905	1.052	6,9	5,8
Palsgaard Spær	1.373	1.623	4,7	3,8
Roust Element	652	727	4,5	4,0
Nviro	19	35	0,3	0,8
Scandi Byg	1.032	1.424	3,2	10,9
I alt	3.981	4.861	4,2	5,1

Vores produktion anvender ikke vand i industrielle processer, og derfor er vandforbruget generelt lavt på tværs af selskaberne sammenlignet med mange andre typer industri.

Vandforbruget er primært knyttet til almindelig drift og faciliteter som toiletskyl, håndvaske, køkken og rengøring. Vandet kommer fra det offentlige ledningsnet.

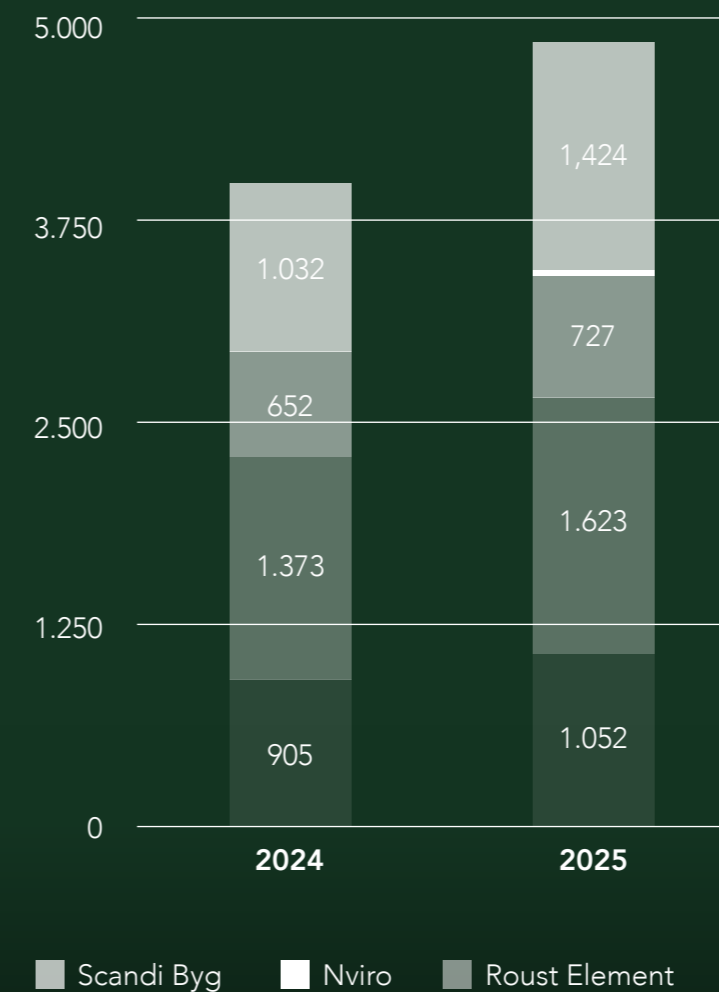
Ingen af vores lokationer er placeret i områder med højt vandstress.

Da vores aktiviteter ikke kræver store mængder vand, og vand ikke indgår som en del af produkterne, vurderer vi ikke, at rapportering af vandforbrug er væsentlig efter definitionerne i VSME-standard. Vi har dog valgt at opgøre vandforbruget for hvert selskab, hvilket fremgår på modsatte side.

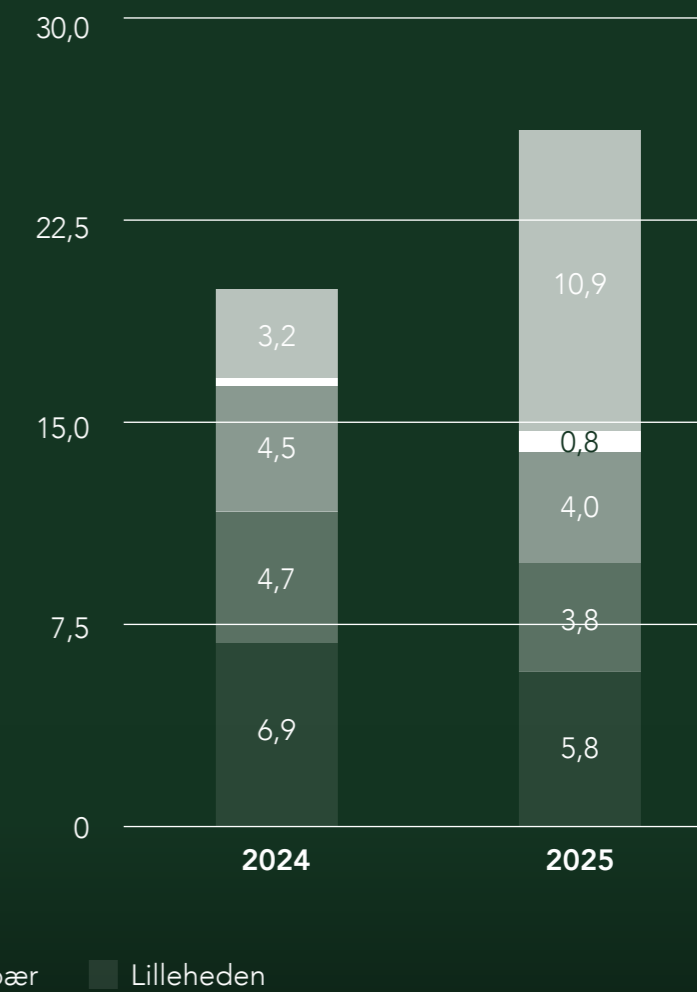
Figur
Vandudtag (fra offentlige vandværker) for hvert selskab.

Hos de fleste selskaber er vandforbruget steget i absolutte tal, mens vandforbruget relativt til omsætningen er faldet en smule. For Scandi Byg og Nviro ses der omvendt et mindre fald i det samlede vandforbrug, men en stigning målt i forhold til omsætningen.

Vandforbrug m³



Vandforbrug m³/mio. omsætning



Vores medarbejdere

Nordic Wood Industries beskæftiger både funktionærer og timelønnede medarbejdere på tværs af administration, salg, tegnestuer og produktion. Arbejdsopgaverne spænder fra projektering og beregninger til produktion af træbaserede produkter. Samtidig har vi ansat lærlinge, vikarer og medarbejdere i fleksjob og praktikforløb.

På tværs af koncernen arbejder alle selskaber aktivt med trivsel, arbejdsmiljø og en god arbejdspladskultur – både i produktionen og på kontorerne. Vi tror på, at gode resultater skabes af mennesker, der trives, udvikler sig og oplever et arbejdsmiljø præget af ordentlighed, respekt og faglighed.

I 2025 tog Nordic Wood Industries på koncernniveau initiativ til årlige trivselsmålinger i alle selskaber. Flere selskaber gennemførte deres første måling i løbet af året, og ambitionen er at skabe et fælles grundlag for systematisk opfølgning og udvikling af trivsel over tid. Samtidig arbejder selskaberne lokalt med kompetenceudvikling, lærlinge, opkvalificering

og tiltag, der styrker samarbejde og udvikling i hverdagen.

Sikkerhed

Et sikkert og sundt arbejdsmiljø er en grundlæggende forudsætning for at drive ansvarlig virksomhed. I Nordic Wood Industries er forventningen klar: Medarbejdere skal kunne gå sikkert på arbejde og sikkert hjem igen.

Arbejdet med sikkerhed foregår tæt på hverdagen i de enkelte selskaber, hvor arbejdsforhold, produktioner og risici varierer. Her arbejdes med arbejdsmiljøorganisationer, sikkerhedsprocedurer, oplæring, tavlemøder og forebyggelse af nærved-hændelser og ulykker. Koncernen understøtter arbejdet gennem fælles forventninger, sparring og rammer, herunder vores Code of Conduct, som understreger betydningen af ansvarlig adfærd og et sikkert arbejdsmiljø.

De konkrete tiltag varierer mellem selskaberne og er beskrevet nærmere i de enkelte selskabskapitler

Trivsel, udvikling og kompetencer

Kompetenceudvikling og trivsel er tæt forbundet med vores evne til at udvikle virksomhederne og fastholde et stærkt fagligt miljø. På tværs af koncernen arbejdes der med læring og opkvalificering i både produktion, administration og ledelse.

Indsatserne varierer mellem selskaberne og spænder fra lærlinge- og elevforløb til teknisk opkvalificering, lederudvikling, sprogundervisning og støtte til medarbejdere med særlige behov. Flere selskaber arbejder samtidig målrettet med at skabe plads til forskellige baggrunde, kompetencer og veje ind på arbejdsmarkedet.

Et eksempel er Palsgaard Akademi, som tilbyder kurser til både funktionærer og timelønnede medarbejdere, herunder faglig opkvalificering, kommunikation, sprogkurser og ordblindestøtte. Andre selskaber arbejder med praktikforløb, lærlinge og samarbejde med kommuner om at skabe adgang til arbejdsmarkedet.



Virksomhedsadfærd

I Nordic Wood Industries ønsker vi at skabe en arbejdsplads, hvor trivsel, tryghed og ansvarlig adfærd er fundamentet for både medarbejdernes udvikling og virksomhedens resultater. Vi tror på, at et godt arbejdsmiljø, præget af respekt, åbenhed og plads til både faglighed og menneskelighed er afgørende for, at medarbejderne kan udfolde deres fulde potentiale.

Som koncern sætter vi den overordnede retning gennem rammer, politikker og fælles principper for god adfærd. Samtidig anerkender vi, at kultur skabes i hverdagen og det daglige samarbejde. Derfor bygger vores virksomhedskultur på fire gennemgående værdier: ordentlighed, købmændskab, udvikling samt simplificering og tempo. Værdierne kan mærkes i den måde, vi træffer beslutninger, samarbejder og møder hinanden på.

Vores fælles adfærdskodeks (Code of Conduct) beskriver forventningerne til ansvarlig adfærd, samarbejde og integritet på tværs af koncernen. Dokumentet udgør en vigtig ramme for kulturen, men vi er samtidig bevid-

ste om, at kultur ikke alene skabes gennem politikker og retningslinjer. Det kræver også tydelig kommunikation, løbende feedback, fokus på læring samt en synlig og ansvarlig ledelse.

Som en del af vores Wood Excellence-strategi arbejder vi målrettet med ledelsesmæssige dyder, der understøtter en sund kultur. Det indebærer tydelig kommunikation, løbende feedback, fokus på læring samt en synlig og ansvarstagende ledelse, der går forrest som rollemodel.

Ligestilling og arbejdsforhold

Diversitet er en vigtig prioritet for Nordic Wood Industries, også på ledelsesniveau, hvor vi dog endnu ikke har opnået den ønskede balance. På tværs af produktion og funktionærniveau oplever vi en relativt bred diversitet i køn, alder og baggrund, men det afspejles endnu ikke i ledelsesgrupperne.

Vi anerkender, at diversitet i ledelsen kan bidrage positivt til kvalitet i beslutninger, innovation, medarbejderengagement og

langsigtede resultater. Derfor arbejder vi med at styrke diversiteten gennem vores rekrutteringsprocesser ved at udfordre sammensætningen af kandidatfelter og samarbejde med partnere om at sikre større bredde.

Samtidig er vi opmærksomme på, at byggebranchen generelt har en strukturel udfordring, hvor ansøgerfeltet ofte ikke afspejler samfundets diversitet. Derfor har vi fokus på at identificere og reducere barrierer i vores egne strukturer og processer, samtidig med at vi udvikler interne talenter og bidrager til at gøre branchen mere attraktiv og tilgængelig for flere.

Whistleblowerordning

Alle selskaber i Nordic Wood Industries er dækket af en fælles whistleblowerordning, som administreres af den eksterne partner Dahl Advokatpartnerskab (www.dahl.dk). Dahl står for drift af indberetningsplatformen, håndtering af kommunikation med whistleblowere og følger op på indkomne sager. Hvis Dahl vurderer, at en indberetning kræver opfølgning, kontaktes den relevante person i

Nordic Wood Industries, hvorefter den videre håndtering igangsættes.

Whistleblowerordningen kan tilgås via links for hvert selskab, som står opført i Nordic Wood Industries' Code of Conduct og på vores hjemmeside:

- Nordic Wood Industries: <https://NOWI.indberet.nu>
- Nviro: <https://Nviro.indberet.nu>
- Lilleheden: <https://Lilleheden.indberet.nu>
- Roust: <https://Roustelement.indberet.nu>
- Palsgaard Spær: <https://palsgaardspaer.indberet.nu>
- Scandi Byg: <https://scandibyg.indberet.nu>

Ved rapporteringsårets afslutning var der ikke modtaget sager, som krævede opfølgning, hverken i Nordic Wood Industries eller de enkelte selskaber siden ordningen blev etableret i april 2022.

Der er heller ikke registreret negative menneskerettighedshændelser relateret til egen arbejdsstyrke i rapporteringsåret – hverken

gennem whistleblowerordningen eller via andre kanaler. Tilsvarende er der ikke registreret brud på menneskerettigheder i værdikæden.

Ressourcer og dokumenter

Nordic Wood Industries har en række grundlæggende dokumenter, som sætter rammen for adfærd og samarbejde i koncernen. Det gælder særligt vores Code of Conduct samt personalehåndbøgerne i de enkelte selskaber.

Code of Conduct beskriver de overordnede principper for ansvarlig adfærd, mens personalehåndbøgerne tager udgangspunkt i den lokale hverdag og konkretiserer rammer og forventninger til medarbejderne. Samlet skal disse rammer understøtte en fælles kultur for ansvarlighed, respekt og ordentlighed på tværs af Nordic Wood Industries.



Environmental Data

			Nviro	Lilleheden	Palsgaard Spær	Scandi Byg	Roust Element	Nordic Wood Industries
Energiforbrug (B3)								
B3	Basis	Elektricitet vedvarende/ikke-vedvarende	98/5 MWh	1.676/223 MWh	1.564/241 MWh	295/25 MWh	752/101 MWh	-
B3	Basis		0/95 MWh	12.126/120 MWh	1.770/440 MWh	0/333 MWh	1.566/106 MWh	-
CO2-udledninger (B3)								
B3	Basis	Scope 1						
B3	Basis	Scope 2						
C3	Udvidet	Scope 3						
B3	Basis	CO2e-intensitet	Klimaregnskab Nviro	Klimaregnskab Lilleheden	Klimaregnskab Palsgaard Spær (inkl. Jysk Spær)	Klimaregnskab Scandi Byg	Klimaregnskab Roust Element	Klimaregnskab Nordic Wood Industries
C3	Udvidet	CO2-reduktionsmål						
C3	Udvidet	CO2-udledning i basisår						
C3	Udvidet	Liste over handlinger som skal bidrage til at nå målene						
C3	Udvidet	Omstillingplan for modvirkning af klimaforandringer						
Forurening af luft, vand og jord (B4)								
B4	Basis	Forurening - Kun krav hvis det er lovpligtigt for os at rapportere	IR	IR	IR	IR	IR	IR
Biodiversitet (B5)								
B5	Basis	Opgørelse af virksomhedens områder i nærheden af eller i "biodiversitetsfølsomme områder"	Ikke i nærheden	§3 natur, men ikke natura 2000	Grænser op til natura 2000/KBA-område	Ikke i nærheden	Ikke i nærheden	IR
B5	Basis	Virksomhedens arealforbrug (frivillig)	IR	IR	IR	IR	IR	IR
Vand (B6)								
B6	Basis	Udtagning af vand	35 m³	1.052 m³	1.623 m³	1.424 m³	727 m³	-
B6	Basis	Vandforbrug (hvis relevant)	IR	IR	IR	IR	IR	IR
Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering (B7)								
B7	Basis	Anvendelse af principper fra cirkulær økonomi (Ja/nej) - beskrivelse af hvordan der arbejdes med principperne				Ja		
B7	Basis	Total mængde årligt affald (farligt/ikke-farligt)				Cirkulær økonomi og affaldskapitel i selskabernes egne sider		
B7	Basis	Total mængde affald som sendes til genbrug/genanvendelse				Farligt affald: 0,04 % målt i vægt		
B7	Basis	Årligt masseflow for centrale materialer	IR	IR	IR	IR	IR	IR
Klimaricisi (C4)								
C4	Udvidet	Beskrivelse af klimarelaterede risici og/eller klimarelaterede omstillingsrisici						Dobbelt væsentlighedsvurdering
C4	Udvidet	Eksposering og sårbarhed for virksomhedens aktiver, aktiviteter og værdikæde						Dobbelt væsentlighedsvurdering
C4	Udvidet	Tidshorisont for, hvornår de klimarelaterede risici og klimarelaterede omstillingsrisici forventes at gå negativ indflydelse på virksomheden	IR	IR	IR	IR	IR	IR
C4	Udvidet	Oplysning om klimatilpasning (Ja/nej)	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
C4	Udvidet	(frivillig) potentiel negativ påvirkning på virksomhedens finansielle præstation og forretningsdrift fra de oplistede klimaricisi	IR	IR	IR	IR	IR	IR

Social Data

			Nviro	Lilleheden	Palsgaard Spær	Scandi Byg	Roust Element	Nordic Wood Industries
Egen arbejdsstyrke (B8)								
B8	Basis	Kontrakttype						
	Nordic Wood Industries	Antal ansat i "alternative" jobs - skånejobs, flexjobs, praktik eller lignende.	0	5	6	1	3	0
B8	Basis	Kønssammensætning (ansatte)- underræpræsenteret: kvinder (%)	33 %	22 %	22 %	13 %	5 %	29 %
C9	Udvidet	Kønfordeling i øverste ledelsesorgan (bestyrelse) (K - M)	0-5	1-5	0-5	0-4	2-5	0
B8	Basis	Ansættelseskontrakter i andre lande udover Danmark	-	0	2	0	0	0
B8	Basis	Medarbejderomsætning (ved flere end 50 ansatte)	27 %	23 %	11 %	27,3 %	17,4 %	-
Sundhed og sikkerhed (B9)								
B9	Basis	Egen arbejdsstyrke: registrerede arbejdsulykker	0	3 ulykker: frekvens 4,1	12 ulykker: frekvens 0,4	1 ulykke: frekvens 1,1	6 ulykker: frekvens 3,75	0
B9	Basis	Egen arbejdsstyrke: arbejdsrelaterede dødsfald	0	0	0	0	0	0
	Nordic Wood Industrie	Sygefravær	0,9 %	6,5 %	-	2,7 %	7,2 %	-
Vederlag, overenskomster og uddannelse (B10)								
B10	Basis	Aflønning over/under minimumsløn	Løn højere end minimum	Løn forhandlet lokalaftale med 3F	Løn højere end minimum	Overenskomst i produktion	Løn forhandlet lokalaftale med 3F	Løn højere end minimum
B10	Basis	Lønforhold mellem mandlige/kvindelige ansatte (ved flere end 150 ansatte)	-	-	Timelønnede: 1,6 % Funktionærer: 19,6 %	-	Timelønnede: 0 %	-
B10	Basis	Procentvis ansatte der er dækket af overenskomst	11 %	Alle timelønnede	74 %	72 %	16 %	-
B10	Basis	Uddannelses timer i gennemsnit pr. ansat	0	18 timer	-	-	6,9 timer	-
	Nordic Wood Industrie	Hvilke typer uddannelser tilbydes indenfor ESG-temaer?						
Supplerende (generelle) oplysninger om arbejdsstyrken (C5)								
C5	Udvidet	Forholdet mellem mænd og kvinder på ledelsesniveau	0-1	1-3	7-8	1-4	2-5	1-4
C5	Udvidet	Antal selvstændige, som arbejder for din virksomhed	0	0	1	0	4	1
C5	Udvidet	Antal vikarer, som arbejder for din virksomhed	0	5	0	0	53	0
Egen arbejdsstyrke: Menneskerettighedspolitikker og processer (C6)								
C6	Udvidet	Oplysning om "code of conduct" eller menneskerettighedspolitik for din virksomheds egen arbejdsstyrke (ja/nej)				Ja - se side 40, Virksomhedsadfærd		
C6	Udvidet	Oplysning om klagemekaniske for virksomhedens egne ansatte				Ja - se side 40, Virksomhedsadfærd		
Alvorlige negative menneskerettighedshændelser (egen styrke + værdikæde) (C7)								
C7	Udvidet	Bekræftede negative menneskerettighedshændelser for din virksomheds egen arbejdsstyrke	0	0	0	0	0	0
C7	Udvidet	Bekræftede negative menneskerettighedshændelser i din virksomheds værdikæde	0	0	0	0	0	0

Governance Data

		Nviro	Lilleheden	Palsgaard Spær	Scandi Byg	Roust Element	Nordic Wood Industries
Virksomhedsledelse (B11)							
B11	Basis	Antal domme og bøder i relation til korruption og bestikkelse		0	0	0	0
Indtægter fra udvalgte sektorer samt udelukkelse fra EU referencebenchmarks (C8)							
C8	Udvidet	Indtægter fra udvalgte sektorer		IR	IR	IR	0 kroner
C8	Udvidet	Overskridelse af EU-benchmarks i overensstemmelse med Parisaftalen		IR	IR	IR	0 kroner

Generelle oplysninger

		Nviro	Lilleheden	Palsgaard Spær	Scandi Byg	Roust Element	Nordic Wood Industries
Grundlag for udarbejdelse (B1)							
B1	Basis	Rapporteringsomfang basismodul/udvidet modul		Rapporteringen følger strukturen fra både basis- og udvidet modul. Vi har forsøgt at indhente data for alle punkter, og er nået lang med dette. I denne tabel kommenteres hvordan datapunkterne er besvaret			
B1	Basis	Individuel eller konsolideret rapportering		Vi rapporterer både individuelt og konsolideret			
B1	Basis	Virksomhedens juridiske form		IR	IR	IR	Aktieselskab
B1	Basis	NACE-sektorkoder		468300	162300	162300	162300
B1	Basis	Balancesum (mio kroner - DKK)		16	98	234	48
B1	Basis	Omsætning (mio. Kroner - DKK)		44	181	422	131
B1	Basis	Antal ansatte		9	74	246	92
B1	Basis	Adresser og geolokation på væsentlige aktiver og anlæg		Generelle oplysninger og data			
B1	Basis	Eventuelle udeladelser grundet fortrolighed		Ingen udeladelser			
B1	Basis	Kort beskrivelse af virksomhedens ESG-certifikat eller miljømærker		IR	PEFC-cert	PEFC-cert	IR
Indsats, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi (B2)							
B2	Basis	Beskrivelse af indsatser, politikker eller initiativer til omstilling til en mere bæredygtig økonomi i oplysningskemaet (ja/nej)		Ja - beskrives i 2. bæredygtighedsstrategi, 3.2 Fremtidigt arbejde med klimapåvirkning, 4. Cirkulær økonomi, 5. brug af kemi, 6. biodiversitet, 8. Vores medarbejdere, 9. Virksomhedsadfærd			
Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer (C1)							
C1	Udvidet	Væsentlige grupper af produkter og/eller tjenesteydelser		Se beskrivelse af selskab ved selskabernes egne sider			
B5	Udvidet	Væsentlige markeder		Se beskrivelse af selskab ved selskabernes egne sider			
B6	Udvidet	Primære forretningsforbindelser		Se beskrivelse af selskab ved selskabernes egne sider			
B6	Udvidet	(hvis relevant) centrale elementer fra virksomhedens strategi, der er relateret til/påvirker bæredygtigheds mål		3. Bæredygtighedsstrategi			
Beskrivelse af indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi (C2)							
C2	Udvidet	Beskrivelse af eksisterende praksisser/politikker/handlinger		2. bæredygtighedsstrategi, 3.2 Fremtidigt arbejde med klimapåvirkning, 4. Cirkulær økonomi, 5. brug af kemi, 6. biodiversitet, 8. Vores medarbejdere, 9. Virksomhedsadfærd			
B7	Udvidet	Beskrivelse af fremtidige initiativer/målsætninger					
B7	Udvidet	Angivelse af højeste ledelsesniveau i virksomheden, der er ansvarlig for implementering		Koncern - bæredygtighedschef			

Generelle oplysninger

Nordic Wood Industries er et aktieselskab, som ejer selskaber indenfor produktion og distribution af biobaserede byggematerialer til byggebranchen.

Nordic Wood Industries' NACE branchekode er 649990 – Anden finansiel formidling i.a.n. Datterselskabernes NACE-kode er 162300

- Fremstilling af bygningstømmer og snedkeriartikler i øvrigt, bortset fra Nviro, som har kode 468300 - Engroshandel med træ og byggematerialer samt sanitetsartikler.

Nordic Wood Industries har ingen aktiviteter indenfor våbenindustri, tobaksproduktion, nogen form for udvindelse eller behandling af fossile brændsler eller produktion af

pesticider eller agrokemi. Vores indtægter falder ikke i kategorier, som er begrænset af EU-benchmarks iht. Parisaftalen.

Vi har ikke været idømt straf eller bøder for korruption og/eller bestikkelse i Nordic Wood Industries levetid, og dermed heller ikke i rapporteringsåret.

Afdeling	Adresse	Postnr	By	Land	Geolokation
Nordic Wood Industries	Palsgårdvej 5	7362	Hampen	DK	56.01267285916603, 9.37952759373377
Lilleheden	Hovedvejen 114	9850	Hirtshals	DK	57.57641247054961, 9.945454285972298
Scandi byg	Tolstrupvej 31	9670	Løgstør	DK	56.973096783024204, 9.29600209916168
Roust Element	Tinggardsvej 8	6818	Årre	DK	55.552173298268215, 8.629734186584471
Nviro	Bredgade 52	7480	Vildbjerg	DK	56.20213560890997, 8.769692995645514
Palsgaard Spær, Afd. midt	Palsgårdvej 5	7362	Hampen	DK	56.01267285916603, 9.37952759373377
Palsgaard Spær, Afd. syd	Vestermarksvej 9, Klipleve	6200	Aabenraa	DK	54.93821983201635, 9.387877818658207
Palsgaard Spær, Afd. øst	Industrivej 5	4200	Slagelse	DK	55.4130704692695, 11.379230564416185
Palsgaard Spær, Afd. nord	Amalienborgvej 17	9400	Nørresundby	DK	57.07435159481711, 9.950275272093165
Palsgaard Spær, Afd. Ugilt	Ugiltvej 462	9870	Sindal	DK	57.42548400868598, 10.150610180725861
Palsgaard Spær, Afd. Jysk Spær	Dons Byvej 41	6051	Dons	DK	55.55550850769902, 9.442059216380136
Roust Spær	Tinggårdsvej 6	6818	Årre	DK	55.549894889424046, 8.627817613633443



ROUST ELEMENT

ROUST ELEMENT

Roust Element producerer præfabrikerede væg-, tag- og dækelementer i træ til ethvert byggeri.

Fremstilling af elementerne foregår på fabrik i Vestjylland med en høj færdiggørelsesgrad, som sikrer kortere byggetid, ensartet kvalitet og høj præcision.

183 mio.

Omsætning 2025

190

Antal ansatte



Vi gør det nemmere at bygge i træ

Roust Element oplever en stigende interesse for præfabrikerede træelementer, fordi de forkorter byggetiden og gør byggeprocessen mere forudsigelig og sikrer høj kvalitet i udførelsen.

Præfabrikation er grundlaget i vores produktion. Når produktionen flyttes fra byggeplads til fabrik, får vi bedre styr på kvalitet, processer og udførelse.

Det stiller krav til, hvordan vi producerer og dokumenterer. Derfor udvikler vi produktionen, tester nye materialer og arbejder mere systematisk med data på spild og energiforbrug.

Vi arbejder løbende med at gøre det nemmere at bygge i træ ved at udvikle eksisterende løsninger og dele viden om, hvordan de anvendes i praksis.

I de følgende sider giver vi indblik i, hvordan vi arbejder med produktion, medarbejdere og projekter.

Kasper Bregendahl
Administrerende direktør
Roust Element

Vidensdeling og løsninger i praksis

Hos Roust Element samarbejder vi bredt med rådgivere, entreprenører og uddannelsessteder for at dele erfaringer fra projekter og produktion. Målet er at gøre det nemt at tilvælge og anvende træelementer.

Vi har løbende besøg af undervisere og studerende fra bygningskonstruktøruddannelsen, som får indblik i produktion, projektering og udførelse, og der er mulighed for faglige drøftelser om, hvordan teori og praksis hænger sammen.

Samtidig bidrager vi selv til undervisning i branchen, blandt andet gennem kurser i præfabrikeret træskelletbyggeri med afsæt i konkrete projekter og erfaringer fra produktionen. For os handler vidensdeling både om at udvikle vores forretning og om at gøre det nemmere for branchen at vælge træbaserede løsninger, så byggeriet trækkes i en retning, hvor vi bruger endnu flere biobaserede materialer.



Fugtsensor

Vi ved, at der kan være spørgsmål forbundet med at bygge med træelementer. Derfor arbejder vi målrettet på at skabe tryghed, så vores kunder kan vælge løsningerne med tillid til, at de er både sikre og langtidsholdbare.

Eksempelvis tilbyder vi indbyggede fugtsensorer i vores elementer, som registrerer fugtniveauet over tid og dokumenterer, at konstruktionen har haft de rette forhold under transport, opbevaring og montage som en del af kvalitetssikringen.

3 Ansatte i flexjob

5/2

Mænd og kvinder i ledelsen

6,9 Uddannelses-timer i gns. pr. ansat



Medarbejdere og arbejdsmiljø

Vi er en international arbejdsplads med kolleger fra flere nationaliteter, og vi arbejder på at skabe en inkluderende kultur på tværs af sprog og baggrunde.

I produktionen sammensætter vi teams på tværs af funktioner og erfaring. Introduktion og oplæring foregår på flere sprog, så alle har de samme forudsætninger.

Oplæring sker gennem en jobtræningsmodel, hvor erfare medarbejdere oplærer nye kolleger. Det er en form for mesterlære, som sikrer en ensartet oplæring.

I 2025 startede vi et trivselsprojekt, og i 2026 gennemføres en trivselsundersøgelse, som skal danne grundlag for prioritering af indsatser. Vi arbejder løbende med forbedringer via daglige tavlemøder i produktionen, hvor forbedringsforslag er et fast punkt. I alt blev der registreret omkring 400 forslag, hvoraf størstedelen er gennemført. Flere forslag har handlet om at reducere støj og støv i produk-

tionen og er omsat til tiltag som luftrensere og forbedret akustik.

Alle medarbejdere gennemgår en årlig sikkerhedsintroduktion, og hændelser bliver løbende drøftet. I 2025 blev der registreret to arbejdsulykker. Som en del af beredskabet gennemfører medarbejdere i produktionen også udvidede førstehjælpskurser.

I administrationen styrker vi kompetenceudvikling gennem digitale læringsværktøjer som fx GoLearn. Bæredygtighed er en del af den løbende opkvalificering, og der er afholdt kursus om DGNB og EU-taksonomien med fokus på dokumentationskrav, og hvordan de kan omsættes i det daglige arbejde.

Som en del af vores onboarding er medarbejdere fra kontor og tegnestue to dage i produktionen for at lære, hvordan elementerne fremstilles. Det styrker forståelsen for processer og samarbejdet på tværs.

16 Procent dækket af overenskomst

7,2 Procents sygefravær

3,75 Ulykkesfrekvens jf. VSME



Ressourcer og produktion

Vi arbejder på at kortlægge spild og energiforbrug i produktionen for at imødekomme stigende dokumentationskrav i bygningsreglementet og styrke vores datagrundlag. Arbejdet er igangsat i 2025, men endnu ikke fuldt implementeret.

Restmaterialer genanvendes internt eller bruges til energiformål. Vi er selvforsynende med varme ved at udnytte eget træaffald. Det reducerer behovet for ekstern energiforsyning og transport til forbrænding. Dertil udskifter vi løbende vores gasdrevne trucks til el-trucks efter endt levetid.

Mindre mængder restmaterialer doneres til lokale initiativer. Eksempelvis modtager Varde Garden pladeaffald til produktion af fuglehuse, som sælges til fordel for foreningen, som er en lokal musikgarde for børn og unge. Vi tester løbende nye isoleringsmaterialer som halm, hamp og træfiber for at imødekomme efterspørgslen på mere bæredygtige løsninger. På den måde kan vi indgå i projek-

ter med forskellige materialevalg og bidrage med erfaring i, hvordan de fungerer i praksis.

Et eksempel er projekter i Brøndby og på Roskilde Universitets Center, hvor biobaserede isoleringsmaterialer er afprøvet i praksis. De fungerer som testmiljøer og giver konkret viden om materialernes egenskaber og anvendelighed. Ikke alle løsninger fungerer fra start, men erfaringerne bruges til at videreudvikle løsningerne.



Projekter i praksis

Projekterne er centrale for udvikling og dokumentation af vores løsninger.

I projektet Rønde Børnehus har vi i tæt samarbejde med bygherren Syddjurs Kommune leveret præfabrikerede elementer udviklet af EcoCocon med halmisolering. Projektet er et eksempel på, hvordan nye biobaserede materialer kan anvendes i praksis, og Syddjurs Kommune har haft høje ambitioner for både materialevalg og klimaaftryk.

Vi bearbejder og færdiggør EcoCocons elementer klar til montage med blandt andet dampspærre og lister. På den måde bringer vi vores erfaring med præfabrikation i spil i en løsning, der kombinerer biobaserede materialer med en effektiv og enkel montageproces. Projektet er udført for JDH Byg. LCA'en er genberegnet efter klimakravene i BR25 og ligger på 3,2 kg CO₂e/m²/år, hvilket er markant under grænseværdien for institutioner.

I Taastrupgaard ved Høje Taastrup har vi bidraget til renoveringen af Pilotblok 85, som er frontløber for transformationen af et større boligområde med mere end 500 boliger.

Projektet viser, hvordan præfabrikerede træelementer kan anvendes i renovering og transformation af eksisterende byggeri. Her er de oprindelige betonfacader udskiftet med nye lette træfacader med teglbeklædning og tagboliger.

Projektet har haft fokus på både energiforbedringer, ressourceforbrug og udvikling af mere attraktive boligmiljøer. Samtidig har pilotprojektet bidraget med erfaringer, som danner grundlag for den videre renovering af området. Projektet er indstillet til Renoverprisen 2026.

I Travbyen ved Billund deltager vi i et udviklingsprojekt for bygherren KIRKBI med fokus på genbrug og bæredygtigt byggeri, hvor materialer og konstruktioner er indtænkt fra start. Her indgår vores elementer med biobaseret isolering fra vores søstervirksomhed Nviro som en del af den samlede løsning.

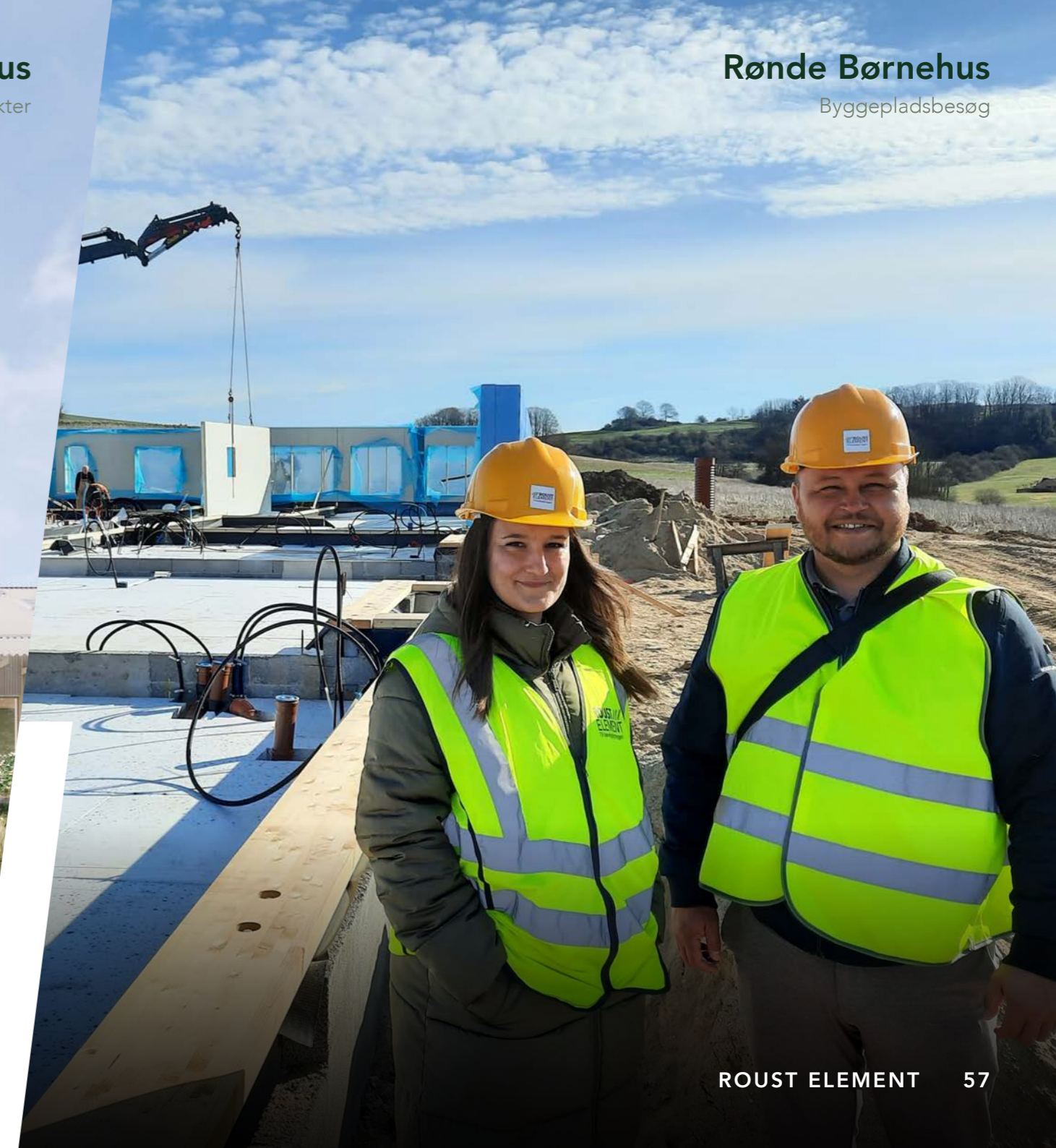
Projekterne viser, hvordan træelementer kan anvendes i praksis, når materialer, konstruktioner og samarbejde tænkes ind fra start.

Rønde Børnehus

Visualisering: GPP Arkitekter

Rønde Børnehus

Byggepladsbesøg



Klimaregnskab Roust Element

Ligesom for koncernens øvrige selskaber ligger langt størstedelen af Roust Elements klimaaftryk i værdikæden og dermed i Scope 3. Produktionen har et relativt lavt energiforbrug, og de største emissioner knytter sig derfor primært til indkøbte materialer, produkter, ydelser og transport.

Roust Element har ikke adgang til data for transport af materialer fra leverandører til fabrikken i Roust. Transporten indgår typisk som en del af materialernes samlede pris, og der foreligger derfor ikke særskilte data, som gør det muligt at opgøre transporten i fysiske mængder. Da denne transport forventes at udgøre en væsentlig del af klimaaftrykket, vil Roust Element fremadrettet gå i dialog med leverandører for at undersøge mulighederne for bedre data på området.

Scope 1- og 2-emissionerne er primært knyttet til produktionsaktiviteter. El udgør 53 % af de samlede Scope 1- og 2-emissioner, mens gas står for 36 % og diesel for 10 %.

Dieselforbruget er faldet med omkring 40 % fra 2024 til 2025, hvilket har haft stor betydning

for udviklingen i Scope 1-emissionerne. Faldet skyldes blandt andet en omlægning fra diesel-til eldrevne firmabiler og trucks samt salg af virksomhedens egen transportlastbil til fordel for transport via eksterne samarbejdspartnere.

Omlægningen til eldrevne transportmidler har samtidig øget elforbruget og bidraget til højere Scope 2-emissioner, selvom emissionsfaktoren for el er faldet. Derudover er både gas- og elforbrug steget som følge af højere produktionsaktivitet. Samlet ses et markant fald i Scope 1-emissioner pr. omsætningskrone, mens Scope 2 er steget svagt.

Scope 3-emissionerne er samtidig faldet betydeligt mellem 2024 og 2025. Faldet ses blandt andet inden for kapitalgoder og downstream transport, men den største reduktion findes i kategorien køb af varer og tjenester.

En del af udviklingen skyldes mere klimavenlige materialevalg samt forbedrede klimadata fra leverandører. Et eksempel er gipsplader og fibergips, hvor valg af producent har reduceret den gennemsnitlige klimabelastning fra 3,15 kg CO₂/m² til 2,78 kg CO₂/m². Det har krævet, at

materialevalget blev tænkt ind tidligt i projekteringen, og samlet har ændringen reduceret emissionerne med 85 ton CO₂ svarende til et fald på 13,6 % inden for gips-/fibergipsplade-segmentet.

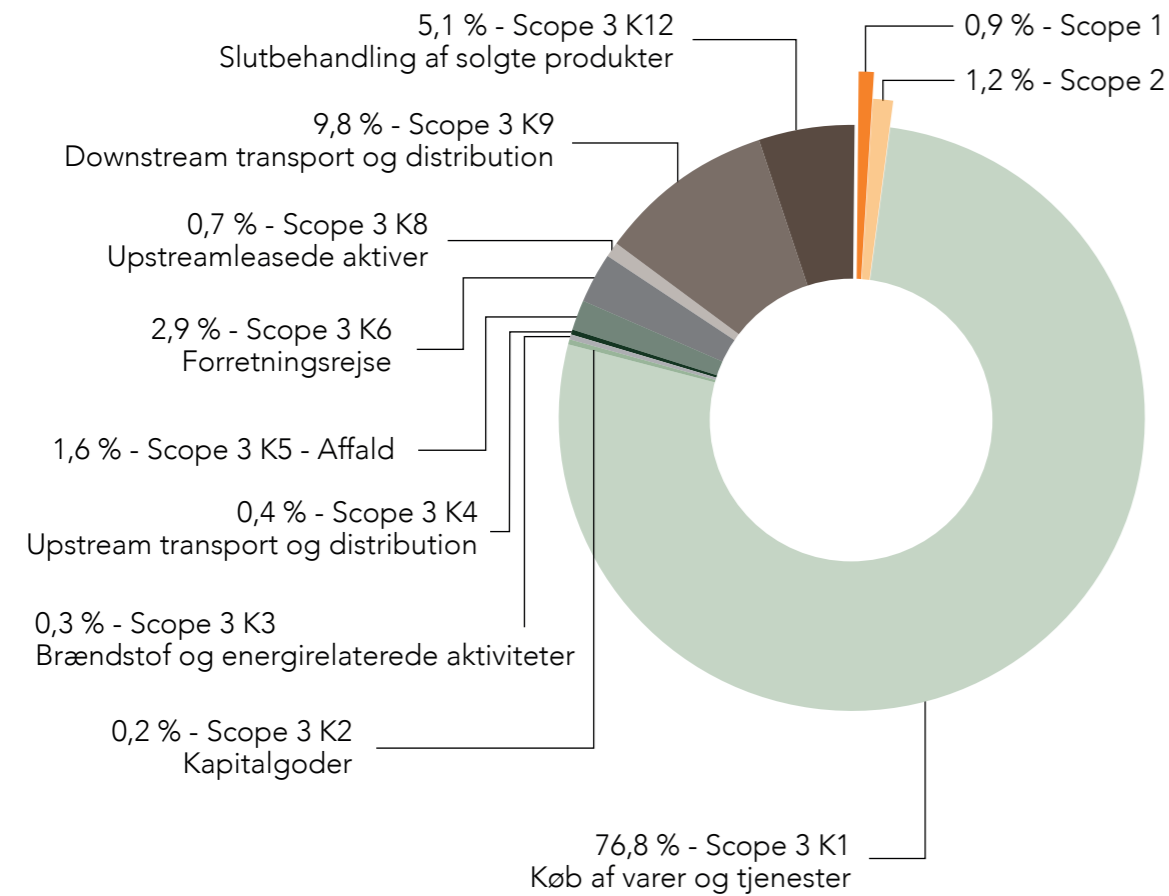
Et andet eksempel er tagpap til tagkassetter, hvor en opdateret EPD for et anvendt produkt har reduceret emissionsfaktoren markant. Inklusiv slutbehandling i den downstream værdikæde er klimaaftrykket reduceret fra 12,8 kg CO₂/m² til 6,1 kg CO₂/m² tagpap, hvilket samlet har reduceret emissionerne med 58 ton CO₂.

De største Scope 3-udledninger i Roust Element knytter sig generelt til krydsfinér (14 %), konstruktionstræ og brædder (12 %), stålprodukter (7 %), plastprodukter som folie (6 %) og vindspærreplader (5 %). Derudover udgør transport af elementer til kunder omkring 10 % af de samlede Scope 3-emissioner.

Klimapåvirkning for Roust Element, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

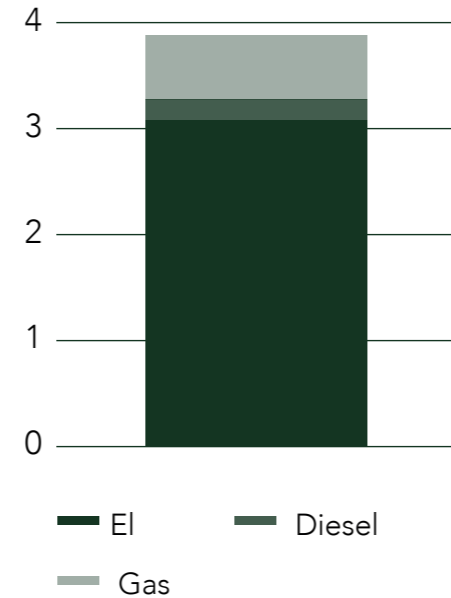
Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	46 / 0,9
Scope 2	64 / 1,2
Scope 3	5.223 / 97,9
K1 Køb af varer og tjenester	4.098 / 76,8
K2 Kapitalgoder	13 / 0,2
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	15 / 0,3
K4 Upstream transport og distribution	22 / 0,4
K5 Affald	86 / 1,6
K6 Forretningsrejse	156 / 2,9
K8 Upstream-leasede aktiver	40 / 0,7
K9 Downstream transport og distribution	520 / 9,8
K12 Slutbehandling af solgte produkter	274 / 5,1

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori



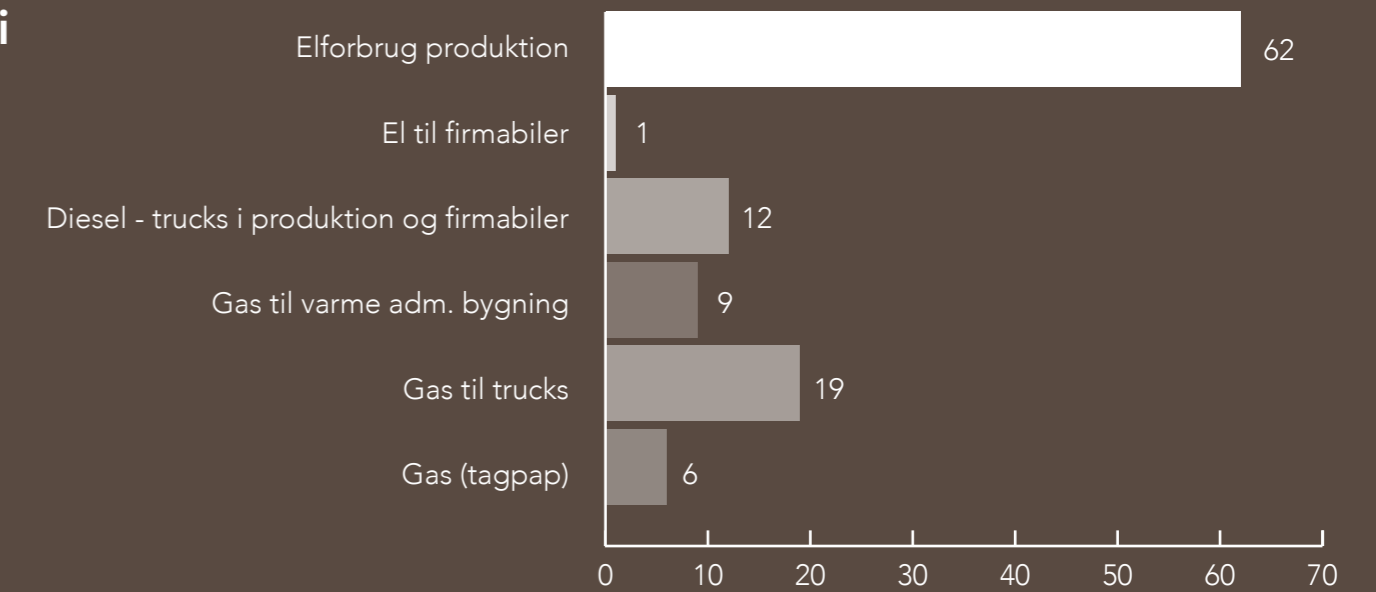
Energiforbrug i terajoule, 2025

Fordelingen af energiforbrug i Roust Element viser, at el udgør den største post målt i terajoule, og herefter er gas til produktion og trucks, samt diesel til produktion og firmabiler de næste poster.



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Roust Element



Scope 1-emissionerne falder i CO₂-intensitet fra 2024 til 2025. Det skyldes primært et lavere dieselforbrug kombineret med højere produktionsaktivitet. En væsentlig forklaring er omlægningen fra diesel- til eldrevne firmabiler og trucks, som har reduceret dieselforbruget betydeligt i 2025. Samtidig ses et fald i forbruget af ledningsgas, der anvendes til opvarmning af administrationsbygningen.

Det øgede elforbrug som følge af elektrificeringen opvejes delvist af, at emissionsfaktoren

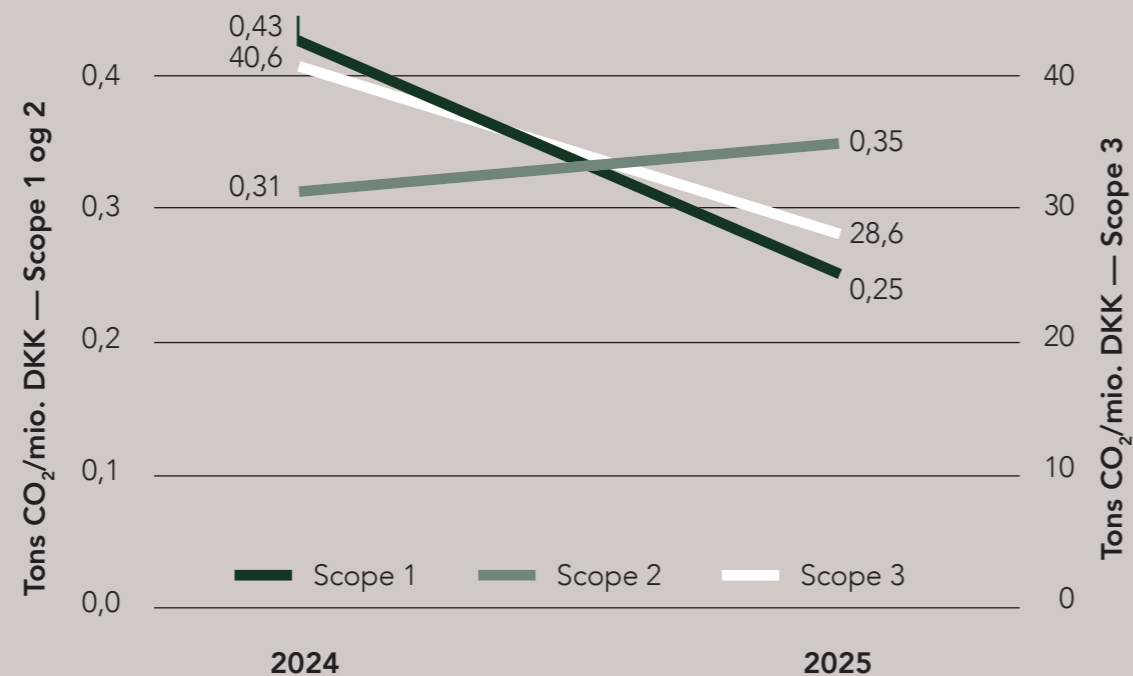
for el er faldet. Derfor ses kun en svag stigning i Scope 2-emissionerne, selvom elforbruget er højere.

Scope 3-emissionerne falder ligeledes fra 2024 til 2025. Faldet skyldes blandt andet lavere emissioner fra køb af varer og tjenester, men også reduktioner i øvrige Scope 3-kategorier. Eksempelvis var der i 2024 en større engangsinvestering til indretning af lokaler, som indgår under kapitalgoder (K2). Da investeringen blev opgjort monetært, medførte den relativt høje

emissioner i 2024, hvilket bidrager til et markant fald i K2 på 186 ton CO₂ i 2025.

En væsentlig forklaring på udviklingen i Scope 3 er desuden periodisering mellem projektindkøb og omsætning. I et større projekt, som udgjorde omkring en fjerdedel af omsætningen i 2025, blev materialerne indkøbt i slutningen af 2024, mens leverancen og omsætningen først fandt sted i 2025 som følge af en udskudt kundeleverance. Det betyder, at emissionerne fra materialeforbruget er registreret i 2024,

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3



mens omsætningen først indgår i 2025. Denne forskydning har stor betydning for emissionsintensiteten og medfører, at CO₂-udledningen pr. omsat mio. DKK fremstår væsentligt højere i 2024 end i 2025.

Materialevalg har samtidig påvirket udviklingen i Scope 3. Eksempelvis er indkøbet af fibergips reduceret med 43 %, da en større andel af elementerne i 2025 blev produceret uden indvendige fibergipsplader. Der ses også

et fald på 15 % i indkøb af konstruktions-træ, hvilket skyldes projekter, hvor limtræ i højere grad har erstattet traditionelt konstruktionstræ. På den baggrund forventes Scope 3-emissionerne i 2026 at være højere end i 2025.

Fremadrettet vil Roust Element fortsat have fokus på indkøb af varer og materialer, da de største udledninger findes her. Ambitionen er i højere grad at bidrage med viden om mate-

rialevalg i projekterne og understøtte løsninger med lavere klimaaftryk i samarbejde med kunder og rådgivere.

Der er samtidig identificeret metodiske udfordringer i emissionsdata for visse affaldsfraktioner i Klimakompasset. Flere genanvendelige affaldsfraktioner er eksempelvis angivet med meget lave eller ingen emissioner, hvilket vurderes at give et ufuldstændigt billede af den faktiske klimapåvirkning. Samtidig

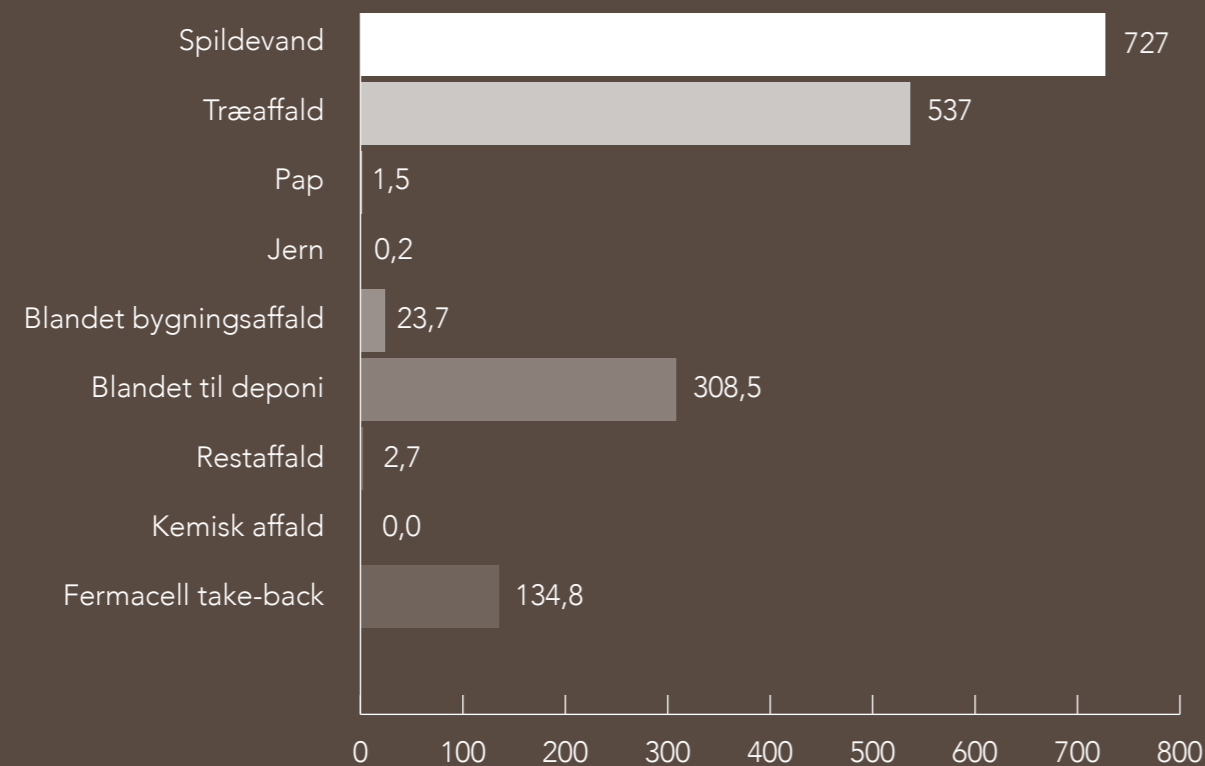
har en opdatering af emissionsfaktoren for spildevandsbehandling medført en væsentlig ændring i beregningerne. Emissionsfaktoren for rensning af spildevand er eksempelvis ændret fra 9,15 kg CO₂ til 54,2 kg CO₂ pr. ton, hvilket har gjort spildevand til en væsentligt større post i Scope 3-relaterede affaldsemis-sioner. Faktoren er korrigeret bagudrettet, så ændringen også indgår i 2024-regnskabet.

Roust Element vil fremadrettet følge udviklingen i emissionsfaktorer for affald tæt og undersøge mulighederne for mere retvisende datakilder, herunder brug af EPD-data, hvor dette vurderes relevant. Det forudsætter samtidig et mere detaljeret overblik over affaldsfraktioner og behandlingsformer.

Omsætningen er ikke korrigeret for inflation.



Affaldsmængde efter affaldstype



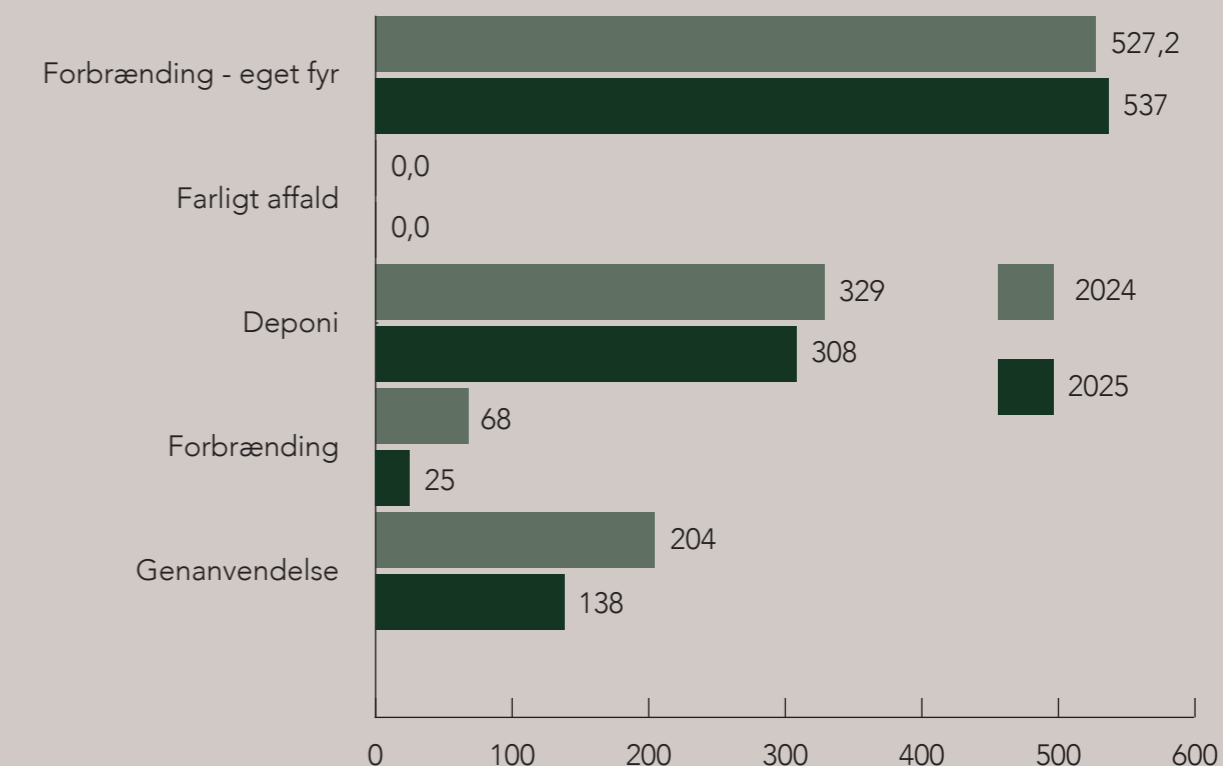
Affald

I 2025 har Roust Element igangsat en række aktiviteter for at styrke dokumentationen af affaldsdata. Arbejdet er drevet af både klimaregnskabet og nye dokumentationskrav i forbindelse med klimakrav til byggeprocessen i bygningsreglementet. Der er skabt et bedre overblik over affaldsstrømme, men datagrundlaget vurderes fortsat at have væsentlige forbedringsmuligheder.

En udfordring er, at affald håndteres gennem flere forskellige transportører frem for direkte aftaler med affaldsmottagere. Det betyder, at dokumentation for affaldsmængder og behandlingsformer ikke altid er direkte tilgængelig, men formidles gennem transportørerne. Det reducerer gennemsigtigheden og detaljeringsgraden i datagrundlaget.

Dokumentation af affaldsmængder har længe været et fokusområde andre steder i byggebranchen, men har historisk ikke været et tilsvarende krav i præfabrikation. Derfor ser Roust Element et betydeligt potentiale for at forbedre registrering og dokumentation fremadrettet.

Affaldsbehandling



Et eksempel er håndtering af gipsaffald, hvor almindelig gips og vindgips i dag registreres samlet hos en affaldsmottager, selvom de to fraktioner behandles forskelligt efterfølgende. Almindelig gips genanvendes, mens vindgips typisk deponeres. Den manglende opdeling giver usikkerhed i klimaberegningerne.

Mængden af træaffald er estimeret på baggrund af produceret varme fra virksomhedens fyr, målt via varmemåler, og omregnet til en anslået træmængde baseret på træets brændværdi. Roust Element har i opgørelsen en relativt høj andel affald registreret til deponi sammenlignet med de øvrige selskaber.

Det skyldes delvist begrænset datakvalitet, hvor genanvendeligt gips indgår i fraktioner registreret som deponi. Den faktiske andel til deponi vurderes derfor at være lavere end det nuværende datagrundlag indikerer.

Vurdering af datakvalitet

Roust Element har generelt en høj andel emissioner baseret på fysiske mængder, som udgør mere end to tredjedele af det samlede klimaregnskab. Fra 2024 til 2025 er andelen dog faldet, mens en større del af emissionerne i stedet er baseret på monetære data.

Udviklingen vurderes primært at skyldes ændringer i indkøbssammensætningen, hvor en større andel af indkøbene er sket inden for produktgrupper uden tilgængelige mængdeangivelser.

En af de væsentligste poster uden mængde-data er transport af elementer fra fabrikken til kunderne. Dette vil være et fokusområde frem mod næste klimaregnskab, hvor ambitionen er at indhente mere detaljerede data fra transportører, eksempelvis antal kørte kilometer, tonkilometer eller brændstofforbrug. En stor andel af emissionerne fra materialer

og produkter er baseret på EPD-data, hvilket bidrager til en høj datakvalitet på indkøbsposterne.

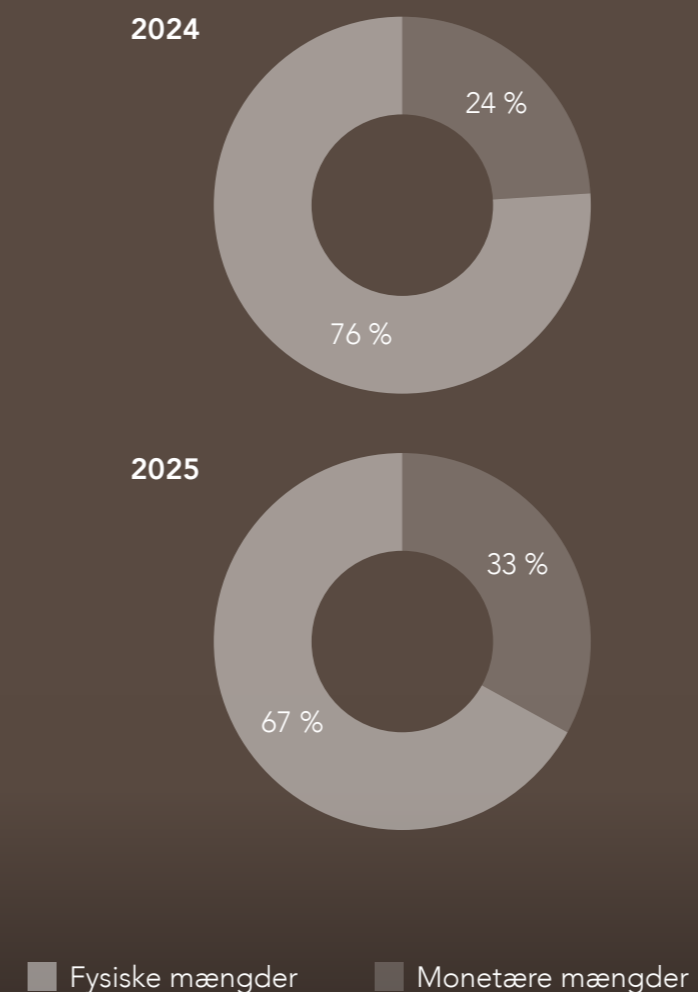
Der er samtidig en vis usikkerhed forbundet med enkeltstående større materialeindkøb. I enkelte tilfælde er materialer indkøbt i ét regnskabsår til projekter, som først omsættes i et senere år. Det betyder, at emissionerne registreres i ét år, mens den tilhørende omsætning først indgår senere, hvilket kan give udsving i emissionsintensiteten mellem årene.

Frem mod næste klimaregnskab vil Roust Element arbejde videre med at sikre, at dataudtræk fra lager- og indkøbssystemer i højere grad afspejler de faktiske udledninger. Virksomheden har allerede arbejdet med at strømline indkøbsdatasystemer, og i takt med videre udvikling og justeringer forventes datagrundlaget løbende forbedret.

Samtidig vil Roust Element styrke dialogen med leverandører og samarbejdspartnere for at opnå mere detaljerede data om blandt andet affaldsbehandling og transportydelser. Vi vil overveje, hvordan denne usikkerhed kan håndteres fremadrettet, så klimaberegningerne i endnu højere grad afspejler de enkelte projekter og Roust Elements faktiske aktiviteter.

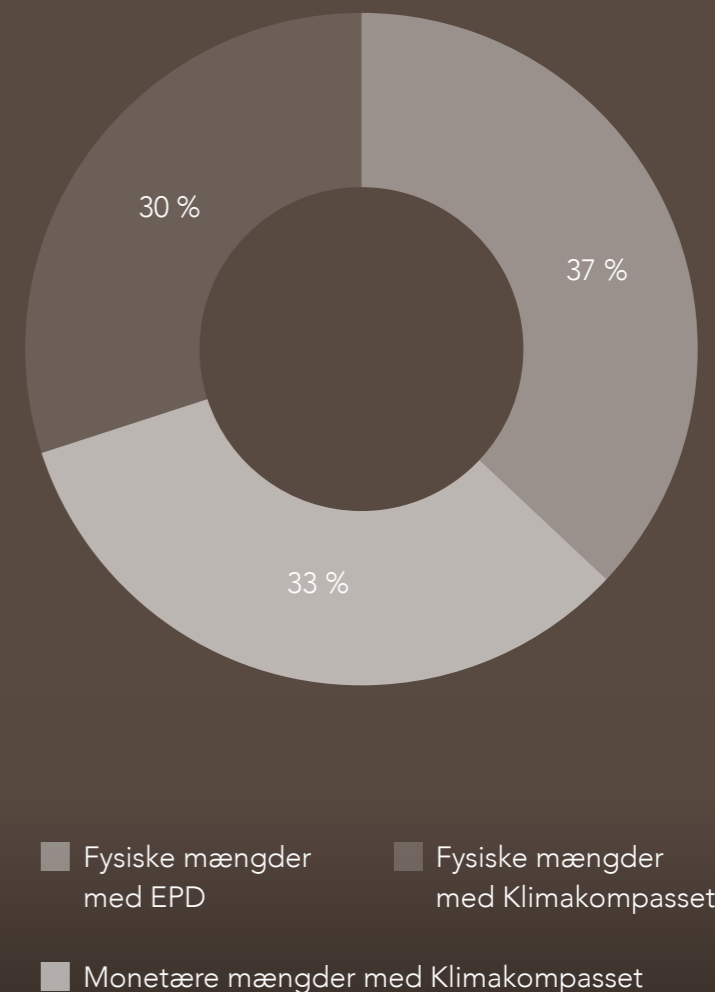
Typer af inputdata til klimaregnskab

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)





PALSGAARD SPÆR



Palsgaard Spær

Palsgaard Spær er Danmarks største og ældste spærfabrik med over 100 års erfaring i træ og spærkonstruktioner.

Vi er en moderne og innovativ virksomhed, der følger markedet tæt og stræber efter at være på forkant med udviklingen og give vores bidrag til ny- og videreudvikling af de produkter, vores kunder efterspørger.

422 mio.

Omsætning 2025

223

Antal ansatte



En styrket indsats med klare ambitioner

I 2025 har vi styrket vores arbejde med ESG på tværs af miljø, sociale forhold og ansvarlig drift. For Palsgaard Spær handler ESG ikke om enkeltstående initiativer, men om den måde, vi driver virksomhed på – hver dag.

Vores medarbejdere er fundamentet for vores forretning, og vi har styrket vores fokus på trivsel, læring og kompetenceudvikling. Samtidig har vi arbejdet mere systematisk med dokumentation, produkters gennemsigtighed, sikkerhed, arbejdsmiljø, kultur og diversitet.

På miljøområdet har vi fokus på ressourceeffektivitet, hvor bæredygtighed er en integreret del af forretningen.

I det følgende kan du læse et udpluk af de konkrete indsatser, vi har arbejdet med i 2025.

For os er ESG en løbende udviklingsproces. I 2026 vil vi bygge videre på de initiativer, vi har sat i gang, styrke vores datagrundlag og arbejde endnu mere målrettet med forbedringer og transparens.

Vores ambition er klar: Vi vil blive bedre og vi vil gøre det på en måde, der skaber værdi for både medarbejdere, kunder og samfundet omkring os.

Tak til alle medarbejdere og samarbejdspartnere, der hver dag bidrager til at omsætte ambitioner til handling.

Lars Mynderup
Administrerende direktør
Palsgaard Spær

Medarbejdere og kompetencer

Vores medarbejdere er fundamentet for vores forretning.

Vi udvikler mennesker og faglighed. Gennem Palsgaard Akademi tilbyder vi kurser til funktionærer og timelønnede inden for blandt andet digitale værktøjer, kommunikation, projektledelse og lederudvikling samt dansk-træning for vores tosprogede kolleger og opkvalificering gennem certifikater. Kompetenceudvikling handler hos os ikke kun om produktionsteknik, men også om samarbejde, forståelse og evnen til at navigere i en komplekse hverdag.

Vi tror på, at trivsel og udvikling styrker både faglighed, samarbejde og kvalitet i hverdagen. Akademiet bruges aktivt i perioder med lavere aktivitet, hvor vi prioriterer udvikling af medarbejdernes kompetencer. På den måde bevarer vi vigtig viden og står stærkere, når aktiviteten igen stiger.

En gang om året samler vi alle funktionærer til en fælles Spærdag, hvor kolleger på tværs af lokationer mødes og styrker samarbejdet i hverdagen.

Palsgaard Akademi og Spærdagen styrker ikke kun kompetencer, men også samarbejde, kultur og psykologisk tryghed i hverdagen.



Det var et rigtig godt ordblindekursus med en fantastisk lærer. Og godt at prøve at være sammen med nogle af dem, man ikke arbejder så meget sammen med til hverdag.

Martin, produktionsmedarbejder i Hampen

11 Procent medarbejderomsætning

43 Medarbejdere deltog på kurser i Palsgaard Akademi

738 Gennemførte kursustimer i akademiet



0,4 Ulykkes-
frekvens
jf. VSME

8,9 Års medarbejder-
anciennitet
i gennemsnit

6 Ansatte
i flexjob
el. lign



Arbejdsmiljø og trivsel

For os er målet enkelt: Alle skal gå sikkert på arbejde og sikkert hjem igen.

En arbejdsplads med plads til trivsel og sikkerhed kræver både systemer, procedurer og en kultur, hvor vi passer på hinanden – også når tempoet er højt.

I 2025 gennemførte vi en trivselsundersøgelse blandt de timelønnede medarbejdere, fordi vi ønsker et bedre grundlag for at forstå hverdagen og prioritere de indsatser, der gør størst forskel. Den peger især på kommunikation, information og anerkendelse som områder, vi arbejder videre med i 2026.

Vi arbejder systematisk med sikkerhed gennem faste procedurer, tavlemøder, instruktioner og løbende oplæring i korrekt brug af maskiner og hjælpemidler, fordi forebyggelse

af ulykker i høj grad også handler om kultur. Det er vigtigt for os at skabe en kultur, hvor man siger fra, hvis sikkerheden tilsidesættes. Sikkerhed bygger på gode vaner, ansvar og fælles forståelse.

Nærværelseshændelser og observationer drøftes på tavlemøder, hvor erfaringer bruges til læring og forebyggelse.

Arbejdet i produktionen kan være fysisk belastende. Derfor investerer vi i tekniske løsninger, der reducerer risikoen for ulykker, fysisk belastning, nedslidning og skaber mere holdbare arbejdsforhold. De timelønnede medarbejdere blev desuden i 2025 omfattet af en sundhedsforsikring, fordi vi ønsker at gøre det

lettere at få hjælp ved både akutte og længevarende gener. Ordningen giver adgang til blandt andet fysioterapi og behandling.

Et godt indeklima i produktionen er vigtigt, fordi vores medarbejdere tilbringer mange timer her hver dag. På baggrund af input og målinger har vi etableret et befugtningsanlæg i Hampen, som har reduceret gener som hovedpine og tør luft.

Sikkerhedsarbejdet er forankret i organisationen gennem faste sikkerhedsudvalgsmøder med deltagelse fra både medarbejdere, ledelse og relevante funktioner.

Rummelige rammer

Vi har plads til forskellige mennesker og kompetencer

Det er vigtigt for os at være en arbejdsplads med plads til forskellighed, fordi adgang til de gode løsninger og kompetencer kræver, at vi tænker bredt.

Vi tager socialt ansvar ved at åbne dørene for mennesker, som ellers kan have svært ved at få fodfæste på arbejdsmarkedet. I samarbejde med nærkommuner om jobtræningsforløb for flygtninge, praktik og fleksjob, arbejder vi aktivt med at skabe gode rammer for medarbejdere med særlige behov. Flere af disse forløb har udviklet sig til varige ansættelser - til stor glæde for Palsgaard Spær og for medarbejderen.

Vi ser det også som en vigtig del af vores ansvar at uddanne den næste generation og sikre adgang til kvalificeret arbejdskraft i branchen. Derfor har vi lærlinge og elever på tværs af funktioner, blandt andet inden for tømrer, automatik, salg og teknisk design.



Vi har god erfaring med at bruge jobtræningsforløb som en vej til ansættelse. Det giver en uforpligtende start, hvor vi kan se hinanden an, inden vi laver en aftale, så vi sikrer et godt match for begge parter.

Per Nielsen, produktionschef i Hampen

For os handler diversitet om at styrke samarbejde, kulturen, adgang til forskellige kompetencer og et stærkere fællesskab.

Det handler ikke om køn, alder, modersmål eller baggrund, men om lysten og evnen til at arbejde. Derfor arbejder vi også med at sikre gode praktiske rammer, så alle har de samme muligheder - eksempelvis med omklædningsfaciliteter.

Målet er at skabe en arbejdsplads, hvor medarbejderne føler sig velkomne, udvikler sig og har lyst til at være en del af fællesskabet.





Ressourcer og produktion

Mindre spild og mere værdi i materialerne

På miljøområdet har vi fokus på ressourceeffektivitet. Her er arbejdet med at reducere spild og optimere materialeforbruget vigtigt, fordi vi har et ansvar for at udnytte træressourcerne bedst muligt. Samtidig styrker vi dokumentation og gennemsigtighed i vores produkter, så vores kunder kan træffe bedre valg og reducere klimaaftrykket i byggeriet yderligere – ud over det bidrag vores produkter allerede giver i dag.

En stor del af miljøpåvirkning fra træbaserede materialer opstår, før materialet når vores produktion. Derfor arbejder vi på at udnytte råvarerne så effektivt som muligt og reducere det aftryk, der ligger i værdikæden før os.

Et centralt fokusområde er afskær i produktionen. Ved at arbejde mere systematisk med indkøb og længdeoptimering har vi reduceret unødvendigt spild. Hvor der tidligere blev indkøbt mere standardiserede længder, køber vi i dag træ i intervaller på 30 cm, så det i

højere grad matcher behovet i produktionen. Det reducerer spild og styrker ressourceudnyttelsen.

Vi arbejder samtidig for at bevare mest mulig værdi i materialerne ved at genanvende træ i andre produkter, når dimensioner og kvalitet gør det muligt – for eksempel ved at bortskære områder med fejl som bomkant eller revner.

Materialer bliver så vidt muligt i vores egen værdiskabelse. Træ der er skåret i forkerte længder genanvendes i andre sammenhænge, hvor dimensionerne passer, og træ der ikke kan anvendes til spær, bearbejdes i vores multisav og anvendes i andre produkter som tagmoduler.

I 2024/2025 implementerede vi et nyt styringssystem, der giver et mere præcist datagrundlag for arbejdet med spild og forbedringer over tid. I dag har vi et estimeret spild

på omkring 4 % i savprocessen og cirka 8 % inklusiv frasortering og fejl.

Når træet ikke længere kan anvendes i vores egne produkter, forsøger vi fortsat at bevare mest mulig værdi i træet. Resttræ sendes derfor videre til produktion af træpiller og anvendes til varmeproduktion, for at så lidt som muligt går til spilde.

Projekter i praksis

Når ambitioner bliver til byggeri

For os er det afgørende, at vores løsninger fungerer i praksis – og ikke kun i teorien. Projekter med høje klimaambitioner er derfor vigtige, fordi de viser, hvordan præfabrikerede træbaserede løsninger kan omsættes til konkrete byggerier med dokumenterbare resultater.

Både vores spær og LetElementer indgår i denne type projekter og er med til at gøre det lettere at bygge med biobaserede materialer og lavere klimaaftryk.

I Alkes Have i Knabstrup har vi leveret væg-rammer og tagmoduler til et bofællesskab med 40 boliger. Projektet har et beregnet klimaaftryk på 4,3 kg CO₂e/m²/år. Råhuset er opført med præfabrikerede LetElementer, der opbygget med biobaserede materialer, herunder celluloseisolering, samtidig med at byggeriet lukkes hurtigt. Det reducerer risikoen for fugt og understøtter en mere robust byggeproces.

I Bakkekvarteret i Vinge har vi leveret spær til et byggeri, der er en del af Realdania og Villum Fondens 4 til 1 planet initiativ. Med et klimaaftryk på omkring 2,2 kg CO₂ pr. m² pr. år er projektet blandt de mest klimaeffektive boligbyggerier i Danmark. Det understreger, hvordan valg af konstruktioner og materialer har stor betydning for det samlede klimaaftryk, og hvordan vores løsninger kan indgå i lavemissionsbyggeri.

Specialbørnehaven Snoezelhuset i Helsingør er opført næsten udelukkende i biobaserede materialer og har et klimaaftryk på omkring 4,7 kg CO₂ pr. m² pr. år. Palsgaard Spær har leveret råhuset herunder dækmoduler, væg-rammer og spær. De lette konstruktioner og brugen af biobaseret celluloseisolering har blandt andet gjort det muligt at anvende skruefundamenter og dermed reducere brugen af tunge materialer. Samtidig har præfabrikation bidraget til en effektiv byggeproces med hurtig lukning af bygningen.

Fælles for projekterne er, at de viser, hvordan præfabrikerede træløsninger kan bidrage til et lavere klimaaftryk og samtidig understøtte effektive og robuste byggeprocesser. De er derfor ikke kun projektreferencer, men konkrete eksempler på, hvordan præfabrikation, materialeeffektivitet og biobaserede løsninger kan være med til at flytte byggeriet i en mere ansvarlig retning.

Alkes Have

Visualisering: WE Architects / Mangor & Nagel

Snoezelhuset



Klimaregnskab

Palsgaard Spær og Jysk Spær

Ligesom for vores øvrige selskaber ligger langt størstedelen af emissionerne fra Palsgaard Spærs aktiviteter i værdikæden, altså i Scope 3. Produktionen har en relativ lav energiintensitet, og derfor findes den største klimapåvirkning i de råvarer, produkter og services, vi indkøber, herunder transport.

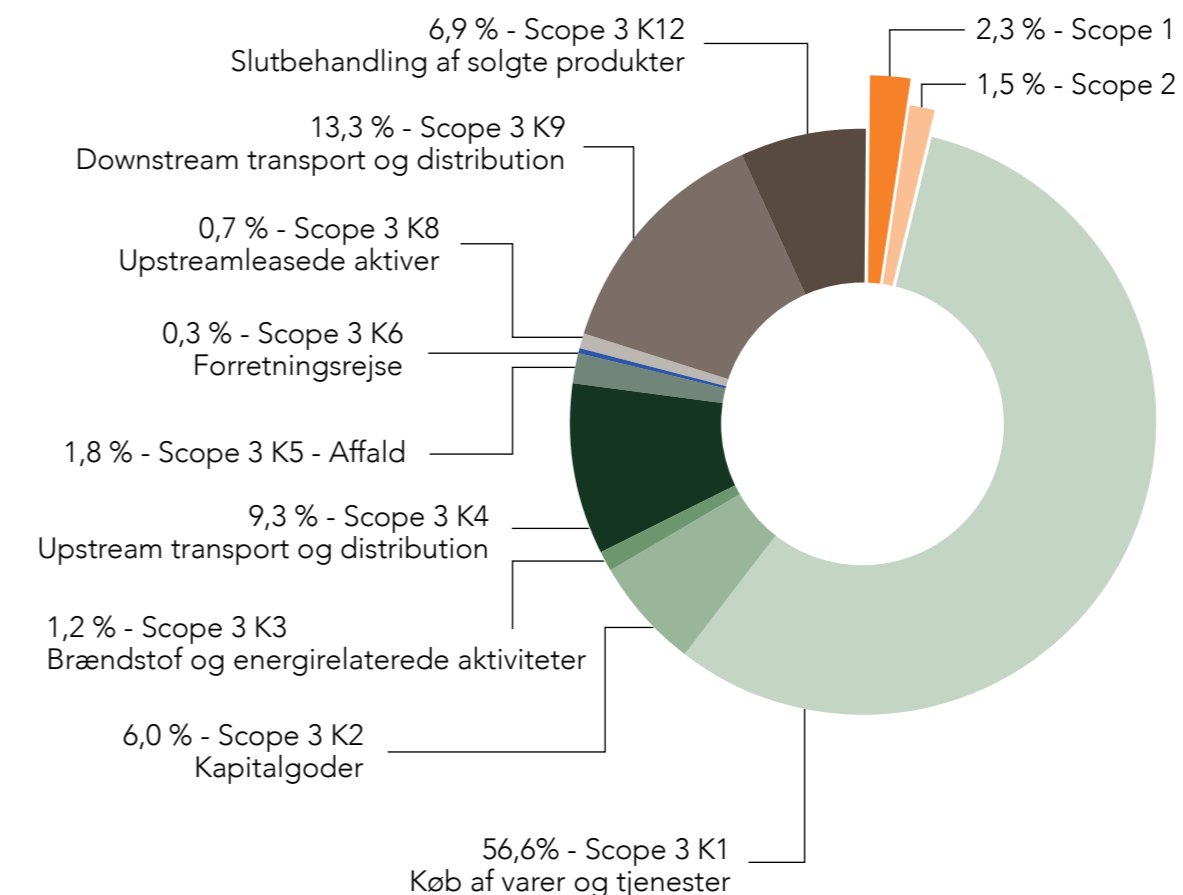
Emissionerne i Scope 1 og 2 stammer primært fra energiforbrug i produktionen. Det omfatter blandt andet el til trucks, belysning og maskiner såsom save, presser, robotter samt fjernvarme, gas og biobrændsler til opvarmning. Derudover indgår diesel til trucks og firmabiler.

I Scope 3 er indkøb og transport de store bidragsydere. Blandt de væsentligste poster er indkøb af råtræ (C24), som udgør 12 % af de samlede Scope 3-udledninger, indkøb af tandplader med 23 %, transport af træ til vores fabrikker med 9 % samt transport af færdige spær, Tagmoduler og LetElementer til kunderne med 14 %. De største udledninger i vores klimaregnskab er dermed knyttet til aktiviteter og processer i værdikæden. Arbejdet med at reducere klimapåvirkningen kræver derfor tæt samarbejde med leverandører og øvrige samarbejdspartnere om, hvor vi sammen kan udvikle løsninger og initiativer, der kan reducere klimapåvirkningerne.

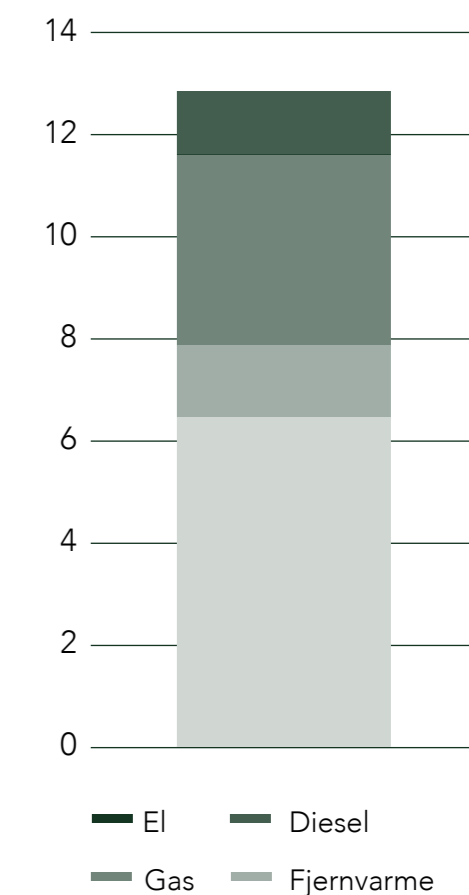
Klimapåvirkning for Palsgaard Spær og Jysk Spær, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	216 / 2,3
Scope 2	144 / 1,5
Scope 3	9.015 / 96,8
K1 Køb af varer og tjenester	5.308 / 56,6
K2 Kapitalgoder	563 / 6,0
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	109 / 1,2
K4 Upstream transport og distribution	876 / 9,3
K5 Affald	164 / 1,8
K6 Forretningsrejse	32 / 0,3
K8 Upstream-leasede aktiver	69 / 0,7
K9 Downstream transport og distribution	1.247 / 13,3
K12 Slutbehandling af solgte produkter	646 / 6,9

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori

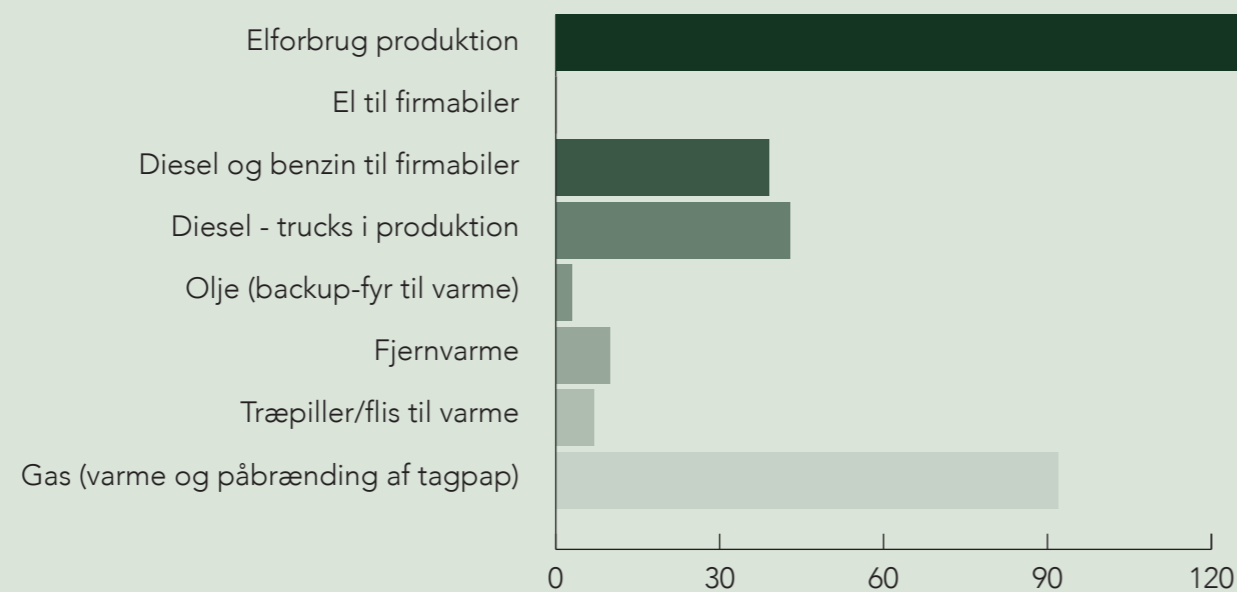


Energiforbrug i terajoule, 2025



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Palsgaard Spær og Jysk Spær

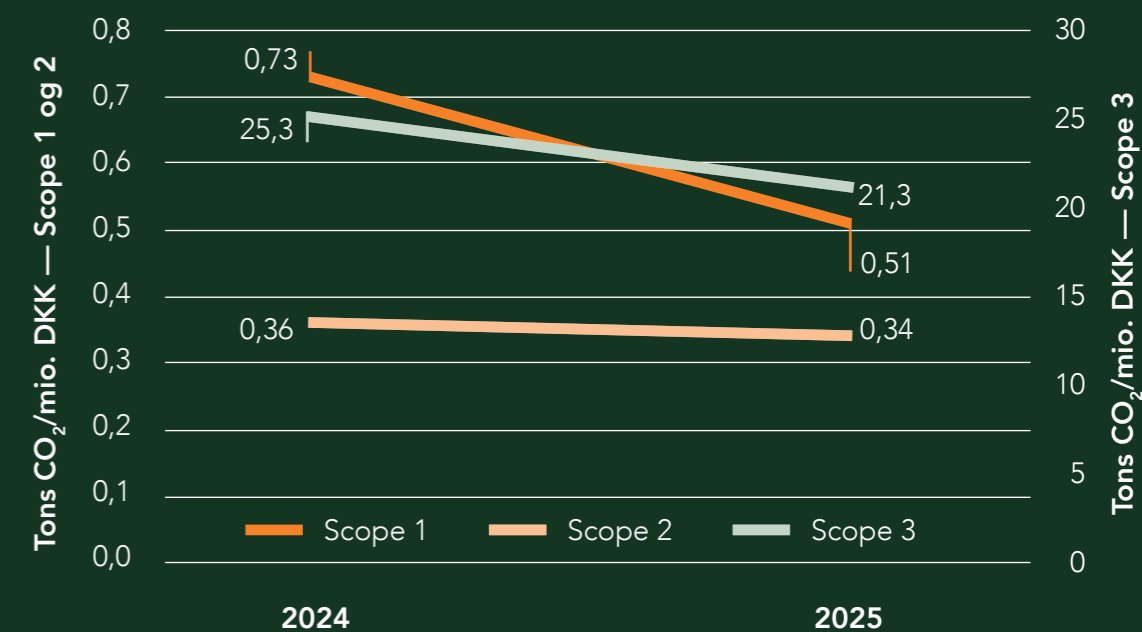


Udviklingen i emissionsintensiteten mellem 2024 og 2025 viser, at Scope 1-emissionerne reduceres, mens Scope 2-emissionerne er steget en smule. Det skyldes blandt andet en øget elektrificering af produktionen og

bilparken, hvor fossile brændsler i stigende grad erstattes af el. Samtidig falder klimabelastningen fra el generelt i Danmark, og derfor forventer vi, at de samlede Scope 1 og 2-emissioner vil reduceres over tid.

Scope 3-emissionerne er ligeledes reduceret fra 2024 til 2025. Det forventes blandt andet at hænge sammen med en højere udnyttelse af produktionsfaciliteterne, samt et forbedret datagrundlag i klimaberegningerne.

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3

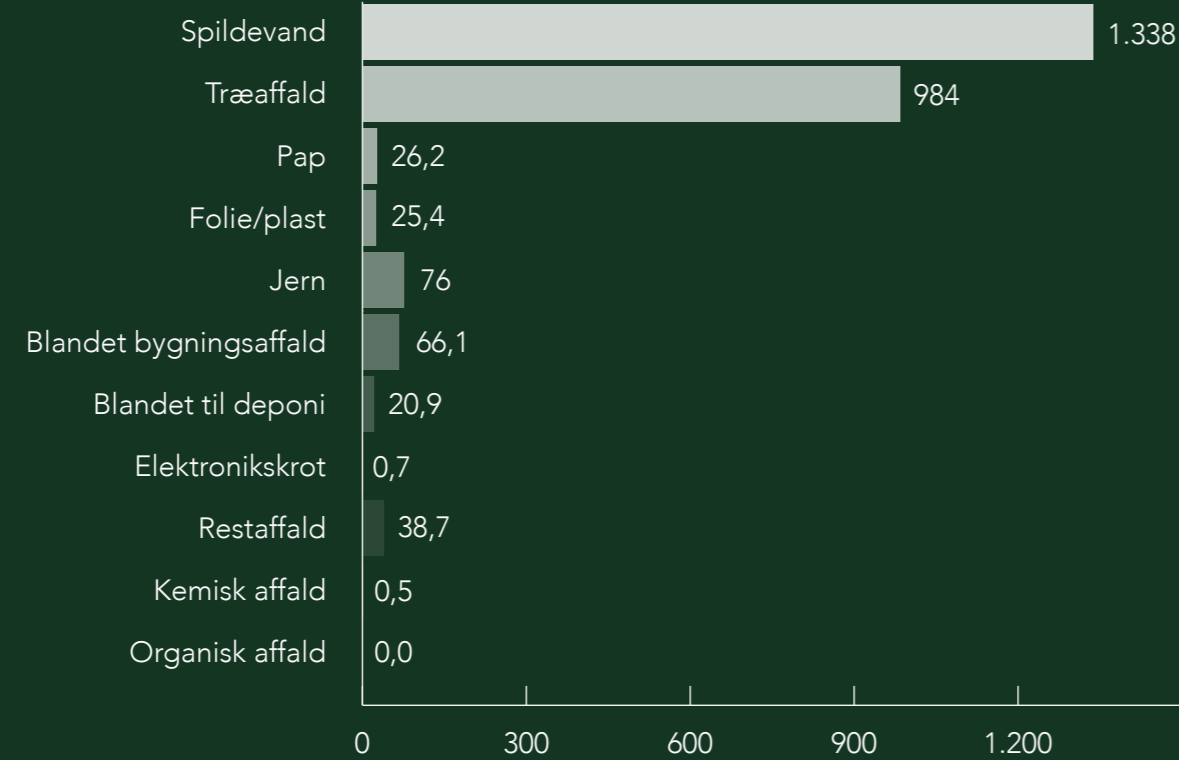


Et eksempel er beregningen af diesel til kraningsopgaver hos kunder. I 2025 er beregningen baseret på estimeret literforbrug frem for omkostninger knyttet til den finansielle post, hvilket giver et mere retvisende

datagrundlag. Her er den beregnede udledning reduceret fra 490 tons CO₂ i 2024 til 255 tons CO₂ i 2025 samtidig med, at aktivitetsniveauet er steget.

Omsætningen er ikke korrigeret for inflation.

Affaldsmængde efter affaldstype



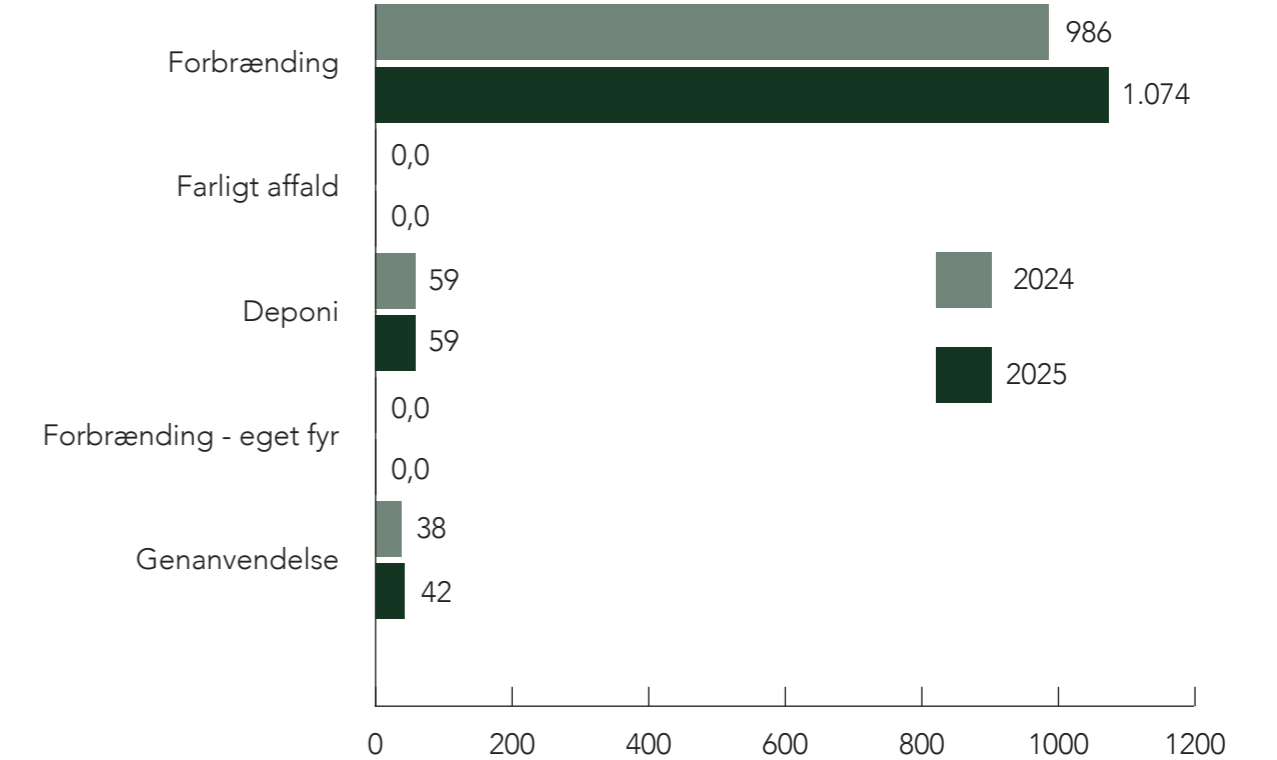
Affald

Størstedelen af vores affald målt på vægt består af træaffald i form af afskær, savsmuld og frasorteret træ som ikke lever op til kvalitetskravene i produktionen. Affaldet sælges til produktion af træpiller, og regnes i klimaregnskabet som afbrændt uden at den efterfølgende varmeproduktion indgår i klimaregnskabet.

Træaffaldet udgør 79,5 % af vores affald, målt i vægt. Metal og jern udgør 6,1 %, og andet affald (bortset fra spildevand) udgør de resterende 14,4 %, Mængden af træaffald svarer til 5,7 % af det indkøbte træ, og omfatter både frasortering, afskær og eventuelle fejlproduktioner, som må kasseres.

I Klimakompassets emissionsdata regnes genanvendelse af affald generelt som nul emission i Scope 3, mens den positive effekt fra genanvendelsen placeres "uden for scope", fordi brugen af nye materialer potentielt undgås. Vi vurderer dog, at der i praksis fortsat vil være udledninger forbundet med

Affaldsbehandling



genanvendelsesprocesserne. Derfor følger vi udviklingen i emissionsdata på området og vil implementere mere retvisende datagrundlag, hvis disse opdateres fremadrettet. Det gælder blandt andet for fraktioner som plast, pap og papir, der i dag regnes som genanvendt og dermed som nul emission i Scope 3.

Den samlede affaldsmængde er steget en smule fra 2024 og 2025. Det skyldes primært en højere produktionsaktivitet.

Derudover har vi lavet opkøb og sammenlægning af fabrikker. I denne anledning blev der ryddet op på lageret, som har givet en

forøget mængde affald. Derudover har vi udnyttet råtræ som har ligget uhøvlet på lageret – hvor vi normalt køber færdighøvlet træ. Træet er blevet høvlet og brugt til produktion af spær. Træspånerne fra høvlen indgår i affaldsmængden for træ, og vil ikke være tilbagevendende til næste år.

Vurdering af datakvalitet

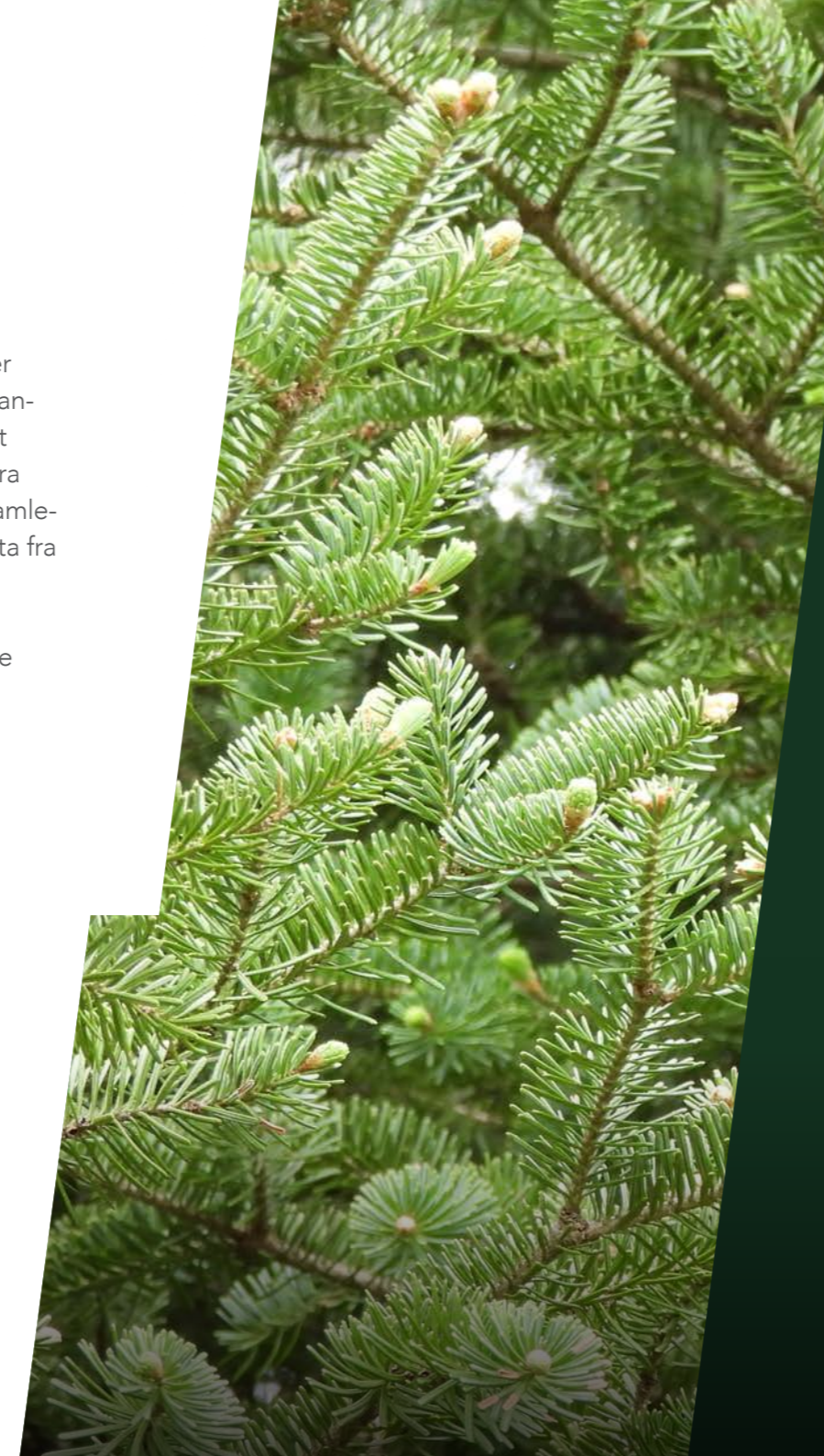
Palsgaard Spær og datterselskabet Jysk Spær, har tilsammen flere produktionsfaciliteter, og dataindsamlingen bygger derfor på forskellige kilder. Det er dog generelt lykkedes at finde datakilder på fysiske mængder på en stor andel af udledningerne.

Stort set alle materialeindkøb er opgivet i fysiske mængder. Enkelte mindre indkøb, som f.eks. maling til vedligehold af bygninger samt forskellige plast- eller metalkomponenter fra byggevarefirmaer, er opgjort i DKK. Derudover er omkostninger til blandt andet IT, rådgivning, revisor og kontorartikler opgjort i DKK.

Ligesom for vores øvrige selskaber, bortset fra Lilleheden, er klimaudledninger fra transport af materialer fra producent til vores fabrikker ikke indhentet direkte fra vores speditører. I stedet har vi taget udgangspunkt i vores egen miljøvaredeklaration (EPD) for spærprodukter, hvor emissionen fra transport af træ er beregnet pr. m³ produceret spær eller LetElement (tagmoduler og vægrammer). Denne emissionsfaktor anvendes i klimaregnskabet og vurderes at være retvisende.

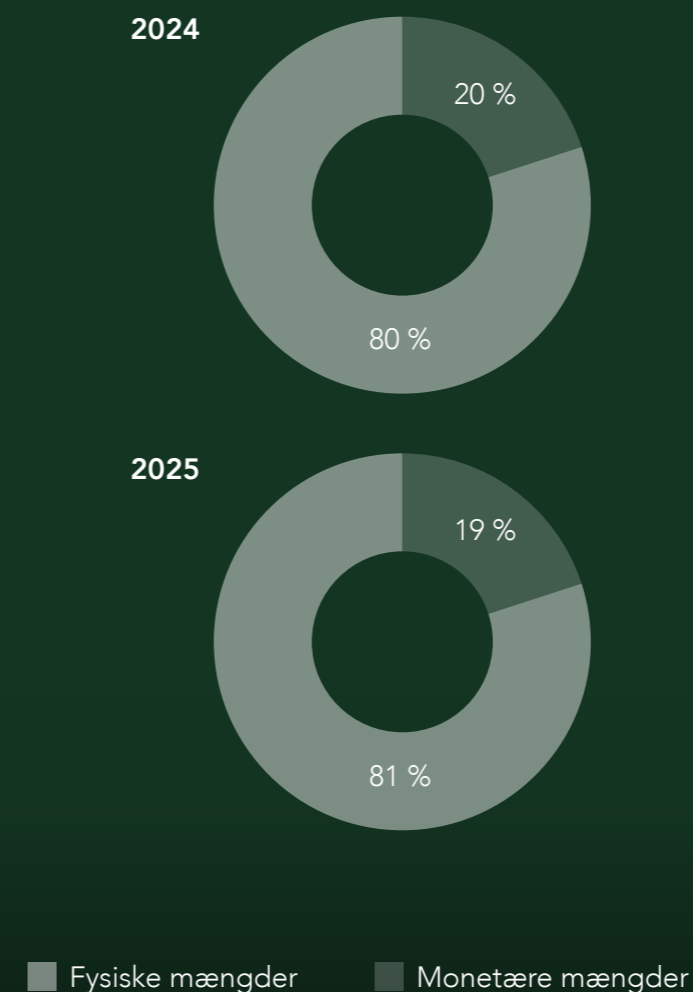
Emissionsdata er så vidt muligt hentet fra EPD'erne for de gældende produkter. Her er anvendt både produktspecifikke og branchespecifikke EPD'ere, hvor det har været muligt suppleret med emissionsfaktorer fra Klimakompassets database. 58 % af de samlede udledninger stammer fra emissionsdata fra produkt- eller branchespecifikke data.

På den baggrund vurderer vi den samlede datakvalitet som høj.



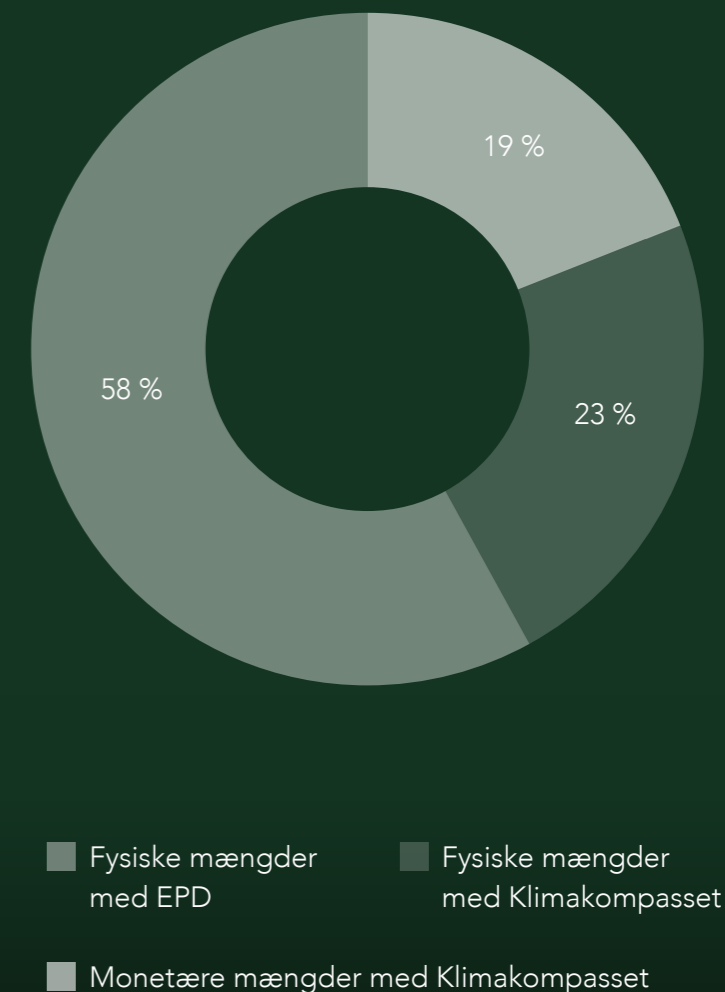
Typer af inputdata til klimaregnskabet

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)





LILLEHEDEN



Lilleheden producerer certificeret konstruktionslimtræ og er en af pionererne inden for limtræ i Danmark. Virksomheden er snart 100 år gammel og var blandt de første i landet til at producere konstruktionslimtræ til byggebranchen.

Vi tilbyder både fixkappede limtræsbjælker og projektilpassede limtræsløsninger i høj kvalitet samt logistikløsninger med landsdækkende levering.

181 mio.

Omsætning 2025

74

Antal ansatte



Kundetilpassede limtræsløsninger til fremtiden

I takt med at træ i stigende grad anvendes i byggeriet for at reducere klimaaftrykket, er efterspørgslen på limtræ steget de senere år. Samtidig indgår limtræ i flere typer byggeri i dag end tidligere, hvilket øger behovet for rådgivning i projekterne.

Der stilles også skærpede krav til dokumentation, ressourceanvendelse og klimaaftryk, ligesom flere efterspørger løsninger, hvor en større del af værdiskabelsen flyttes fra byggepladsen til fabrikken.

Det betyder, at Lilleheden leverer mere end et produkt. Løsningerne udvikles i tæt dialog med kunder og rådgivere, hvor bæredygtighed i stigende grad indgår i valget af konstruktionstype og løsning.

For at imødegå de ændrede behov har vi styrket organisationen med nye kompetencer samtidig med, at vi bygger videre på en stærk kerne af erfarne medarbejdere. Vores arbejde tager afsæt i at udvikle løsninger, der kan anvendes i praksis og imødekomme de krav, byggeriet står overfor i dag og fremadrettet.

I de følgende afsnit kan du læse mere om, hvordan vi arbejder med medarbejdere, produktion og udvikling i Lilleheden.

Hans Henrik von Platen-Hallermund
Administrerende direktør
Lilleheden

Medarbejdere og kultur

I Lilleheden er medarbejdersammensætningen en kombination af erfarne og nye kompetencer, og målet er at styrke samarbejdet på tværs og sikre, at viden bliver delt og udviklet i organisationen.

For at understøtte dette har vi introduceret Limtræs dagen som et årligt tilbagevendende arrangement. Her samles medarbejderne om faglige temaer og dialog om udviklingen af Lilleheden. På den første Limtræs dag var emnet "værdier og adfærd", hvor forventninger, udfordringer og ønsker til fremtiden blev drøftet. Input er efterfølgende omsat til konkrete tiltag i organisationen, og der er udviklet et fælles værdigrundlag med afsæt i medarbejdernes input.

Vi arbejder også med fleksible ansættelsesformer. Et eksempel er vores seniorordning, som gør det muligt for erfarne medarbejdere at fortsætte på deltid eller efter behov. På den måde kan vi trække på deres kompetencer, når der er travlt, og de bevarer tilknytningen til arbejdsmarkedet. For mange handler det om at være en del af fællesskabet og have noget meningsfuldt at stå op til.

Medarbejdergruppen rummer både forskellige aldre, køn og behov. I samarbejde med Hjørring Kommune har vi tilknyttet flexjobbere til faste opgaver i produktionen. Deres arbejde tilrettelægges individuelt, og de planlægger i høj grad selv deres opgaver.

Vi arbejder desuden på at gøre arbejdspladsen mere skånsom og har investeret i nyt udstyr, der reducerer tunge løft og gør det muligt for flere at arbejde i produktionen på tværs af fysiske forudsætninger.



Aftalen var, at de bare kunne ringe, når der var brug for mig. Og det er der så hele tiden. Jeg kan da ikke undvære det, og nu har jeg altså været her i 54 år.

*Truckfører, Carsten Møller:
71 år og anciennitet på 54 år.*

23

Procent medarbejderomsætning

5

Ansatte i flexjob el. lignende.

100

Timelønnede dækket af overenskomst

Arbejds miljø og trivsel

I 2025 blev der gennemført en trivselsmåling med en svarprocent på over 90 %. Resultaterne bruges aktivt i afdelingerne og i samarbejdsudvalg til at igangsætte konkrete tiltag.

Et eksempel er en ny formandsfunktion i produktionen, som styrker koordineringen mellem medarbejdere og ledelse. Der er samtidig indført tavlemøder med fokus på sikkerhed, kvalitet og planlægning. Møderne giver medarbejderne mulighed for at bidrage til den daglige planlægning og løbende forbedringer. Arbejdsulykker og nærved-ulykker drøftes på tavlemøder og morgenmøder, og der følges op efter faste rutiner. Viden om nærved-ulykker indgår i det forebyggende arbejde.

Vi har desuden introduceret et trivselsbarometer, hvor medarbejderne dagligt angiver trivsel. Det giver ledelsen et hurtigt overblik og mulighed for at reagere ved behov.

Vi vil gerne være en arbejdsplads med plads til forskellighed, både for seniorer, unge og kolleger med særlige behov og gøre arbejdsopgaver mindre fysisk krævende, så flere kan

arbejde i produktionen. Vi har derfor investeret i en ny Hundegger CNC-fræser, som reducerer tungt fysisk arbejde og gør det mere skånsomt.

For funktionærer tilbyder vi fleksibilitet i form af hjemmearbejde, som bidrager til attraktive arbejdsforhold.

18 Uddannelses-timer i gns. pr. ansat

6,5 Procents sygefravær

4,1 Ulykkes-frekvens jf. VSME



Ressourcer og produktion

Alt træ kvalitetssikres ved ankomst og sorteres efter styrke. Træ, der ikke lever op til kravene, sælges videre til andre formål.

Hovedparten af restmaterialet fra produktionen er savsmuld fra høvling og bearbejdning. For at reducere spild har vi investeret i en ny høvl, som sikrer en mere præcis forarbejdning og minimerer behovet for at afskære træ i starten af hver lamel.

Savsmuld presses til briketter og anvendes til varmeproduktion. Restmaterialerne forsyner på den måde vores egen produktion og det lokale fjernvarmenet. Samtidig undersøger vi nye anvendelsesmuligheder til restmaterialerne, så de bliver længere i materialekredsløbet og kan indgå højere i affaldshierarkiet.

Generelt er produktionen tilrettelagt således, at hver centimeter limtræ udnyttes. Limtræsbjælker produceres på mål eller skæres fra standardlængder, så materialeforbruget tilpasses behovet.



Udvikling og nye løsninger

Vi arbejder med at styrke datagrundlaget i produktionen, og et nyt ERP-system giver fuld sporbarhed fra råmateriale og oprindelse til færdigt produkt for at sikre bæredygtige råmaterialer til vores produktion. Det gør det muligt at spore træet tilbage til den specifikke skov og dokumentere værdikæden samt arbejde mere systematisk med data - herunder spild.

I takt med at kravene til klimaaftryk og LCA-værdier i byggeriet skærpes, bliver dokumentation stadig vigtigere. Lilleheden har gennem flere år haft en produktspecifik EPD for vores limtræproduktion, og vi arbejder løbende med at styrke både datagrundlag og dokumentation. Målet er at give kunder og rådgivere et mere præcist grundlag for at træffe beslutninger og hjælpe projekter i mål med de dokumentationskrav, der gælder i dag og fremover.

Vi undersøger muligheden for at anvende genbrugstræ i produktionen og tester, hvordan eksisterende limtræ kan bearbejdes og genanvendes i nye produkter. Målet er at erstatte en del af det nye træ med genbrugsmaterialer uden at gå på kompromis med kvalitet og dokumentation. Sporbarhed er en forudsætning

for at kunne arbejde med genbrugstræ og sikre ansvarlig anvendelse af råmaterialer. Samtidig arbejder vi med at reducere brugen af kemi i produktionen. Det skal både understøtte udviklingen af mere ansvarlige processer og bidrage til et sundt arbejdsmiljø med mindst mulig påvirkning af medarbejderne.

Næste skridt er at teste metoderne i praksis og gøre løsningerne skalerbare.



Genbrug er en udfordrende proces, som kræver et stort arbejde med at undersøge regler og muligheder. Men det er jo sundt fornuft at genbruge en god pind, især når man kan sælge den to gange.

Projektingeniør, Carina Levermann

Projekter i praksis

Vores løsninger omsættes til konkrete konstruktioner i praksis. Et eksempel er fingerskarrede samlinger, som i stigende grad anvendes i projekter som alternativ til stålbeslag.

Faktisk har vi leveret limtræsrammer med et rekordspænd på op til 37,5 meter til Hillerøds nye ungdomshus, Street Lab. Her anvendes limtræ i konstruktioner med store spænd, samtidig med at materialeforbruget optimeres.

I projektet er der anvendt fingerskarrede samlinger i rammehjørnerne, der erstatter traditionelle stålbeslag i de momentstive samlinger. Det reducerer både materialeforbruget og klimaaftrykket i konstruktionen.

StreetLab

Klimaregnskab Lilleheden

Lige som koncernens øvrige selskaber ligger langt størstedelen af Lillehedens klimaaftryk i værdikæden og dermed i Scope 3. Produktionen har et relativt lavt energiforbrug, og de største emissioner knytter sig derfor primært til indkøbte råvarer, produkter, rådgivning og transport.

Scope 1- og 2-emissionerne er primært knyttet til energiforbrug i produktionen. El anvendes til drift af maskiner som save og høvle, til accelerering af limhærdning, el-trucks samt belysning. Derfor er Scope 2-emissionerne højere end Scope 1-emissionerne i Lilleheden.

I Scope 3 udgør indkøb og transport de væsentligste bidrag til klimaaftrykket. Råtræ står for 16,6 % af de samlede Scope 3-udledninger, mens lim udgør 4,0 % og stålbeslag 2,6 %. Handelsvarer, herunder LVL- og CLT-træ fra leverandører i blandt andet Sverige, Polen, Tjekkiet og Finland, udgør samlet 13,0 %. Transport er ligeledes en væsentlig kilde til emissioner. Transport af råtræ til fabrikken udgør 17,7 % af Scope 3-udledningerne, mens transport af færdige limtræsprodukter til kunder står for 18,5 %.

En væsentlig post i 2025 er investeringen i en ny lamelhøvl, som udgør 18,4 % af de samlede Scope 3-udledninger. Da maskinen er opgjort på baggrund af monetære data frem for fysiske mængder, er emissionerne beregnet ud fra en generisk emissionsfaktor. Lamelhøvlen er en specialløsning, hvor både rådgivning, installation og maskinleverancen indgår i den samlede økonomiske værdi. Det betyder, at emissionerne overvurderes sammenlignet med den faktiske påvirkning, da den økonomiske omkostning pr. kilo maskine vurderes at være højere end for mere standardiserede maskintyper, som ligger til grund for den generiske

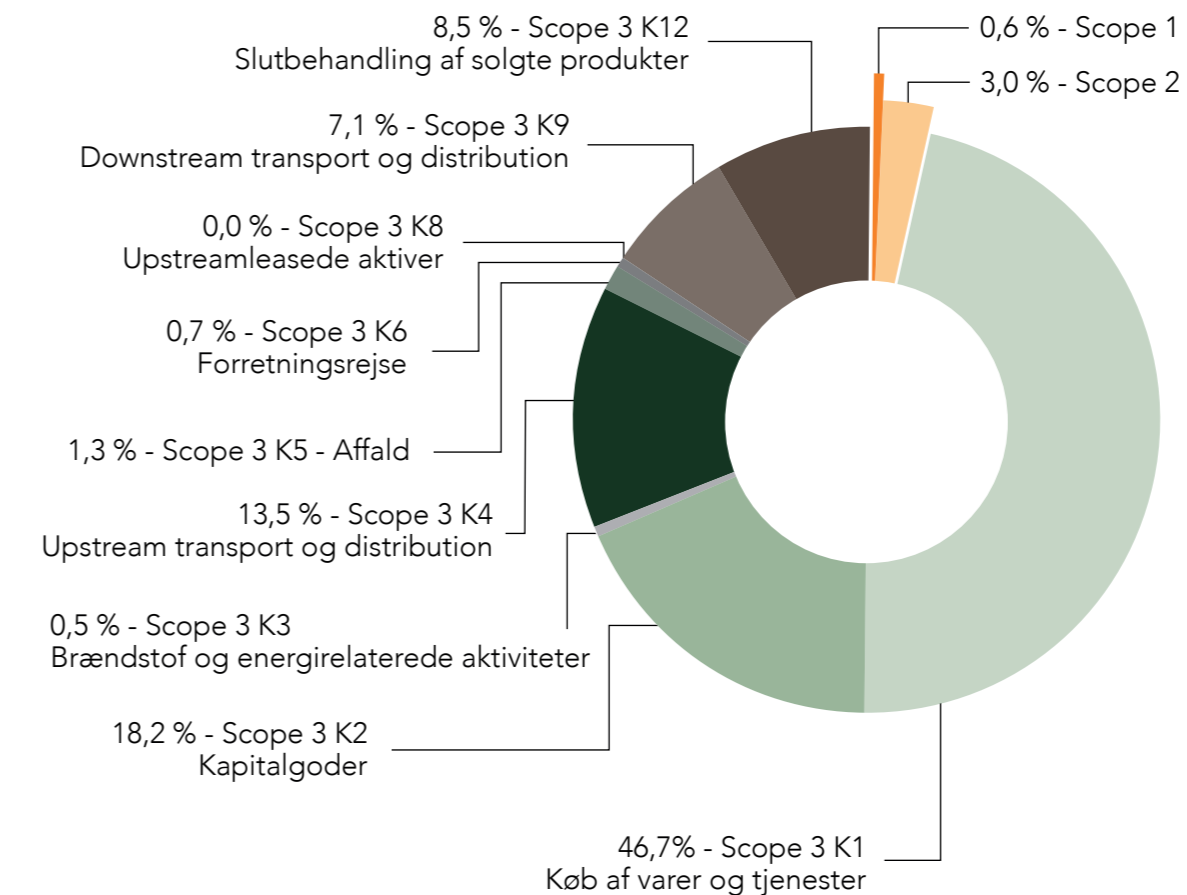
emissionsfaktor. Samtidig vurderes dette at være det mest retvisende datagrundlag, der aktuelt er tilgængeligt.

Omsætningen er ikke korrigeret for inflation.

Klimapåvirkning for Lilleheden, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

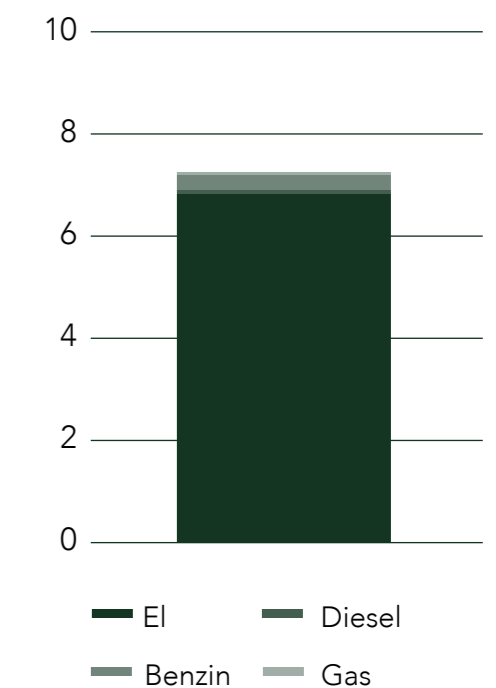
Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	26 / 0,6
Scope 2	142 / 3,0
Scope 3	4.544 / 96,4
K1 Køb af varer og tjenester	2.202 / 46,7
K2 Kapitalgoder	859 / 18,2
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	21 / 0,5
K4 Upstream transport og distribution	634 / 13,5
K5 Affald	61 / 1,3
K6 Forretningsrejse	34 / 0,7
K8 Upstream-leasede aktiver	0 / 0,0
K9 Downstream transport og distribution	333 / 7,1
K12 Slutbehandling af solgte produkter	399 / 8,5

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori



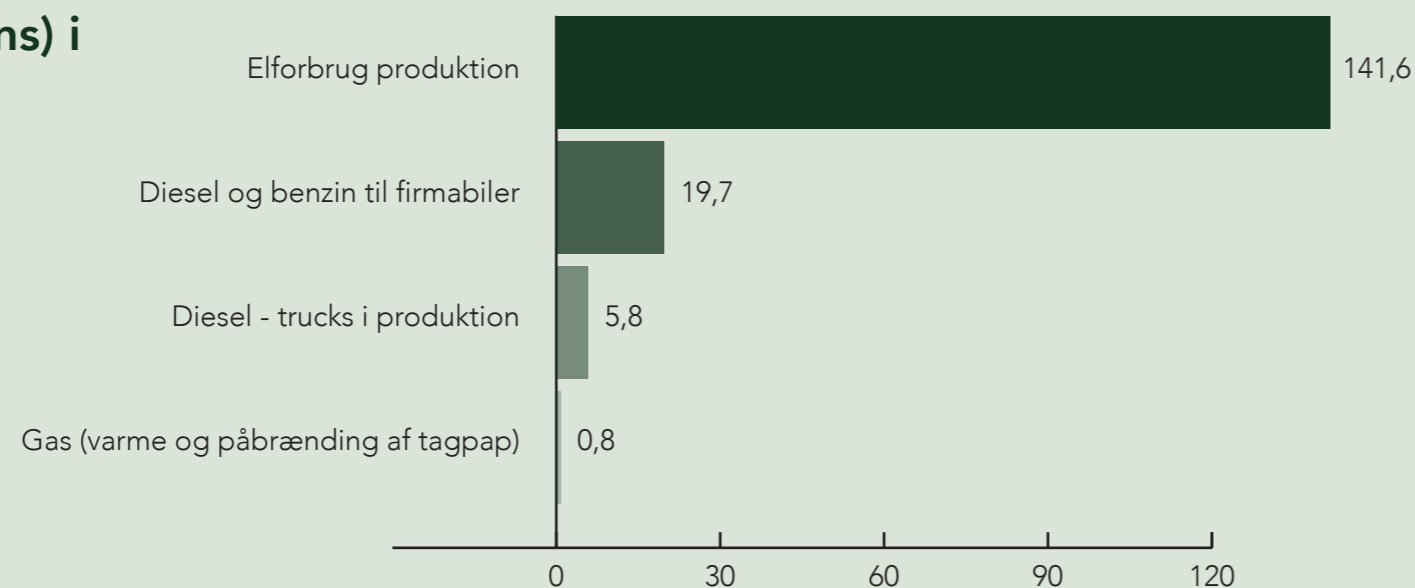
Energiforbrug i terajoule, 2025

Fordeling af energiforbrug (afbrænding af biomasse er ikke medregnet). Lillehedens energiforbrug består langt overvejende af el-forbrug.



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Lilleheden



Udviklingen i emissionsintensiteten mellem 2024 og 2025 viser, at Scope 1-emissionerne i Lilleheden er stabile, mens Scope 2-emissionerne falder svagt. Da Lilleheden ikke anvender fjernvarme, er Scope 2 direkte knyttet til virksomhedens elforbrug.

Elforbruget var højere i 2025 end i 2024 – både samlet og pr. produceret m³ limtræ. På trods af det falder de samlede Scope 2-emissioner, fordi emissionsfaktoren for el er reduceret mere, end forbruget er steget.

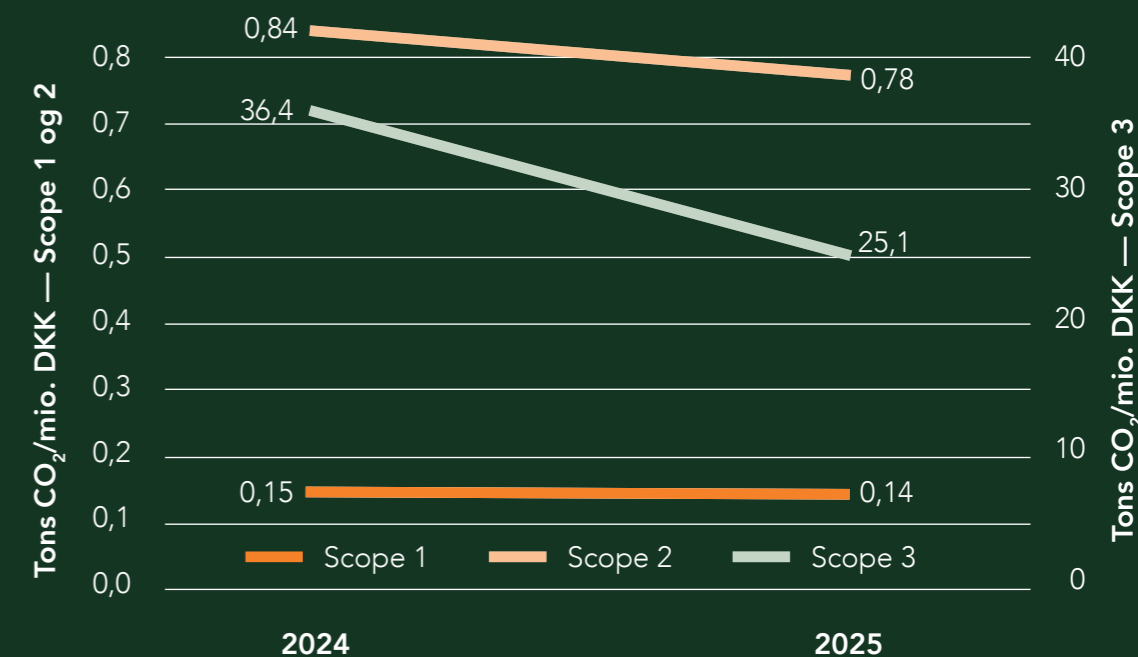
I 2025 blev der anvendt 114,9 kWh pr. produceret m³ limtræ mod 107 kWh pr. m³ i 2024. Stigningen skyldes blandt andet investeringer i nyt produktionsudstyr. Et nyt CNC-bearbejdningscenter fra Hundegger, leveret i juli 2024, har været i indkøring og samtidig kørt med højere kapacitetsudnyttelse i 2025, hvilket har øget energiforbruget.

Derudover har Lilleheden i 2025 haft en større andel handelsvarer, hvilket betyder, at en større del af virksomhedens faste elforbrug

– eksempelvis til trucks og intern drift – fordeles på en mindre andel egenproduceret limtræ. Samtidig er en ny høvl med et højere strømforbrug taget i brug, og behovet for høvling har været større som følge af lavere råtræskvalitet fra leverandører.

Det nye CNC-bearbejdningscenter har samtidig øget kapaciteten til tømreropgaver væsentligt. Lilleheden oplever en stigende efterspørgsel på komplekse limtræsløsninger med eksempelvis udfræsninger til beslag,

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3

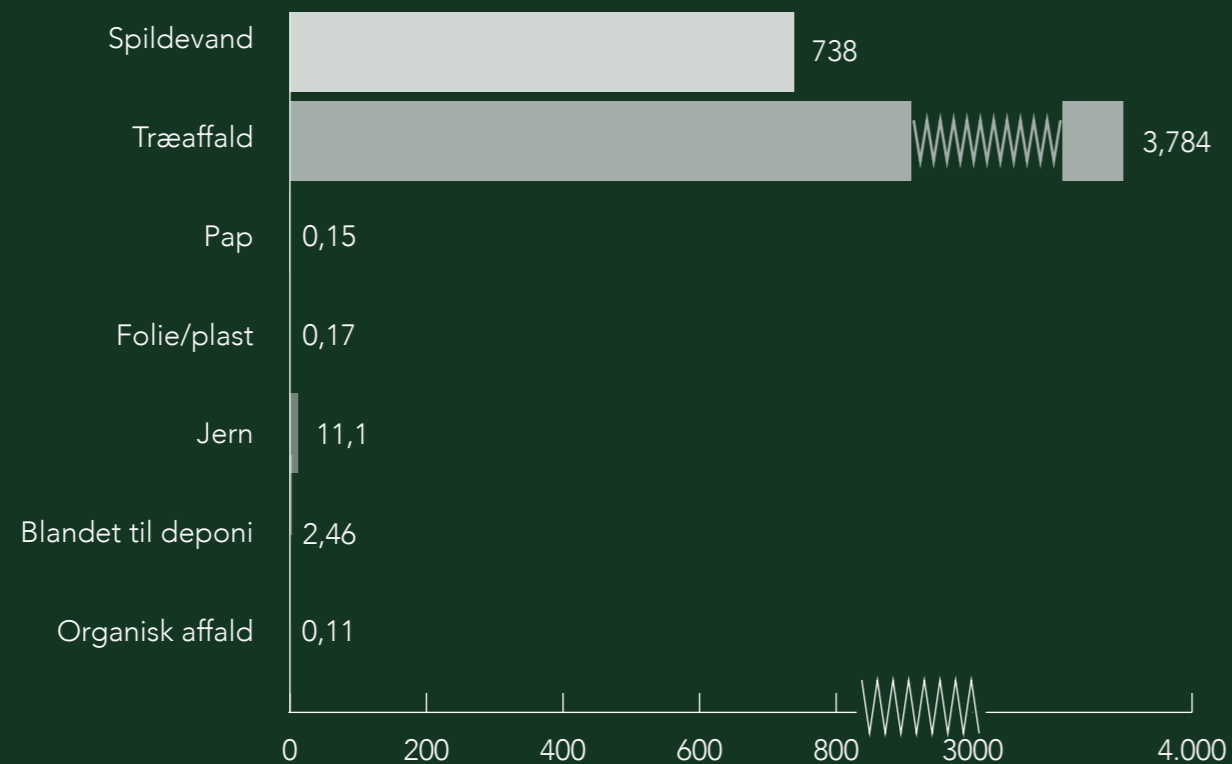


gennemføringer og særlige tilpasninger, som kræver mere bearbejdning og dermed højere energiforbrug pr. produceret m³ limtræ.

I 2025 er en større andel af omsætningen desuden knyttet til handelsvarer og projektsalg. Projekterne kræver ofte mere tegningsarbejde, projektledelse og eksterne statiske beregninger, hvilket øger den økonomiske aktivitet pr. solgt m³ limtræ. Det påvirker emissionsintensiteten i Scope 1 og 2, som er knyttet til virksomhedens egenproduktion.

Scope 3-emissionerne er samtidig faldet. En væsentlig forklaring vurderes at være forbedret datakvalitet. I 2025 er flere produktspecifikke EPD'er taget i brug, blandt andet for råtræ, hvor branchespecifikke data i flere tilfælde er erstattet af produktspecifikke EPD'er fra de konkrete savværker. Derudover er en større andel af transportemissionerne opgjort på baggrund af tonkilometer eller faktiske CO₂-data frem for monetære estimater, hvilket har forbedret præcisionen i beregningerne og reduceret de samlede emissioner.

Affaldsmængde efter affaldstype



Affald

Lillehedens affald består næsten udelukkende af træspåner, som primært opstår i forbindelse med høvling og bearbejdning af lameller til de ønskede dimensioner. Træspåner udgør 99,6 % af den samlede affaldsvægt, mens øvrige affaldsfraktioner samlet udgør 0,4 %.

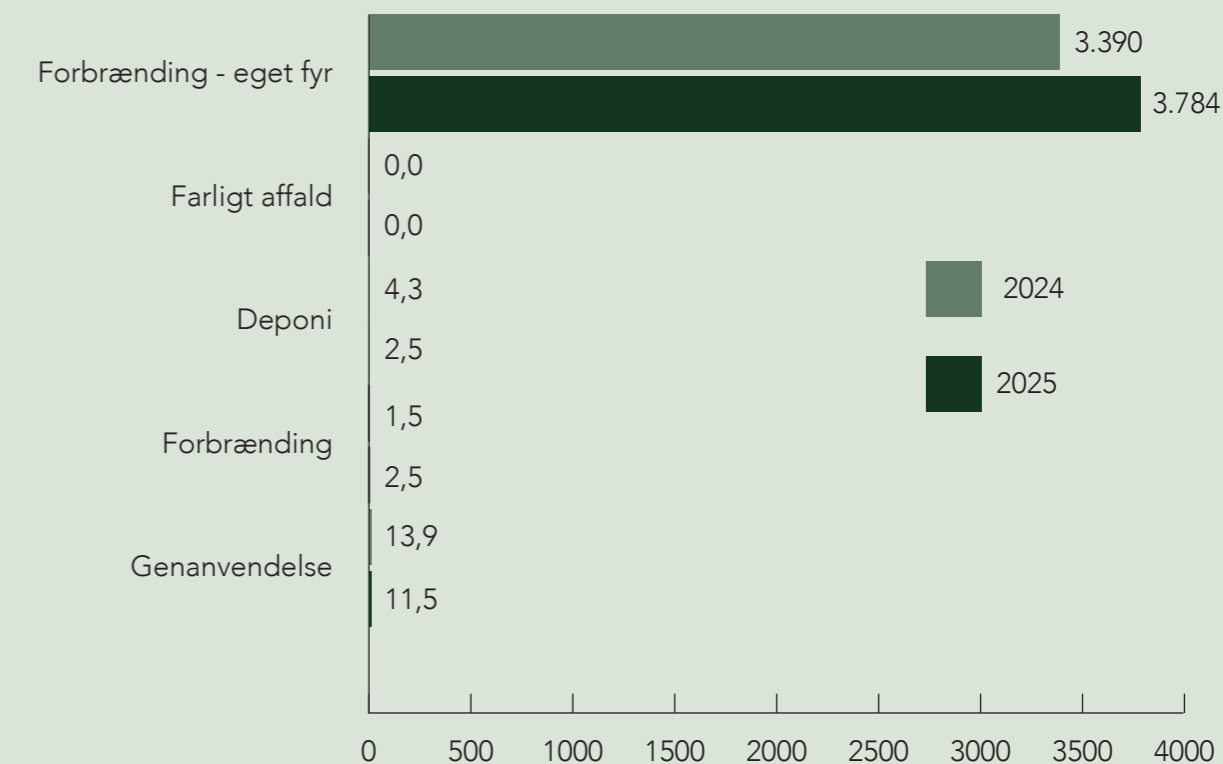
Spildprocenten på råtræ ligger på 40–50 %, hvilket forklarer de relativt store affaldsmængder. En betydelig del af dette spild er et

naturligt resultat af produktionsprocessen for limtræ og er nødvendigt for at sikre kvalitet og styrke i det færdige produkt. Råtræet bearbejdes blandt andet for at rette skævheder op og skabe ensartede limflader, så trælamellerne kan sammenlimes korrekt og opnå den nødvendige styrke. Derudover høvles det færdige limtræ for at sikre en glat overflade og præcise dimensioner. Produktionsprocessen indebærer også tolerancer, som betyder,

at emner produceres lidt længere end den endelige længde og efterfølgende tilpasses. Samlet betyder det, at en vis mængde materialespild ikke kan undgås.

Samtidig er der områder, hvor spildet kan reduceres yderligere. I slutningen af 2025 blev der identificeret flere forbedringsmuligheder i produktionen, som der arbejdes videre med i 2026 for at reducere spild, hvor det er muligt.

Affaldsbehandling



Træspånerne presses til træbriketter, som oplagres hen over sommeren og anvendes som brændsel i vinterhalvåret. Briketterne afbrændes i et fyr koblet til Hirtshals fjernvarmenet og bidrager dermed til opvarmning af både nabolærens boliger samt Lillehedens egne produktions- og administrationsbygninger. Affaldsmængden er steget fra 2024 til 2025. Det skyldes dels en højere samlet produktion af limtræ, dels en lavere råtræskvalitet

fra leverandører, som har øget behovet for bearbejdning for at opretholde Lillehedens kvalitetskrav.

I klimaregnskabet medregnes biogene emissioner ikke, da disse regnes som klimaneutrale under gældende regnskabsprincipper. Lilleheden har samtidig fokus på ansvarlig skovdrift og sporbarhed i værdikæden. Det råtræ, der anvendes, stammer fra certificerede

skove, hvor der sker genplantning i takt med fældning, blandt andet gennem krav i PEFC-certificeringen.

Selvom afbrænding af træspåner regnskabsmæssigt betragtes som CO₂-neutral, er ambitionen at reducere spildmængderne over tid og undersøge mulighederne for at give træspånerne en længere levetid gennem mere værdiskabende anvendelser.

Vurdering af datakvalitet Lilleheden

Størstedelen af materialeforbruget er opgjort i fysiske mængder. Enkelte mindre indkøb, eksempelvis maling til vedligehold af bygninger samt plast og stålbeslag købt gennem byggevarereleverandører, er opgjort i DKK, da mængdeoplysninger ikke har været tilgængelige fra leverandørerne.

I 2025 har Lilleheden haft større driftsrelaterede investeringer i produktionen, blandt andet til opgradering af maskiner. En del af disse omkostninger omfatter både materialer og arbejdstimer, som ikke har kunnet adskilles i datagrundlaget. Det betyder, at emissionerne på disse poster forventeligt er overvurderede, da arbejdstimer indgår i de monetære beregninger. Fremadrettet vil vi undersøge mulighederne for at få fakturaer opdelt på materialer og timer for at forbedre datagrundlaget og skabe et mere retvisende emissionsbillede.

Lilleheden anvender desuden eksterne projektrådgivere til blandt andet statistiske

beregninger. Disse ydelser indgår som rådgivningsservices og opgøres som monetære udledninger, hvilket påvirker andelen af emissioner baseret på økonomiske data. Samtidig er der arbejdet målrettet med at styrke datagrundlaget på områder som transport. Der er indhentet data fra transportører både for levering af råmaterialer til Lilleheden og for transport af færdige produkter til kunder. Det har bidraget til en højere andel af emissioner baseret på fysiske mængder sammenlignet med året før.

I både 2024 og 2025 har Lilleheden investeret i nye produktionsmaskiner. Da disse investeringer opgøres i kroner frem for fysiske mængder, øger de andelen af monetære emissioner i klimaregnskabet. I år med færre større investeringer forventes andelen af emissioner baseret på fysiske mængder derfor at være højere.

Emissionsdata er så vidt muligt baseret på produkt- eller branchespecifikke EPD'er.

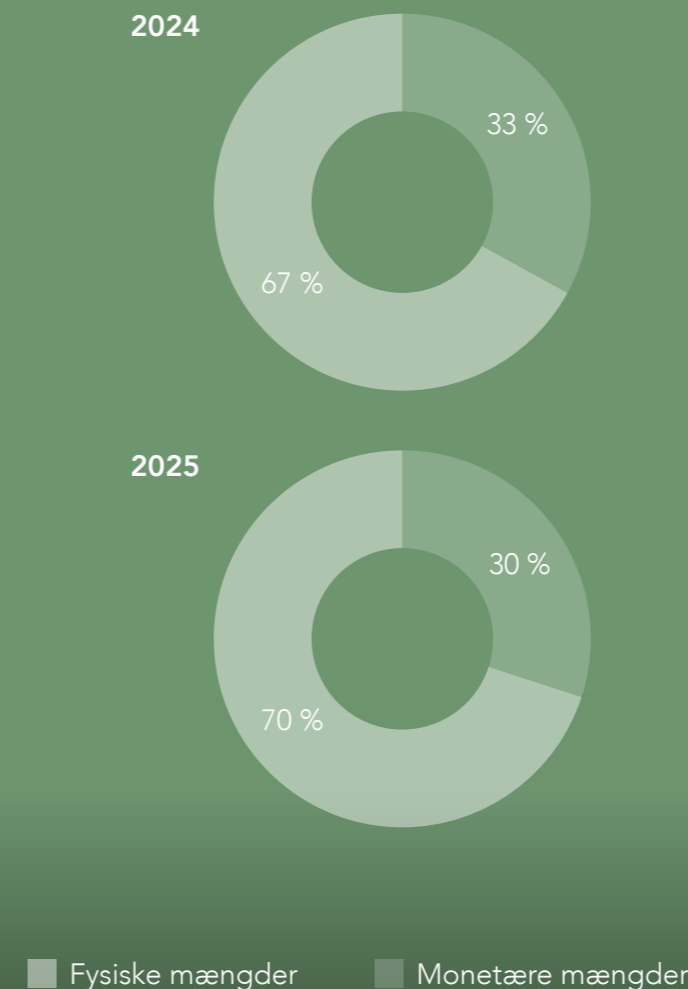
For råtræ anvendes primært produktspecifikke EPD'er, mens der anvendes branchespecifikke EPD'er, hvor produktspecifikke data ikke er tilgængelige. Derudover findes EPD'er for størstedelen af Lillehedens handelsvarer.

For stålbeslag, som typisk indkøbes projektspecifikt og ikke er dækket af produktspecifikke EPD'er, er emissionsdata differentieret efter oprindelsesland for at sikre et så retvisende datagrundlag som muligt. For limprodukter, hvor EPD'er ikke er tilgængelige, opgøres forbruget i kilo og kobles med emissionsdata baseret på produkttype og oprindelsesland fra Klimakompassets database.

Mere end halvdelen af de fysiske mængder er koblet til produkt- eller branchespecifikke emissionsdata, og samlet vurderes datakvaliteten i Lillehedens klimaregnskab at være høj.

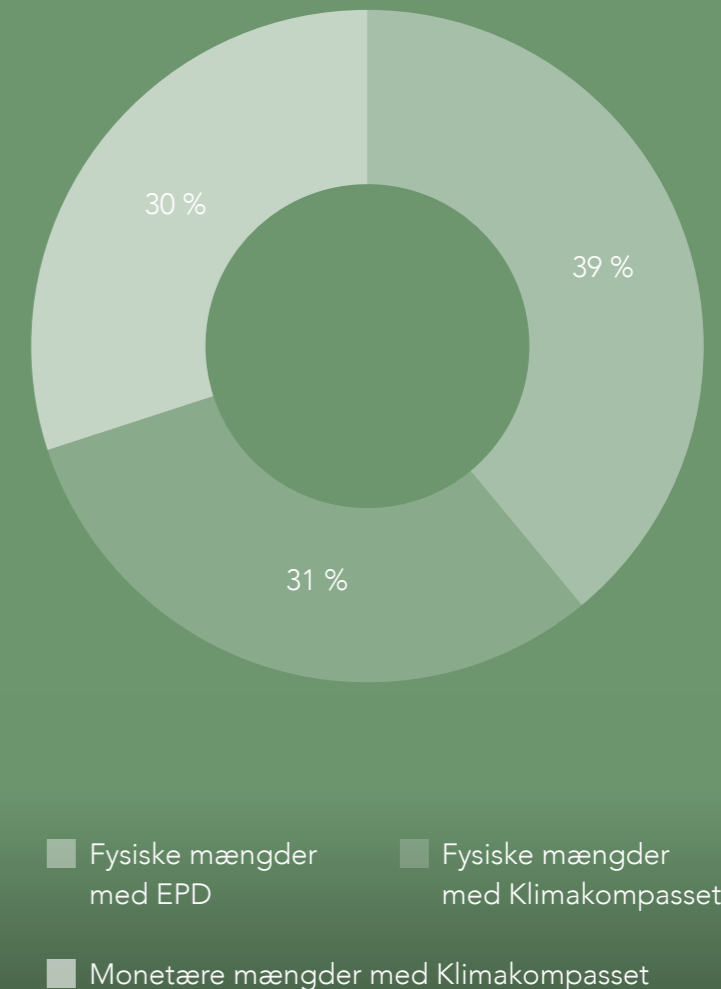
Typer af inputdata til klimaregnskab

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)





SCANDI BYG

scandibyg

Scandi Byg udvikler og producerer præfabrikerede modulbyggerier i træ til bolig- og erhvervsbyggeri.

Præfabrikation giver høj præcision, ensartet kvalitet og effektive byggeprocesser.

131 mio.

Omsætning 2025

76

Antal ansatte



Genopstået med tydeligere fokus og skarpere retning

I starten af 2025 genopstod Scandi Byg efter en konkurs. Navnet er det samme, men vi står i dag med et tydeligere fokus, en skarpere retning og en organisation, bygget på de erfaringer, der skal bringe os videre.

Efterspørgslen på dokumenterede og resourceeffektive løsninger i byggeriet er stigende. Det stiller krav til både materialer, processer og samarbejdsformer.

I Scandi Byg arbejder vi med præfabrikation som skaber mere forudsigelige byggeprocesser, høj kvalitet og bedre ressourceudnyttelse. Vi udvikler samtidig løsninger, der både kan dokumenteres, bygges og gentages i projekter med stigende krav til klima og miljø.

I 2025 igangsatte vi en strategiproces, hvor bæredygtighed fortsat vil være en central del af vores fremtidige retning. Målet er at styrke vores evne til at udvikle og levere løsninger,

der gør det lettere at bygge med lavere klima- og ressourceaftryk. Derudover skal vi blive bedre til at arbejde på tværs af organisationen og sikre, at medarbejdernes kompetencer følger udviklingen i branchen. Derfor inddrages medarbejderne aktivt i arbejdet med både kultur, udvikling og den videre retning for Scandi Byg.

I det følgende giver vi et indblik i, hvordan vi arbejder i praksis - fra mennesker og samarbejde til produktion og udvikling.

Mads Seneca Simonsen
CEO
Scandi Byg

Medarbejdere og kultur

I 2025 har vi sat ekstra retning på trivsel, samarbejde og fælles ansvar i organisationen. Administration, tegnestue og produktion arbejder tættere sammen, og opgaverne ses som en del af én samlet proces, hvor alle bidrag er lige vigtige.

Der er indført faste møder, hvor planlægning og udfordringer drøftes - både daglige tavlemøder i produktionen og fælles townhall-møder for hele virksomheden. Her koordinerer faggrupperne med hinanden, så opgaver kan løses uden unødige stop i produktionen. Hvis malarbejdet eksempelvis afhænger af, at gipsmontagen er færdig på et bestemt tidspunkt, afklares det på tavlemøderne.

Medarbejdere i produktionen har deltaget i et fælles workshopforløb med fokus på trivsel og samarbejde. Her blev der sat ord på, hvad der fungerer, og hvor der skal justeres. Inputs er omsat til konkrete tiltag i hverdagen – blandt andet en styrket feedbackkultur med tydeligere forventningsafstemning og faste rammer for dialog og koordinering mellem produktion, tegnestue og administration.

Der er arbejdet målrettet med samarbejdet mellem tegnestue og produktion. Blandt andet er der indført tydeligere procedurer for håndtering af afvigelser i tegninger og produktion, så fejl rettes hurtigere, og medarbejderne ved, hvornår ændringer slår igennem i produktionen.

Nye medarbejdere i produktionen introduceres til både kultur, sikkerhed og arbejdsprocesser og får sidemandsoplæring af en erfaren kollega som en del af opstarten. For funktionærer indgår praktik i produktionen som en del af opstarten for at styrke forståelsen for hele værdikæden og skabe tættere relationer på tværs af organisationen.

Vi arbejder også med kompetenceudvikling og tilbyder løbende kurser og oplæring alt efter behov i produktionen. Uddannelsesforløb planlægges typisk i perioder med lavere aktivitet, så medarbejdere kan udvikles uden, at vi skal reducere i medarbejderstaben. Derudover tager vi aktiv del i at uddanne flere fra grupper, der traditionelt er underrepræsenterede i byggeriet eksempelvis kvindelige lærlinge.



Det gav mig hurtigt en bedre forståelse for processerne og for det arbejde, der ligger bag projekterne. Samtidig lærte jeg kollegaer at kende, som jeg ellers ikke møder i hverdagen, og det har gjort samarbejdet lettere.

Finance Manager Thomas Burholt om sin praktik i produktionen.

28 Procent medarbejderomsætning

1 Ansatte i flexjob el. lignende.

72 Procent af alle medarbejdere er dækket af overenskomst



Arbejds miljø og trivsel

Vi prioriterer trivsel og arbejdsmiljø og holder eksempelvis trivselssamtaler, hvis der er tegn på, at en medarbejder har brug for støtte eller mere fleksible rammer i hverdagen.

Alle medarbejdere har adgang til sundhedsordning med fysioterapi, psykologhjælp og rådgivning i forbindelse med sygdom eller genoptræning, og vi har individuelle forløb i samarbejde med jobcentre for at hjælpe medarbejdere godt tilbage efter operationer eller sygemeldinger med stress

Vi samarbejder desuden med kommunen om jobpraktikforløb for borgere med udfordringer i forhold til arbejdsmarkedet. Forløbene tilpasses den enkelte og er designet til at skabe rammer, så man kan lykkes i hverdagen.

Produktionen er tilrettelagt, så vi kan reducere fysisk belastning, og vi har eksempelvis vakuumløft til håndtering af plader og kransystemer på produktionslinjerne, som reducerer tunge løft og gentagne belastninger. Værktøj og arbejdsstationer tilpasses løbende for at gøre arbejdet mere skånsomt.

Arbejdsulykker og nærved-hændelser drøftes løbende på tavlemøder i både produktion og montage, så erfaringer deles, og vi kan forebygge hændelser på tværs af organisationen.

9,07 Ulykkesfrekvens jf. LTIF

1,3 Ulykkesfrekvens jf. VSME

2,7 Procentsygefravær



Ressourcer og produktion

Præfabrikation er kernen i vores produktion. Ved at samle byggeprocessen på fabrik opnår vi bedre kontrol med materialeforbrug, kvalitet og spild.

Blandt andet har udviklingsprojektet MiniCO2 Etagehus for Realdania, som undersøger, hvordan man kan bygge med et lavere klimaftryk, styrket vores arbejde med data for affald og energiforbrug og givet et mere detaljeret grundlag for at forstå ressourceforbruget i produktionen. Erfaringerne har synliggjort behovet for mere ensartet registrering af affaldsfraktioner og tydeligere ansvar for dataindsamling. Projektet har samtidig synliggjort potentialer for at reducere emballage og materialespild.

Projektet har samtidig demonstreret potentialer i præfabrikation. Modulerne kunne monteres på få dage, hvilket reducerede byggetiden væsentligt og begrænsede perioden med byggeaktiviteter på byggepladsen.

Udvikling og nye løsninger

Vores projekter giver ofte ny viden og erfaringer. Eksempelvis har MiniCO2 Etagehus for Realdania givet ny viden om sammenhænge mellem materialeforbrug, byggetid og produktionsmetoder, som bruges i den videre udvikling af præfabrikerede løsninger.

Vi arbejder samtidig på at styrke dokumentationen af byggeprocessens klimapåvirkning og udvikler værktøjer til rapportering af blandt andet affald og energi. Det understøtter kommende krav i bygningsreglementet og giver et bedre grundlag for beslutninger i projekterne.

Derudover testes nye materialer og løsninger med fokus på ressourceudnyttelse og anvendelse i praksis, blandt andet gennem afprøvning af alternative materialer og justering af opbygninger for at reducere materialeforbrug og spild.



Projekter i praksis

I projektet Nærheden i Hedehusene har vi leveret moduler til et af de første etagebyggerier i seks etager opført med modulbyggeri. Projektet blev udviklet i tæt samarbejde med bygherren Home.Earth samt rådgivere og arkitekter, hvor der blev arbejdet tæt sammen om løsninger, der kunne reducere klimaaftrykket og samtidig opfylde krav til blandt andet brand og bygbarhed.

Projektet opnåede et klimaaftryk på 4,7 kg CO₂e/m²/år, hvilket er markant lavere end bygningsreglementets krav på 12 kg CO₂e/m²/år. Resultatet blev opnået gennem en kombination af træbaserede moduler, optimerede konstruktioner og et tæt samarbejde mellem bygherre, rådgivere og Scandi Byg. For at nå så langt ned blev der blandt andet arbejdet intensivt med branddokumentation, hvor konstruktionerne er testet til at opfylde 120 minutters brandkrav.

Arbejdet med Nærheden har givet os vigtig læring om, hvordan nye løsninger kan udvikles og testes løbende i produktionen med fokus på bygbarhed og ressourceforbrug.

Erfaringerne anvendes direkte i nye projekter, og præfabrikation gør det muligt at videreudvikle løsningerne fra projekt til projekt. Det gælder blandt andet boligprojektet HTC i Høje Taastrup, som forventes opført i 2026, hvor ambitionen er at reducere klimaaftrykket yderligere til et niveau under 3,5 kg CO₂e/m²/år.

Nærheden

Visualisering: Home.Earth



Klimaregnskab Scandi Byg

2025 har været et år med fokus på genopstart og genopbygning af Scandi Byg efter konkursen i slutningen af 2024, og vi har derfor et aktivitetsniveau under normalen. Sammenligninger med 2024 skal derfor læses med forbehold, da året har været påvirket af ekstraordinære forhold relateret til omstilling og genopstart.

Som for de øvrige selskaber i Nordic Wood Industries ligger størstedelen af Scandi Bygs emissioner i værdikæden og dermed i Scope 3. Produktionen har relativt lav energiintensitet, og den største klimapåvirkning findes derfor i de materialer, produkter og services, der indkøbes til projekterne, herunder transport og underentrepriser.

Scandi Byg har i dag ikke direkte data på transport af materialer fra producenter til fabrikken i Løgstør, da transporten typisk indgår som en del af materialernes samlede pris og ikke fremgår særskilt af fakturaer eller mængdegrundlag. Transport fra leverandører vurderes dog at udgøre en væsentlig del af klimaaftrykket, og fremadrettet vil der blive arbejdet med at styrke datagrundlaget gennem dialog med leverandører om mere detaljerede oplysninger.

Scope 1- og Scope 2-emissionerne relaterer sig primært til drift af firmabiler samt energi- og brændstofforbrug i produktionen. Firmabiler udgør den største enkeltpost og står for 48,6 % af emissionerne i Scope 1 og 2, mens varme, el og brændstof i produktionen samlet udgør 51,4 %. Samtidig viser udviklingen fra 2024 til 2025 et markant fald i emissioner fra firmabiler, hvilket peger på transport og valg af drivmidler som et væsentligt indsatsområde for fremtidige reduktioner.

Kørsel er samtidig forklaringen på, at Scope 1-udledningerne overstiger Scope 2, selvom Scandi Byg er tilkøbt fjernvarme, hvor varmebruget indgår i Scope 2.

I Scope 3 udgør underentrepriser den største udledningspost. Underentrepriser inden for beton og jordarbejde står eksempelvis for 13,0 % af Scope 3-udledningerne, mens VVS-arbejder udgør 12,0 %. Øvrige underentrepriser bidrager samlet med 14,9 %, hvilket betyder, at underentrepriser samlet udgør omkring 40 % af Scope 3-emissionerne.

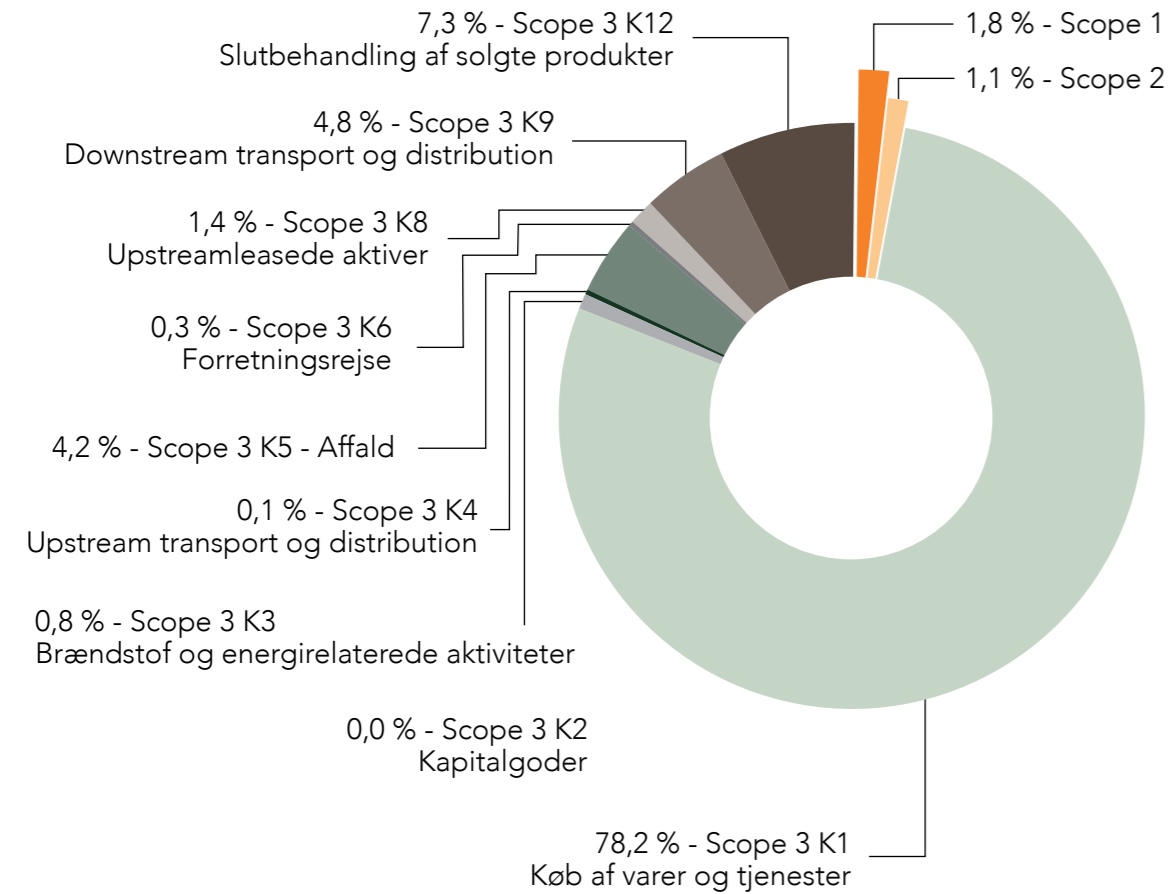
Hårde hvidevarer leveret som del af projekterne er ligeledes en relativt CO₂-tung post og udgør 4,3 % af Scope 3-udledningerne. Det gælder blandt andet produkter til køkkener og badeværelser såsom vaskemaskiner og tørretumblere. Fra 2026 forventes en del af elarbejdet at overgå fra underentreprise til egen udførelse, hvilket forventeligt vil reducere denne kategori. Materialer som C24-træ, limtræ og LVL-produkter udgør samlet 1,3 % af udledningerne, mens krydsfinér udgør 6,9 %. Andre produktgrupper som isolering (0,8 %) samt gips og fibergips (1,5 %) fylder mindre enkeltvist, men bidrager samlet væsentligt til klimaaftrykket.

Det skal samtidig bemærkes, at Scandi Byg i 2025 har anvendt en stor andel lagerførte materialer som følge af omstillingen efter lukning af en af fabrikkerne i Løgstør. Klimaregnskabet baseres på indkøbte mængder, hvilket betyder, at materialer anvendt fra eksisterende lager ikke i samme grad afspejles i årets rapporterede forbrugstal. Det skaber en midlertidig forskydning mellem de rapporterede mængder og det faktiske materialeforbrug i projekterne, som forventes normaliseret i klimaregnskabet for 2026.

Klimapåvirkning for Scandi Byg, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

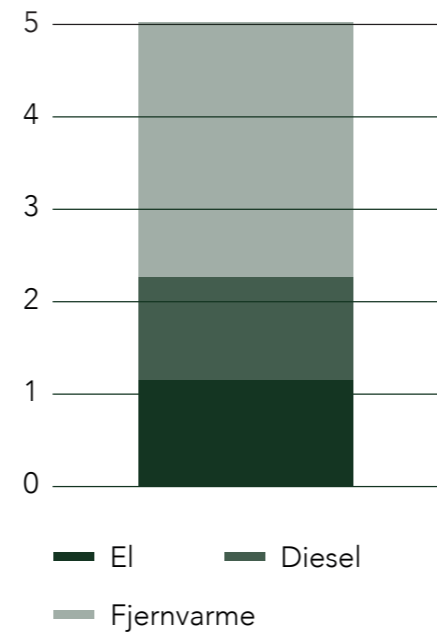
Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	75 / 1,8
Scope 2	45 / 1,1
Scope 3	4.036 / 97,1
K1 Køb af varer og tjenester	3.251 / 78,2
K2 Kapitalgoder	0 / 0,0
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	32 / 0,8
K4 Upstream transport og distribution	3 / 0,1
K5 Affald	176 / 4,2
K6 Forretningsrejse	11 / 0,3
K8 Upstream-leasede aktiver	59 / 1,4
K9 Downstream transport og distribution	200 / 4,8
K12 Slutbehandling af solgte produkter	304 / 7,3

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori



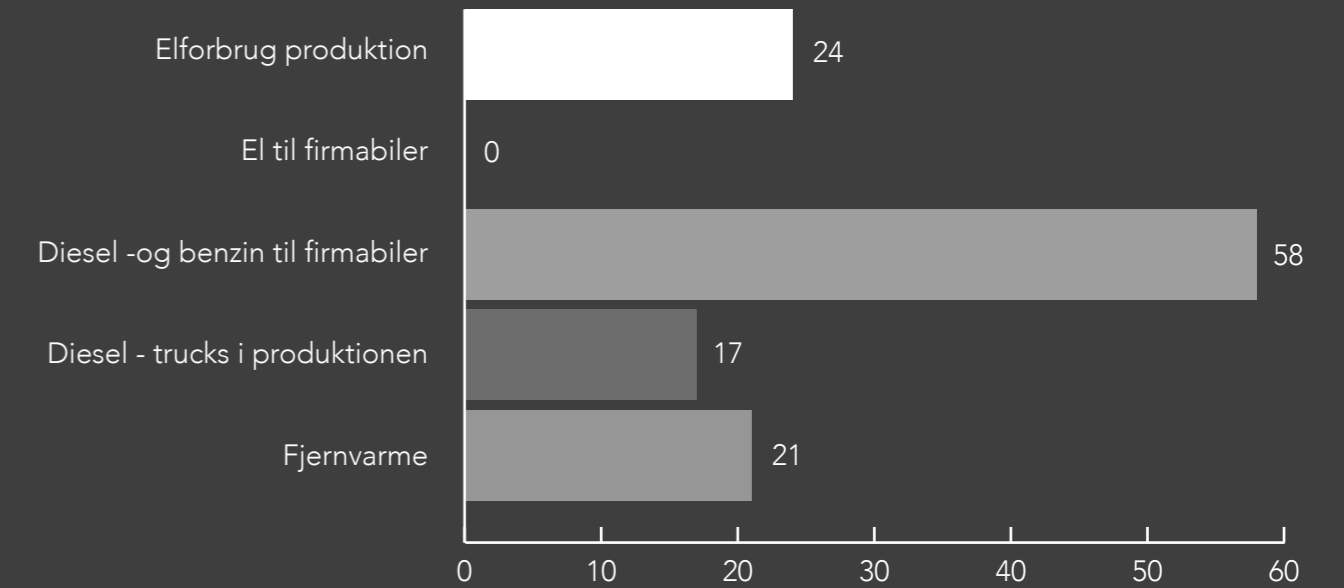
Energiforbrug i terajoule, 2025

Fordelingen af energiforbrug i Scandi Byg viser, at varme udgør den største post målt i terajoule, og herefter er diesel til produktion og firmabiler samt el de næste poster.



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Scandi Byg



Udviklingen i emissionsintensiteten fra 2024 til 2025 viser et markant fald i Scope 1-emissionerne. Det skyldes primært færre kørte kilometer i firmabiler. I 2024 havde Scandi Byg flere større projekter på Sjælland, som krævede høj tilstedeværelse og medførte betydelig pendling mellem Nordjylland og Sjælland for en række medarbejdere. I 2025 har en større andel af projekterne været placeret i Jylland, hvilket har reduceret kørselsbehovet pr. projekt. Samtidig har projekterne i højere grad fulgt planerne, hvilket har reduceret behovet

for fysisk tilstedeværelse. Derudover er bilflåden blevet reduceret, hvilket samlet har medført færre kørte kilometer.

En række medarbejdere har samtidig skiftet diesel- eller benzinbil ud med elbil, hvilket også påvirker Scope 1-emissionerne. Datagrundlaget for elforbrug til firmabiler er dog fortsat begrænset. Opladning sker typisk gennem abonnementsordninger med ladebokse, hvor der betales et fast månedligt beløb uden detaljeret forbrugsdata.

Fremadrettet vil Scandi Byg derfor gå i dialog med leverandører for at undersøge mulighederne for adgang til data om faktisk elforbrug målt i kWh, så dette kan indgå mere præcist i klimaregnskabet.

Stigningen i Scope 2-emissionerne skyldes primært et fald i omsætningen, som har været større end reduktionen i varme- og energiforbrug. Det medfører en højere emissionsintensitet målt pr. omsætningskrone.

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3

Scope 3-emissionerne falder markant fra 2024 til 2025. En væsentlig forklaring er et bevidst fokus på at anvende eksisterende lagerbeholdninger, før der blev købt nye materialer ind. Det betyder, at materialer og produkter anvendt i 2025 i flere tilfælde allerede var indkøbt og dermed klimamæssigt registreret i tidligere år. Da klimaregnskabet tager udgangspunkt i indkøbte mængder, medfører dette en midlertidig forskydning i Scope 3-emissionerne.

Denne effekt forventes ikke at være gældende i samme omfang i de kommende år, hvor indkøb af materialer igen forventes at stige.

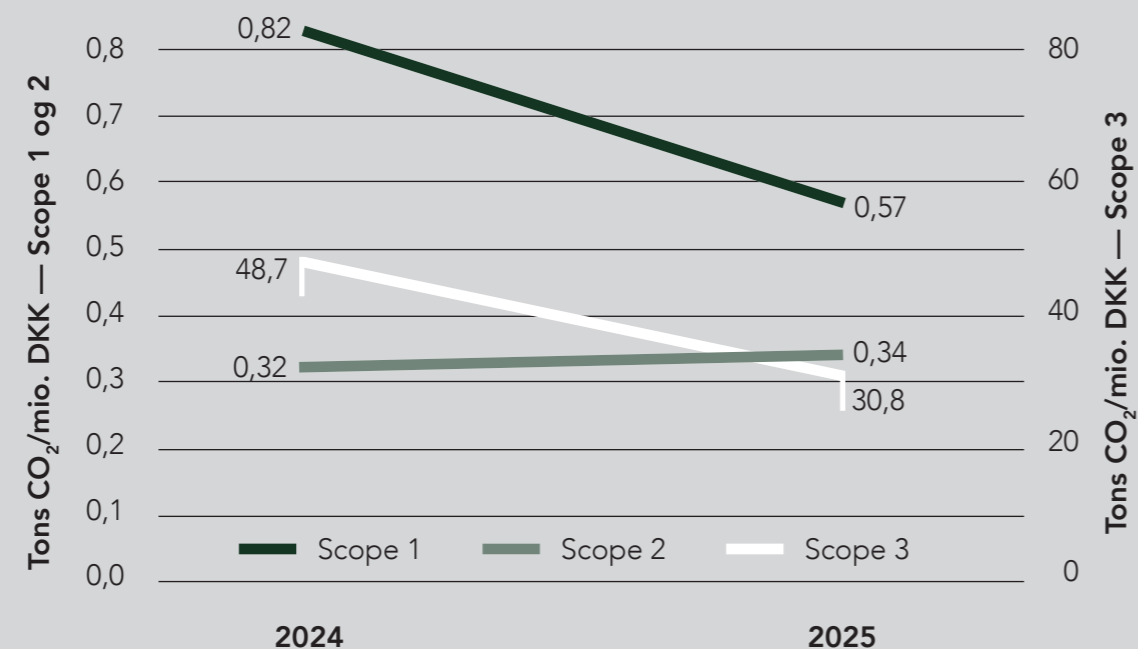
Scope 3 påvirkes samtidig af, at fordelingen mellem projektering og produktion har været anderledes end normalt i 2025. Efter konkursen i slutningen af 2024 har en større del af aktiviteten været knyttet til projektering og genopstart af produktionen, mens produktionsaktiviteten har været relativt lavere

end normalt. Projektering er generelt mindre CO₂-intensiv end produktion, og flere projekter har samtidig haft høj kompleksitet, hvilket har krævet flere projekteringstimer pr. produceret enhed. Fordelingen mellem projektering og produktion forventes gradvist normaliseret i takt med en mere stabil projektportefølje og en mere jævn balance mellem projekter i pipeline og produktion.

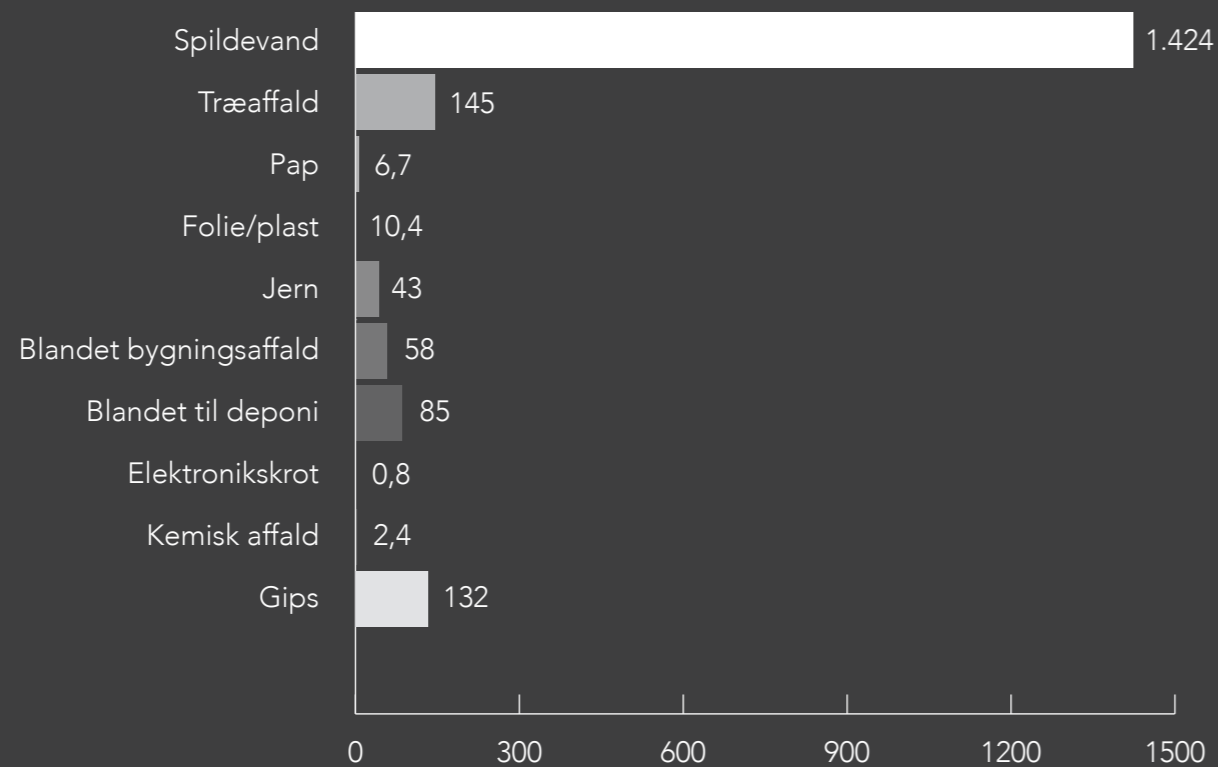
Fremadrettet vil Scandi Byg særligt arbejde med at forbedre datagrundlaget for emissio-

ner relateret til underentrepriser. Der vil blandt andet blive undersøgt muligheder for at anvende projekternes LCA-beregninger til bedre at estimere materialemængder for underentrepriser og og dermed basere en større del af klimaregnskabet på fysiske mængder frem for monetære estimater. Det forventes at styrke præcisionen i klimaregnskabet og potentielt reducere de beregnede emissioner.

Omsætningen er ikke korrigeret for inflation.



Affaldsmængde efter affaldstype



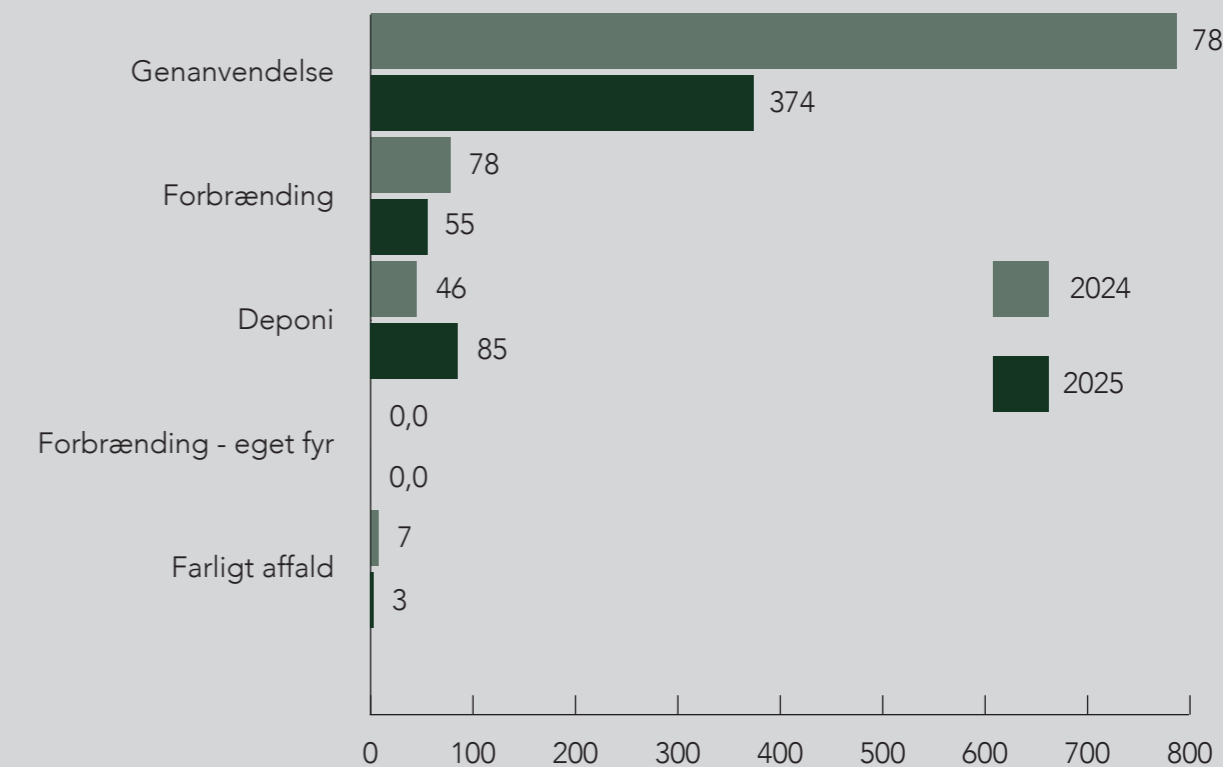
Affald

Sammenlignet med de øvrige selskaber er Scandi Bygs affaldsstrømme mere detaljeret opdelt, hvilket afspejler et materialeforbrug tættere på et færdigt byggeri. Affaldsregnskabet omfatter både produktion på fabrikken og de byggepladser, som Scandi Byg selv organiserer.

Den samlede affaldsmængde falder fra 2024 til 2025 som følge af lavere produktionsaktivitet. Antallet af producerede moduler udgjorde i 2025 cirka 31 % af niveauet i 2024, hvilket har haft væsentlig betydning for affaldsmængderne. Faldet er dog ikke proportionalt med aktivitetsniveauet, og affaldsmængden pr. produceret enhed er steget.

Det skyldes blandt andet lukningen af den ene af de to fabrikker, som Scandi Byg drev i 2024. I forbindelse med fraflytning og lageroprydning blev en del materialer anvendt i igangværende projekter, mens andre materialer blev kasseret og sendt til affaldsbehandling.

Affaldsbehandling



Scandi Byg har samtidig gennemført flere projekter som "ab fabrik"-leverancer, hvor kunden selv står for transport og montage. På denne type projekter er affaldsmængden typisk lavere i Scandi Bygs regnskab, da affald relateret til montage håndteres hos kunden.

Derudover har Scandi Byg i ét projekt håndteret bortskaffelse af gammelt affald fundet på byggegrunden, som ikke stammede fra egen produktion, men som indgår i affaldsregnskabet, da Scandi Byg stod for håndteringen på vegne af bygherre.

For både 2024 og 2025 gælder, at en stor andel af affaldet genanvendes frem for at blive brændt eller deponeret. Vi arbejder tæt sammen med vores affaldspartner om sortering og definition af relevante affaldsfraktioner i produktionen, hvilket understøtter mere genanvendelse og bedre ressourceudnyttelse.

Vurdering af datakvalitet Scandi Byg

Scandi Byg har både emissioner relateret til egenproduktion og til de underentreprenører, som udfører arbejder på projekterne uden for vores eget produktionsområde, men som koordineres gennem os. Det betyder, at en del aktiviteter indgår som omkostninger i Scandi Byg og dermed i Scope 3, uden at vi i dag har direkte adgang til data om de fysiske mængdemængder, der ligger bag.

For egenproduktionen har vi et relativt stærkt datagrundlag, hvor en stor andel af materialerne er opgjort i fysiske mængder og understøttet af blandt andet EPD'ere. En række aktiviteter udføres dog af underentreprenører, eksempelvis elarbejde, VVS, betonarbejder og produktion af badekabiner, hvilket betyder, at datagrundlaget i højere grad baseres på monetære mængder.

2025 har samtidig været et særligt år for Scandi Byg. I løbet af året blev én af de to fabrikker i Løgstør lukket, hvilket medførte et omfattende arbejde med at reducere lagerbeholdningen.

Materialer blev enten anvendt i projekter eller afskrevet som affald. Det har betydet, at andelen af nyindkøbte materialer i perioden har været lavere end normalt, mens brugen af lagerførte materialer har været højere.

Da egne materialeindkøb er blandt de områder, hvor datakvaliteten normalt er højest, blandt andet gennem EPD'ere og fysiske mængdeangivelser, betyder udviklingen i 2025, at andelen af emissioner med høj datakvalitet er lavere end normalt. Dette afspejles også i fordelingen mellem emissioner baseret på fysiske og monetære mængdeangivelser.

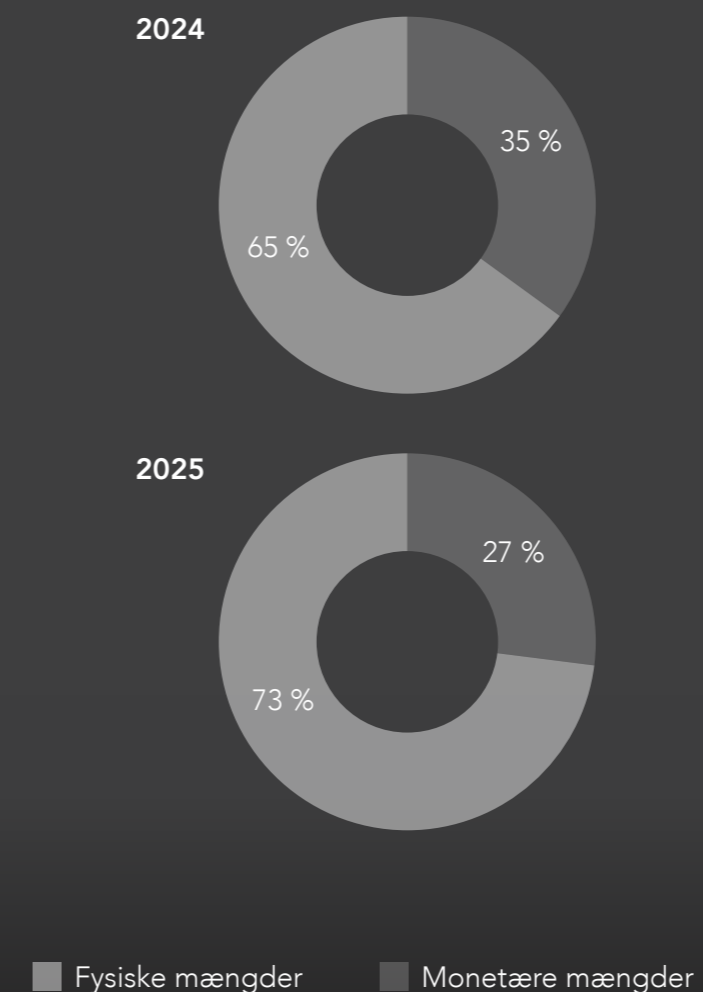
Fremadrettet arbejdes der målrettet med at styrke datakvaliteten. Der igangsættes blandt andet en indsats for at udvikle metoder til bedre mængdeangivelse af emissioner relateret til underentrepriser, hvor direkte aktivitetsdata endnu ikke er tilgængelige. Det indebærer indsamling af LCA-data fra projekter med henblik på bedre at kunne adskille emissioner fra underentrepriser og egenproduktion og

derigennem styrke grundlaget for mere præcise beregninger.

Samlet vurderes klimaregnskabet at dække en stor del af Scandi Bygs aktiviteter, men detaljeringen i emissionsfaktorer vurderes fortsat at være begrænset som følge af den relativt høje andel monetære mængdeangivelser.

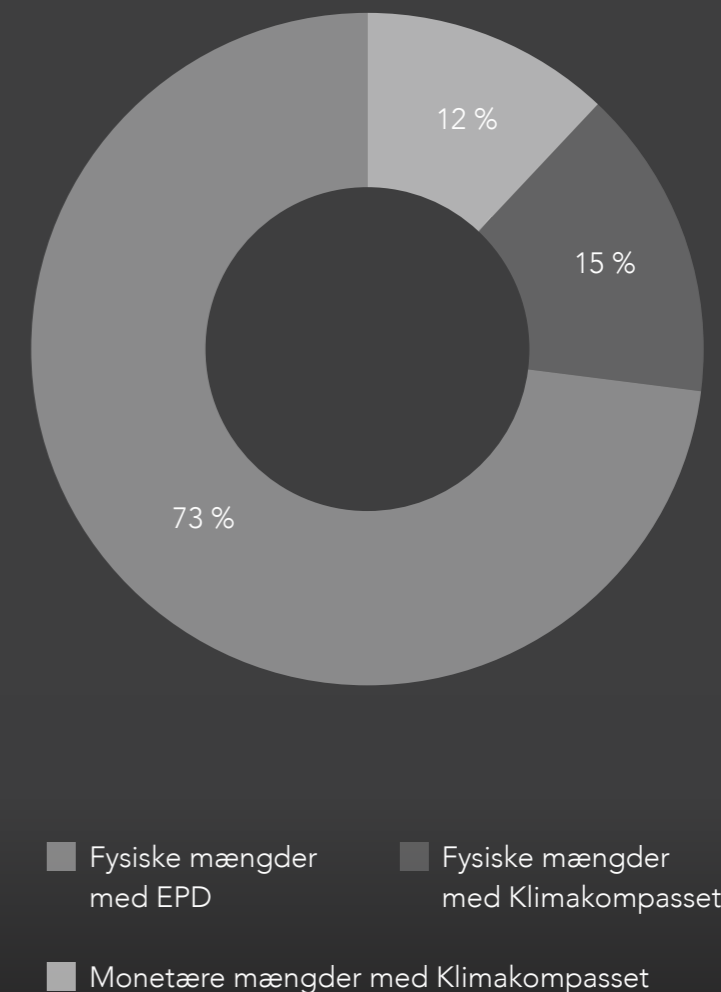
Typer af inputdata til klimaregnskab

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)





NVIRO



Nviro er den største leverandør af biobaseret isolering til bæredygtigt byggeri. Vi forhandler ISOCELL celluloseisolering.

Med mere end 20 års erfaring og solid dokumentation tilbyder vi et gennemtestet isoleringsprodukt, der bidrager til energieffektive byggerier.

44 mio.

Omsætning 2025

9

Antal ansatte



Skærpet fokus på biobaseret isolering

I 2025 har Nviro skærpet sit fokus og forhandler hovedsageligt ISOCELL, som udgør kernen i vores forretning.

Efterspørgslen efter biobaseret isolering er stigende, og vores opgave er at gøre det enkelt at vælge og anvende korrekt - både i projektering og udførelse.

Krav til brand, indeklima og certificeringer fylder mere og mere. Derfor arbejder vi med dokumentation og konkrete projekter, der viser, hvordan vores løsninger performer i virkeligheden.

For os er klar dokumentation og korrekt udførelse en forudsætning for, at biobaseret isolering bliver et naturligt valg i byggeriet. Det er også her, vi som virksomhed kan gøre en forskel, når vi kobler materialer med viden og erfaring.

De følgende sider giver et indblik i, hvordan vi arbejder med dokumentation, vidensdeling og konkrete projekter.

Per K. Thomsen
Administrerende direktør
Nviro

Vidensdeling i byggeriet

Vi opbygger og deler viden om biobaseret isolering og dens anvendelse i byggeriet. Det er netop tanken bag vores Isolatør-koncept, ISOLATØRERNE, som er et af de bærende elementer i vores forretning. Her er fokus på korrekt udførelse, kvalitetssikring og løbende opdatering af viden. Gennem årlige efteruddannelser, tilbagevendende årsmøder for vores isolatører, netværksaktiviteter og workshops med arkitekter, bygherrer og entreprenører styrker vi kompetencerne i hele værdikæden.

Et eksempel er vores indblæsningskurser, hvor håndværkere arbejder med både teori og hands-on erfaring i lufttæthed, korrekt densitet og indblæsning i forskellige konstruktioner for at sikre kvalitet i arbejdet.

Samtidigt har vi udviklet en designmanual, der samler dokumenterede konstruktionsopbygninger med celluloseisolering og omsætter gældende praksis og ny viden til løsninger, der kan udføres korrekt i praksis.

For at løfte niveauet i branchen har vi taget initiativ til Brancheforeningen for Biobaserede Isoleringsmaterialer, der arbejder for mere ensartet dokumentation og gennemsigtig kommunikation om isoleringsmaterialer og deres egenskaber og brug. Formålet er at skabe fælles standarder og styrke tilliden hos rådgivere og bygherrer.

Vi tager også ansvar for at klæde næste generation af håndværkere godt på. Eksempelvis samarbejder vi med Herningsholm Erhvervsskole og bidrager til undervisningen på både grund- og hovedforløb med fokus på materialeforståelse og arbejdsmiljø. Vi viser arbejdsmetoder, der reducerer behovet for at skære isolering og håndtere tunge materialer og dermed forebygger nedslidning og skaber bedre arbejdsgange.

Derudover afholder vi workshops og undervisningsforløb på Green Masterclass, hvor faglærere og håndværkere kan arbejde med biobaserede materialer i praksis og lære, hvordan de indgår i konkrete konstruktioner.



0 Ulykkes-
frekvens
jf. VSME

0,9 Procents
sygefravær

11,3 Års medarbejder-
anciennitet
i gennemsnit

Arbejds miljø og trivsel

Selv om vi ikke har egen produktion, fylder arbejdsmiljø og trivsel stadig, og vi ønsker at skabe en velfungerende hverdag, hvor opgaver, ansvar og ressourcer hænger sammen.

Vi prioriterer derfor faglig udvikling for vores medarbejdere gennem sparring, samarbejde på tværs og deltagelse i relevante aktiviteter. Det styrker både fagligheden og fællesskabet.

Arbejds miljø indgår som en fast del af vores APV og er samtidig en del af vores FSC-certificering. Nviro har en flad organisation med korte beslutningsveje og en uformel kultur, hvor medarbejderne arbejder tæt sammen. Mange har været en del af virksomheden i en lang årrække, og det skaber kontinuitet og styrker samarbejdet og gør det lettere at finde løsninger i en travl hverdag.

Arbejds miljø har også en ekstern dimension, fordi vores isoleringsgranulat skal blæses ind og dermed reducerer den fysiske belastning, når der er mindre behov for manuel håndtering og tilpasning. Det forbedrer arbejdsmiljøet for de udførende og mindsker risikoen for nedslidning.



Ressourcer og produktion

Vi forhandler østrigske ISOCELL, som produceres på flere fabrikker i Europa. Vores leverancer kommer fra fabrikken i Tibro i Sverige. Det reducerer transportafstande, mindsker klimaaftrykket og sikrer en mere effektiv logistik.

Vi udvikler løsninger, der gør det lettere at arbejde med biobaserede materialer. Et eksempel er vores N+N Systemvæg, der er en simpel og veldokumenteret opbygning, som er let at arbejde med. Den er brandtestet og klassificeret med en bestået K110-klassifikationstest hos DBI, så den kan indgå i byggerier med krav til sikkerhed og indeklima. Det giver rådgivere og udførende mulighed for at vælge biobaseret isolering uden at skulle udvikle specialløsninger fra bunden.

Brandtesten dokumenterer, hvordan vindspærre og celluloseisolering fungerer sammen og hvordan de anvendes i praksis. Systemvæggen kan dermed indgå i projekter

med høje krav til brand, ydeevne og funktion og bidrager til tryghed i projekteringen og mere forudsigelig udførelse.

Vi bidrager også til fælles initiativer i branchen, herunder Brandbank, som er en vidensbank for brandteknisk dokumentation af biobaserede løsninger. Vi deler testresultater og arbejder for at gøre dokumentation mere tilgængelig og skabe et bedre grundlag for brugen af biobaserede materialer.

Samlet set gør dokumentation, leveringssikkerhed og praktisk anvendelse biobaseret isolering til et reelt og skalerbart valg i byggeriet. Celluloseisolering er et gennemprøvet materiale, og vi kan dokumentere både egenskaber og anvendelse fra en lang række projekter. Det giver et solidt beslutningsgrundlag - også i projekter med høje krav til kvalitet og dokumentation.

Projekter i praksis

ISOCELL anvendes i både renovering og nybyggeri med fokus på indeklima, energiforbrug og materialevalg. Projekterne viser, hvordan løsningerne fungerer i praksis.

I renoveringsprojektet for Boligselskabet Fællesbo bruges ISOCELL for at forbedre indeklimaet og reducere varmeforbruget for beboerne. I udviklingsprojektet 4 til 1 Planet for Birch Ejendomme er ISOCELL valgt som isoleringsløsning.

ISOCELL indgår også i projekter, hvor materialer og arkitektur tænkes sammen. På Djursland er atelier og galleri Studie 8 udviklet af tegnestuen Studio Sothas i samarbejde med kunstner Jens Thordal. Her er N+N Systemvæg en del af konstruktionen og forener arkitektoniske ambitioner med tekniske krav og fokus på lavt klimaaftryk og en enkel udførelse.

N+N Systemvæg er anvendt i en række helårsboliger og sommerhuse og kan desuden opleves i fuld skala i et demonstrationshus hos Knud Larsen Trælast i Roskilde. Her kan rådgivere og udførende få indblik i opbygning og montage, hvilket giver et bedre beslutningsgrundlag tidligt i projekterne.

Derudover medvirker vi i udviklingsprojekter og læringsforløb, hvor materialer afprøves i mindre skala. Et eksempel er URBAN 13 ved Bispeengbuen, hvor vi har doneret celluloseisolering til et studieprojekt, hvor arkitektstuderende har opført et mindre hus. Projekter som dette giver ny viden om materialernes egenskaber og gør biobaseret isolering mere anvendelig i byggeriet.

N+N Systemvæg
Knud Larsen Trælast

Studio 8
Studio Sothas

Klimaregnskab Nviro

Nviro's aktiviteter er i høj grad relateret til salg, rådgivning og formidling af varer samt koordinering og videndeling til isolatørnetværket. Derudover omfatter aktiviteterne administration, oplæring og support til aktører, som arbejder med celluloseisolering.

Nviro adskiller sig fra de øvrige selskaber i koncernen ved, at Scope 1- og Scope 2-udledningerne minder om en kontorvirksomheds klimaaftryk, hvor udledningerne primært stammer fra varme og elforbrug i bygninger samt firmakørsel.

Da Nviro håndterer store mængder uden egen produktion, fylder Scope 1 og 2 relativt lidt sammenlignet med Scope 3, hvor Scope 1 udgør 1,0 % og Scope 2 0,4 % af de samlede emissioner.

Scope 1 består primært af emissioner relateret til firmakørsel. I Scope 2 er elforbrug til transport ligeledes den største post, efterfulgt af elforbrug i bygninger. Det skyldes blandt andet en høj salgsaktivitet, hvor medarbejdere besøger kunder og samarbejdspartnere på tværs af markedet.

I Scope 3 udgør handel med varer den største udledningspost, efterfulgt af slutbehandling af produkter efter brug og transport af varer. Produkterne produceres primært i Norden, hvilket giver relativt korte transportafstande. Eksempelvis produceres hovedproduktet ISOCELL i Tibro i Sverige, cirka 730 km fra Nviro målt som lastbiltransport. Herudover bidrager forretningsrejser og transport til klimaaftrykket, blandt andet gennem leasing af biler, kørselsgodtgørelse, flyrejser og taxakørsel.

Salg og slutbehandling af ISOCELL udgør 36,5 % af Scope 3-udledningerne. Dernæst følger mineraluldsisolering fra Superglass med 17,8 %, isoleringsmaskiner med 11,8 % og plastbaserede produkter med 10,7 %. Transport af varer til og fra Nviro udgør henholdsvis 8,6 % og 1,3 % af Scope 3-udledningerne.

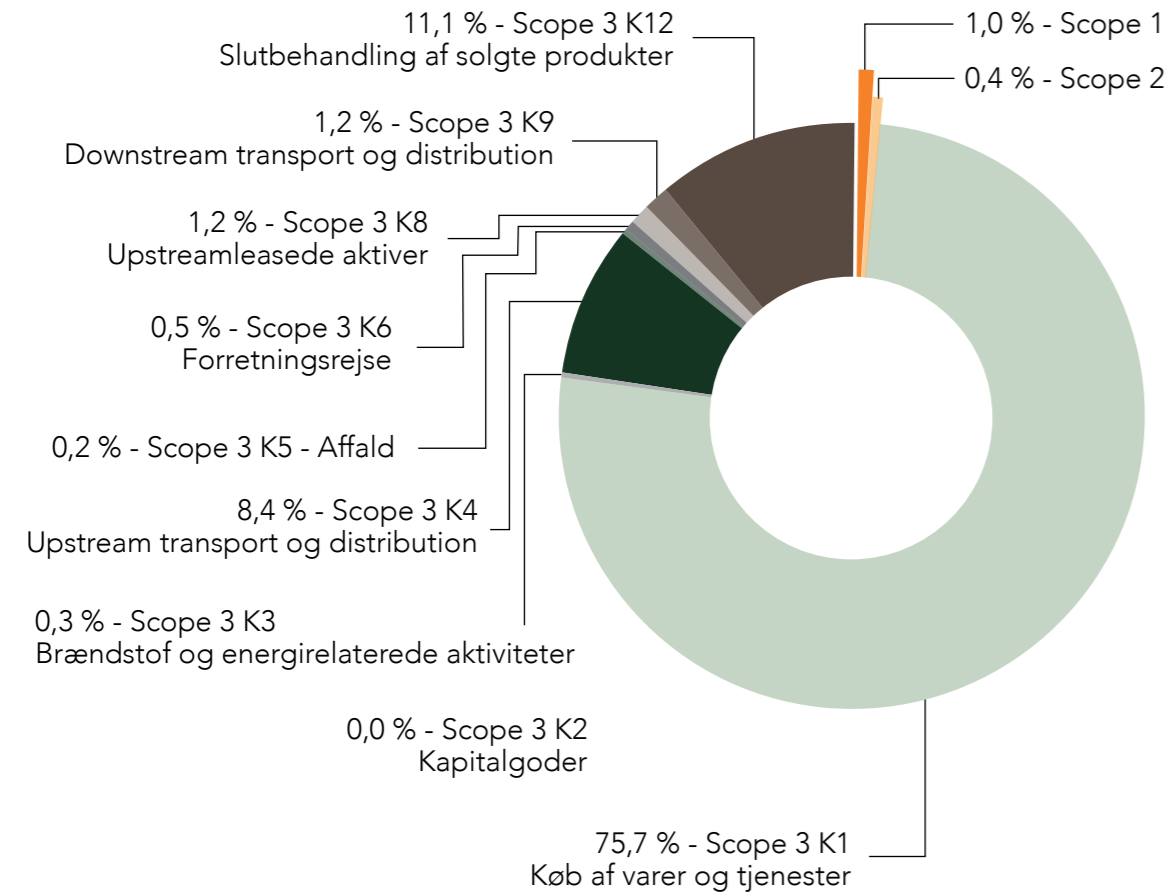
I forbindelse med lukningen af et salgskontor i Roskilde i 2025 ses en midlertidigt forhøjet affaldsmængde relateret til oprydning. Denne post er ikke tilbagevendende.



Klimapåvirkning for Nviro, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

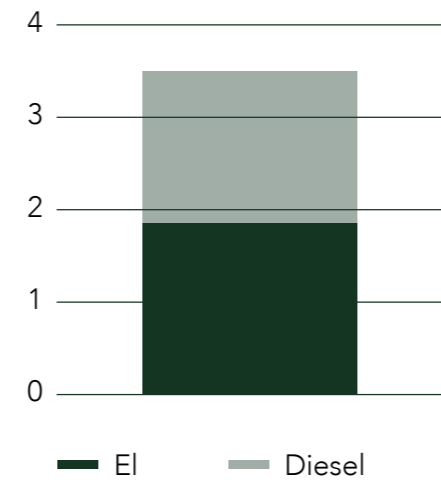
Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	21 / 1,0
Scope 2	8 / 0,4
Scope 3	2.125 / 98,6
K1 Køb af varer og tjenester	1.631 / 75,7
K2 Kapitalgoder	0 / 0,0
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	6 / 0,3
K4 Upstream transport og distribution	182 / 8,4
K5 Affald	3 / 0,2
K6 Forretningsrejse	11 / 0,5
K8 Upstream-leasede aktiver	26 / 1,2
K9 Downstream transport og distribution	27 / 1,2
K12 Slutbehandling af solgte produkter	239 / 11,1

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori



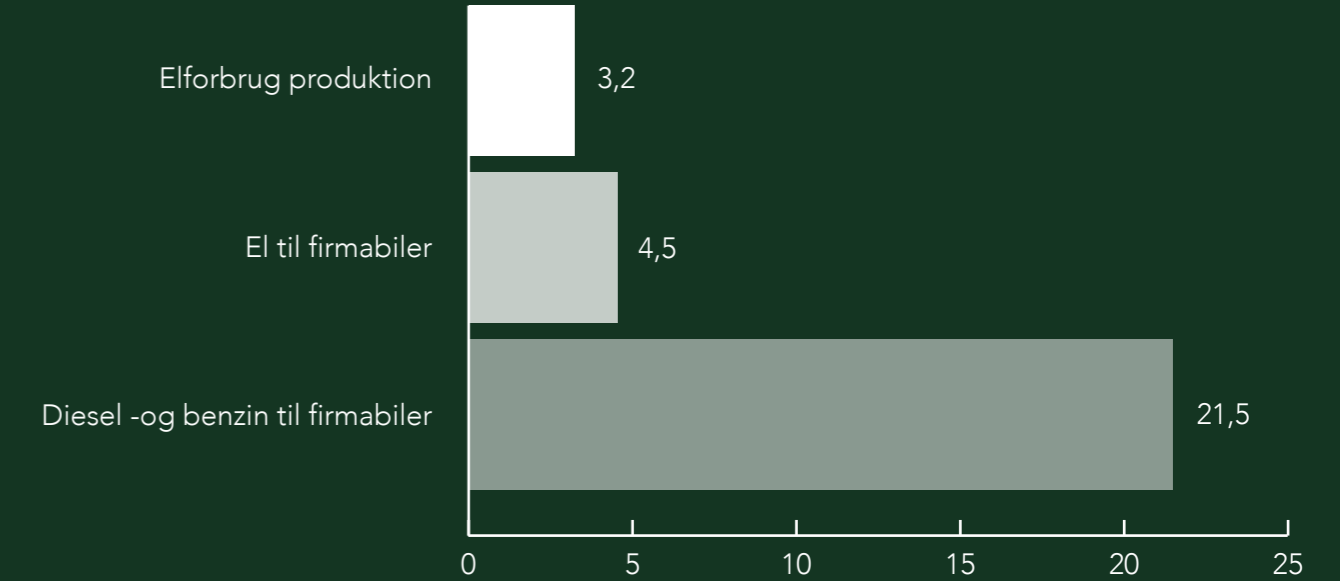
Energiforbrug i terajoule, 2025

Fordelingen af energiforbrug i Nviro viser, at el udgør den største post målt i terajoule, og lige efter følger energiforbrug til diesel.



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Nviro



Scope 1 falder fra 2024 til 2025 som følge af et lavere dieselforbrug til kørsel. Dieselforbruget reduceres med omtrent en tredjedel i perioden. Selvom omsætningen samtidig falder, er reduktionen i brændstofforbrug tilstrækkelig til at medføre et mindre fald i CO₂-intensiteten for Scope 1.

Scope 2 stiger i perioden, hvilket skyldes et øget elforbrug til firmabiler. Samtidig falder omsætningen, mens kontorfaciliteterne i høj grad er uændrede, hvilket påvirker CO₂-in-

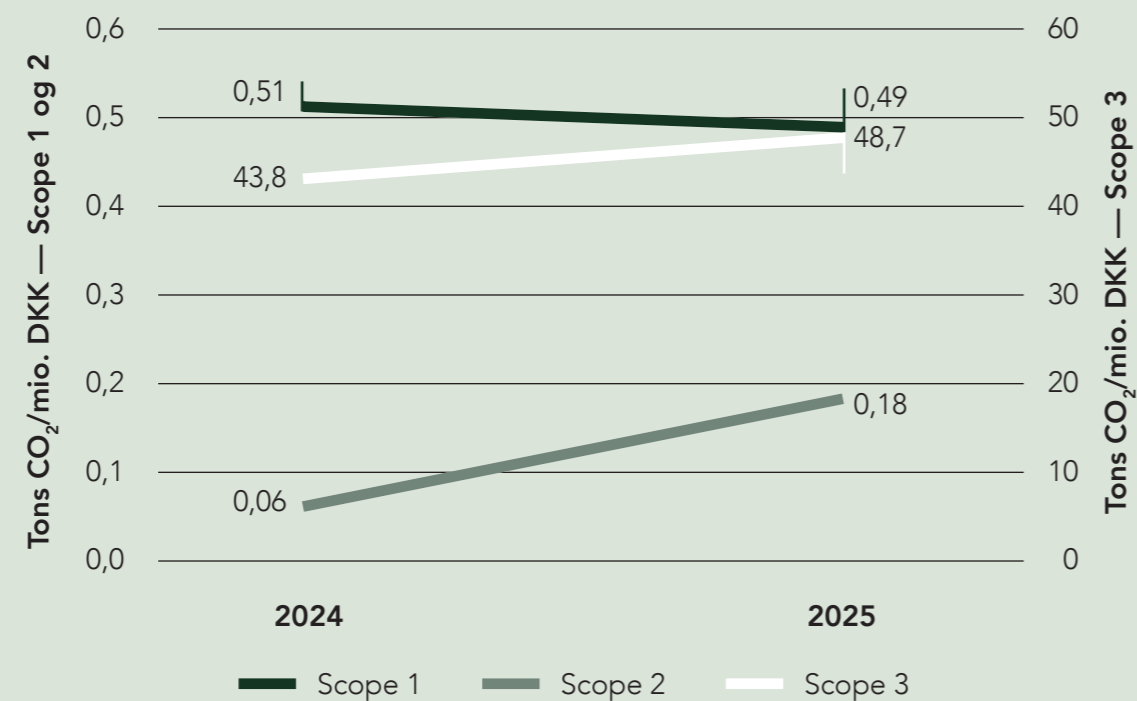
tensiteten. I perioden er andelen af elbiler i kørselsregnskabet steget fra 0 % til cirka 13 % af det samlede kørselsbehov.

Scope 3 er relativt stabil mellem 2024 og 2025. Det hænger blandt andet sammen med, at omsætningen i høj grad følger de fysiske varestrømme. Udledninger relateret til varehandel udvikler sig derfor tæt på niveauet for aktivitet og salg.

En væsentlig mulighed for at reducere Scope 3-udledningerne er at øge andelen af produkter med lavere klimaaftryk. ISOCELL beregnes eksempelvis til 0,21 kg CO₂ pr. kg solgt isolering, mens Superglass-isolering beregnes til 1,31 kg CO₂ pr. kg isolering.

I 2026 forventes en ny EPD for ISOCELL-isolering. Her erstattes en ældre branche-EPD med en produktspecifik EPD for den svenske produktion, som dækker den borfrie ISOCELL 2.0.

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3



Foreløbige beregninger viser, at den samlede klimapåvirkning inklusiv biogen CO₂ stiger svagt sammenlignet med branchedata. Ser man isoleret på den fossile udledning, som anvendes i byggeriets klimaberegninger efter BR18, falder emissionerne derimod. Udledningen reduceres fra 0,21 til 0,19 kg CO₂ pr. kg isolering.

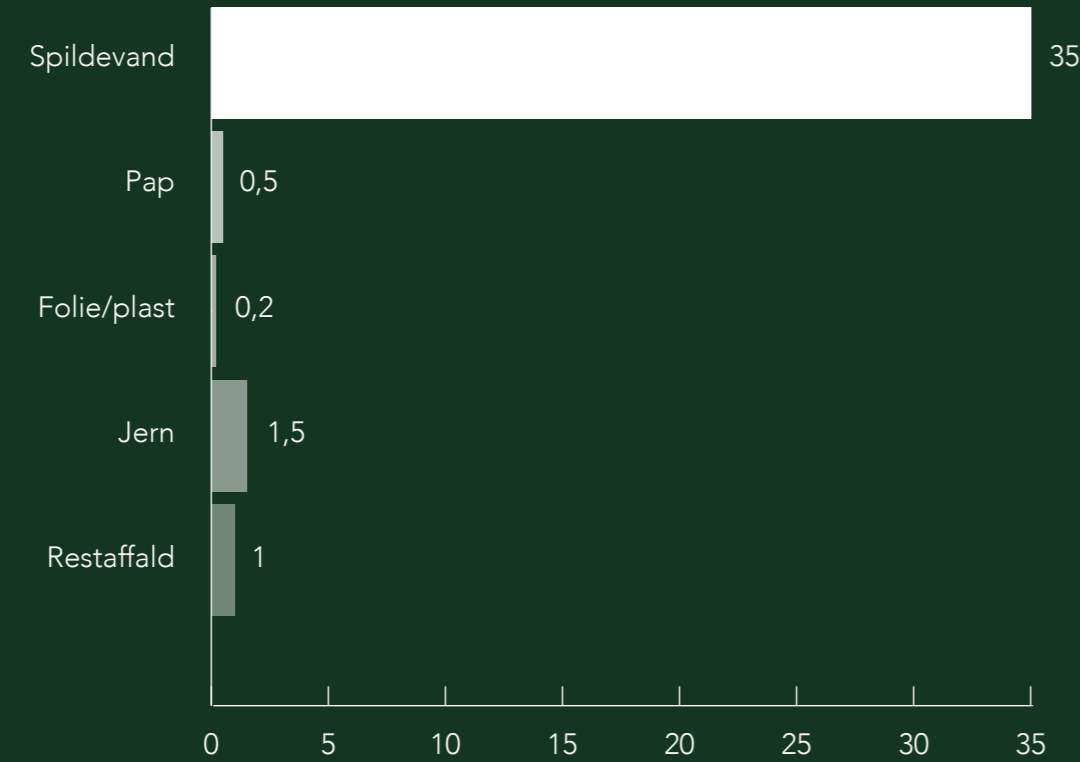
På den baggrund forventer vi, at CO₂-udledningen forbundet med salg af varer er stabil eller faldende de kommende år. Særligt hvis vi kan øge salget af ISOCELL kontra mineralske produkter, vil det slå godt igennem i vores Scope 3.

Der arbejdes samtidig med at forbedre datagrundlaget for plastbaserede produkter. Det gælder blandt andet dampspærreprodukter og ventilationsplader fra Isowind (plade som sikrer luftspalte til ventilation mellem isolering og tag), hvor mere detaljerede emissionsdata på sigt kan styrke kvaliteten af klimaregnskabet.

Omsætningen er ikke justeret for inflation.



Affaldsmængde efter affaldstype



Affald

Affaldssammensætningen hos Nviro afspejler, at det er et selskab med en høj andel kontor-aktiviteter, og ikke produktionsaktivitet. Derved er affaldsmængden relativt til omsætning meget lavere end for de andre selskaber i Nordic Wood Industries-koncernen.

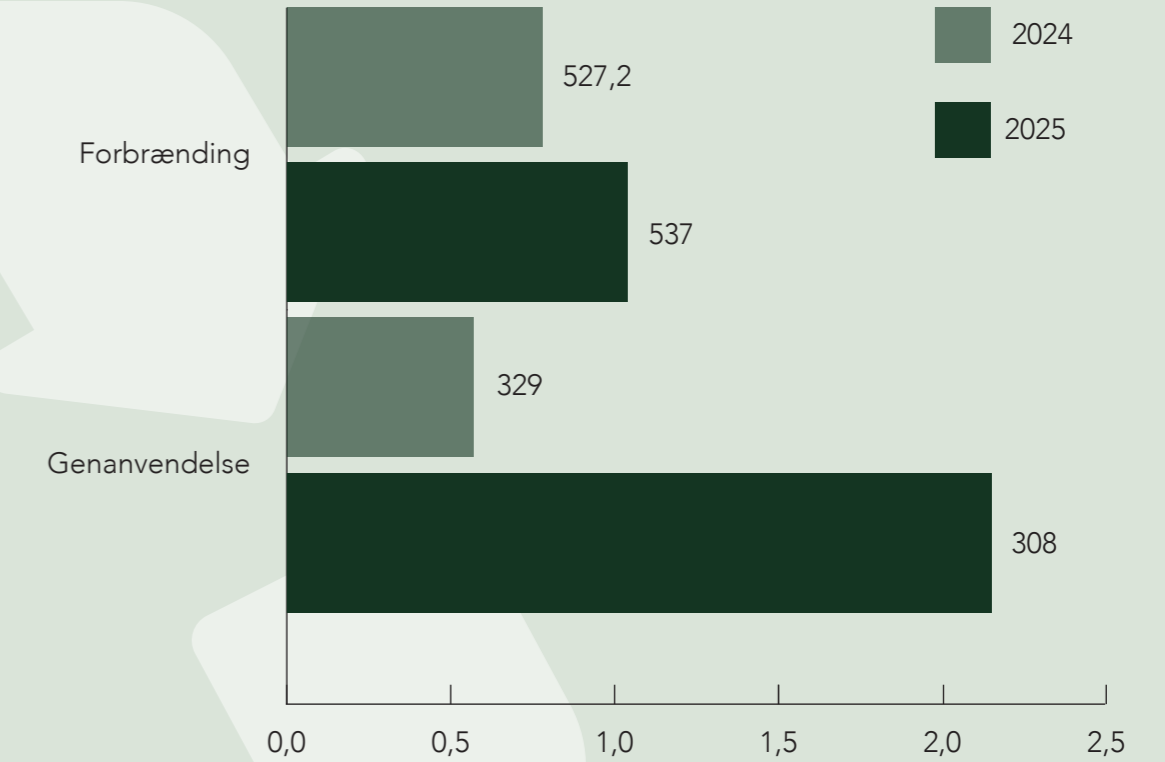
Affald sorteres i de gængse fraktioner, herunder papir/pap, plast og restaffald.

Mængderne er relativt stabile fra 2024 til 2025, hvor restaffald er uændret, plast falder svagt og papir stiger lidt, mens spildevandsmængden er nogenlunde ens i begge år. Vi forventer et generelt fald i affaldsmængderne efter 2025 som følge af tilpasninger i medarbejderantal og lukningen af kontoret i Roskilde.

Den eneste post som adskiller sig væsentligt i 2025, er mængden af jern og metal. Vi havde ikke affald i denne fraktion i 2024, men vi har 1,5 ton i 2025. Det skyldes oprydning på lageret i Vildbjerg, hvor gammelt jern er blevet fjernet.

Affaldsbehandlingen er i det store og hele uændret fra 2024 til 2025, med undtagelse af den enkeltstående post for jern og metal, som indgår som genanvendelse i regnskabet.

Affaldsbehandling



Vurdering af datakvalitet

Nviro

Nviro er en handelsvirksomhed, som forhandler isoleringsrelaterede produkter produceret af Nviro's samarbejdspartnere. Det betyder, at der passerer store mængder materialer gennem virksomheden uden et tilsvarende stort fysisk produktionssetup. De produktgrupper der udgør størstedelen af salget, særligt isolering, er dækket af EPD'er. Det giver et stærkt datagrundlag for en stor andel af de produkter, vi forhandler, både i forhold til mængder og emissioner. 86 % af emissionerne er knyttet til fysiske mængdeangivelser, mens 52 % er beregnet ved hjælp af EPD'er, hvilket vurderes som en høj datakvalitet. Datagrundlaget for transport vurderes ligeledes som godt. For både op- og nedstrømstransport er emissionerne opgjort enten som beregnede CO₂-tal eller i tonkilometer, som kan kobles til emissionsfaktorer fra Klimakompasset.

De største poster opgjort i monetære mængder vedrører blandt andet plastbaserede produkter, eksempelvis pakninger til tætning omkring gennemføringer i dampspærre. Pro-

dukterne findes i mange størrelser og varianter, hvilket gør det vanskeligt at opgøre dem i fysiske mængder. Derfor beregnes de aktuelt på baggrund af DKK-forbrug. På sigt undersøges mulighederne for at indhente vægtdata og dermed forbedre datagrundlaget. En anden væsentlig post er isoleringsmaskiner, som forhandles til virksomheder, der arbejder med indblæsning af granulatisolering, herunder medlemmer af vores kvalitetskoncept ISOLATØRERNE. For denne kategori er datagrundlaget fortsat begrænset, da emissionsdata endnu ikke findes opgjort på vægtbasis. Her er monetære mængder eller EPD'er derfor i dag de mest anvendelige metoder.

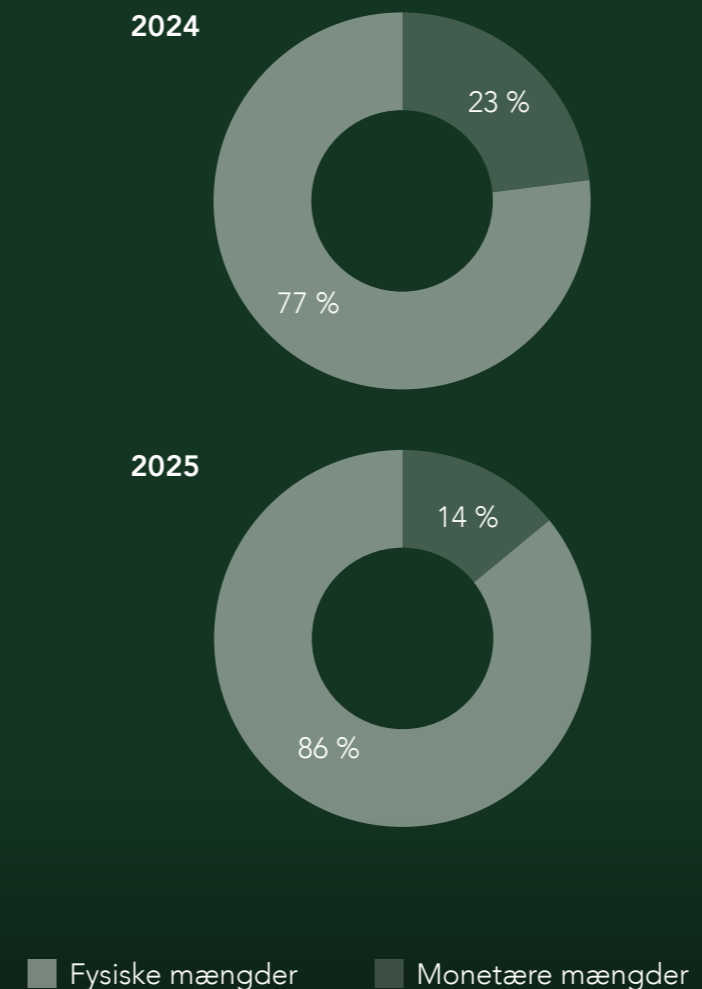
Efter 2025 udgår leje af lokaler i Roskilde, som hidtil har været en af de større administrative serviceposter. Denne post forventes derfor reduceret fremadrettet.

Nviro sælger isolering gennem trælastmarkeder. For denne aktivitet beregnes CO₂-udledningen i dag på baggrund af de omkostninger,

der er knyttet til opgaven. Fremadrettet undersøges mulighederne for at beregne energiforbrug pr. time ved indblæsning af isolering, så emissionerne i højere grad kan baseres på faktiske aktivitetsdata. Posten udgør 4,2 % af Scope 3-udledningerne. Samtidig vil mere detaljeret viden om energiforbruget i indblæsningsprocessen kunne styrke dokumentationen til kundernes bygnings-LCA'er og understøtte kravene i Bygningsreglementet.

Typer af inputdata til klimaregnskab

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)

