



SCANDI BYG

scandibyg

Scandi Byg udvikler og producerer præfabrikerede modulbyggerier i træ til bolig- og erhvervsbyggeri.

Præfabrikation giver høj præcision, ensartet kvalitet og effektive byggeprocesser.

131 mio.

Omsætning 2025

76

Antal ansatte



Genopstået med tydeligere fokus og skarpere retning

I starten af 2025 genopstod Scandi Byg efter en konkurs. Navnet er det samme, men vi står i dag med et tydeligere fokus, en skarpere retning og en organisation, bygget på de erfaringer, der skal bringe os videre.

Efterspørgslen på dokumenterede og resourceeffektive løsninger i byggeriet er stigende. Det stiller krav til både materialer, processer og samarbejdsformer.

I Scandi Byg arbejder vi med præfabrikation som skaber mere forudsigelige byggeprocesser, høj kvalitet og bedre ressourceudnyttelse. Vi udvikler samtidig løsninger, der både kan dokumenteres, bygges og gentages i projekter med stigende krav til klima og miljø.

I 2025 igangsatte vi en strategiproces, hvor bæredygtighed fortsat vil være en central del af vores fremtidige retning. Målet er at styrke vores evne til at udvikle og levere løsninger,

der gør det lettere at bygge med lavere klima- og ressourceaftryk. Derudover skal vi blive bedre til at arbejde på tværs af organisationen og sikre, at medarbejdernes kompetencer følger udviklingen i branchen. Derfor inddrages medarbejderne aktivt i arbejdet med både kultur, udvikling og den videre retning for Scandi Byg.

I det følgende giver vi et indblik i, hvordan vi arbejder i praksis - fra mennesker og samarbejde til produktion og udvikling.

Mads Seneca Simonsen
CEO
Scandi Byg

Medarbejdere og kultur

I 2025 har vi sat ekstra retning på trivsel, samarbejde og fælles ansvar i organisationen. Administration, tegnestue og produktion arbejder tættere sammen, og opgaverne ses som en del af én samlet proces, hvor alle bidrag er lige vigtige.

Der er indført faste møder, hvor planlægning og udfordringer drøftes - både daglige tavlemøder i produktionen og fælles townhall-møder for hele virksomheden. Her koordinerer faggrupperne med hinanden, så opgaver kan løses uden unødige stop i produktionen. Hvis malerarbejdet eksempelvis afhænger af, at gipsmontagen er færdig på et bestemt tidspunkt, afklares det på tavlemøderne.

Medarbejdere i produktionen har deltaget i et fælles workshopforløb med fokus på trivsel og samarbejde. Her blev der sat ord på, hvad der fungerer, og hvor der skal justeres. Inputs er omsat til konkrete tiltag i hverdagen – blandt andet en styrket feedbackkultur med tydeligere forventningsafstemning og faste rammer for dialog og koordinering mellem produktion, tegnestue og administration.

Der er arbejdet målrettet med samarbejdet mellem tegnestue og produktion. Blandt andet er der indført tydeligere procedurer for håndtering af afvigelser i tegninger og produktion, så fejl rettes hurtigere, og medarbejderne ved, hvornår ændringer slår igennem i produktionen.

Nye medarbejdere i produktionen introduceres til både kultur, sikkerhed og arbejdsprocesser og får sidemandsoplæring af en erfaren kollega som en del af opstarten. For funktionærer indgår praktik i produktionen som en del af opstarten for at styrke forståelsen for hele værdikæden og skabe tættere relationer på tværs af organisationen.

Vi arbejder også med kompetenceudvikling og tilbyder løbende kurser og oplæring alt efter behov i produktionen. Uddannelsesforløb planlægges typisk i perioder med lavere aktivitet, så medarbejdere kan udvikles uden, at vi skal reducere i medarbejderstaben. Derudover tager vi aktiv del i at uddanne flere fra grupper, der traditionelt er underrepræsenterede i byggeriet eksempelvis kvindelige lærlinge.



Det gav mig hurtigt en bedre forståelse for processerne og for det arbejde, der ligger bag projekterne. Samtidig lærte jeg kollegaer at kende, som jeg ellers ikke møder i hverdagen, og det har gjort samarbejdet lettere.

Finance Manager Thomas Burholt om sin praktik i produktionen.

28 Procent medarbejderomsætning

1 Ansatte i flexjob el. lignende.

72 Procent af alle medarbejdere er dækket af overenskomst



Arbejds miljø og trivsel

Vi prioriterer trivsel og arbejdsmiljø og holder eksempelvis trivselssamtaler, hvis der er tegn på, at en medarbejder har brug for støtte eller mere fleksible rammer i hverdagen.

Alle medarbejdere har adgang til sundhedsordning med fysioterapi, psykologhjælp og rådgivning i forbindelse med sygdom eller genoptræning, og vi har individuelle forløb i samarbejde med jobcentre for at hjælpe medarbejdere godt tilbage efter operationer eller sygemeldinger med stress

Vi samarbejder desuden med kommunen om jobpraktikforløb for borgere med udfordringer i forhold til arbejdsmarkedet. Forløbene tilpasses den enkelte og er designet til at skabe rammer, så man kan lykkes i hverdagen.

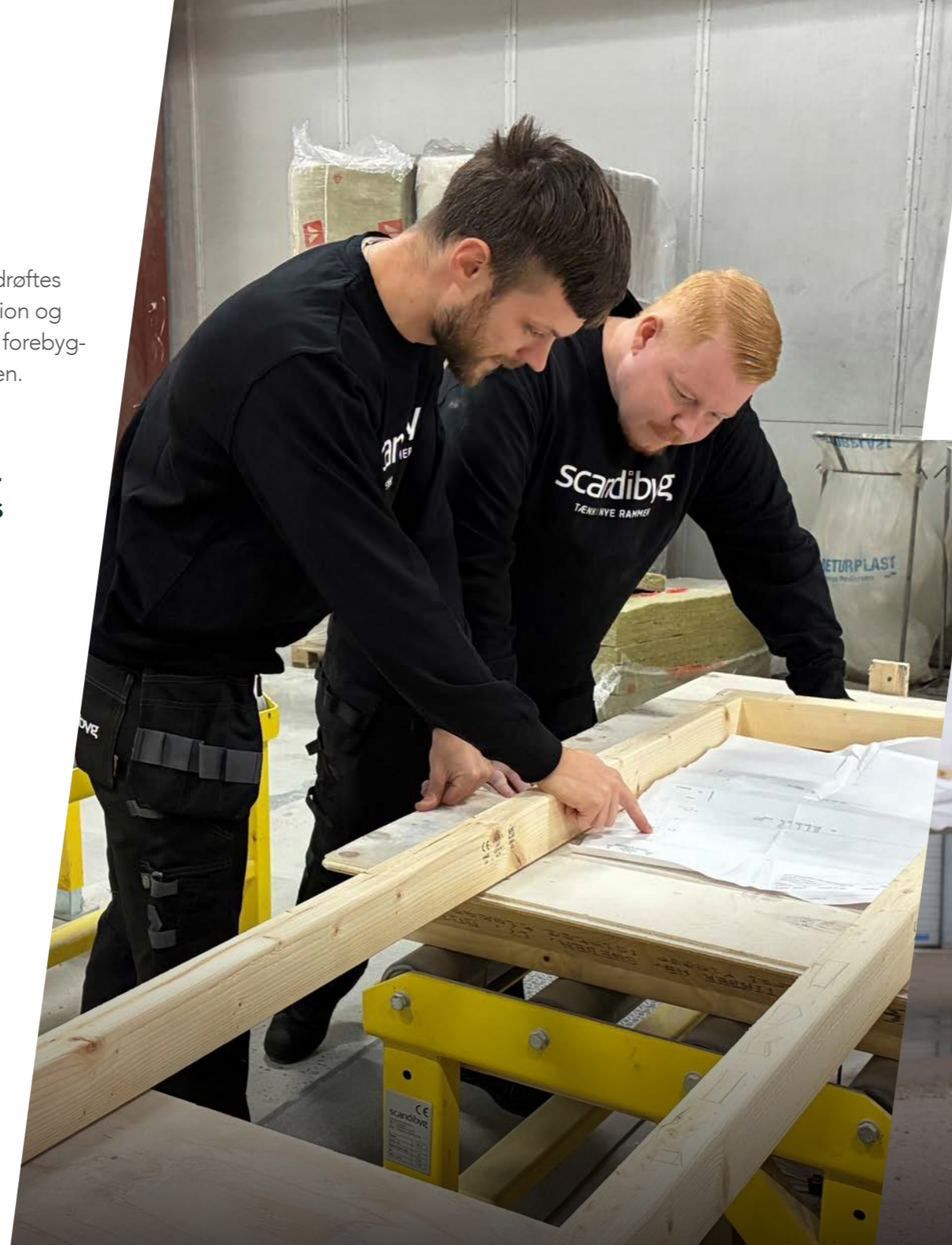
Produktionen er tilrettelagt, så vi kan reducere fysisk belastning, og vi har eksempelvis vakuumløft til håndtering af plader og kransystemer på produktionslinjerne, som reducerer tunge løft og gentagne belastninger. Værktøj og arbejdsstationer tilpasses løbende for at gøre arbejdet mere skånsomt.

Arbejdsulykker og nærvæd-hændelser drøftes løbende på tavlemøder i både produktion og montage, så erfaringer deles, og vi kan forebygge hændelser på tværs af organisationen.

9,07 Ulykkesfrekvens jf. LTIF

1,3 Ulykkesfrekvens jf. VSME

2,7 Procents sygefravær



Ressourcer og produktion

Præfabrikation er kernen i vores produktion. Ved at samle byggeprocessen på fabrik opnår vi bedre kontrol med materialeforbrug, kvalitet og spild.

Blandt andet har udviklingsprojektet MiniCO2 Etagehus for Realdania, som undersøger, hvordan man kan bygge med et lavere klimaftryk, styrket vores arbejde med data for affald og energiforbrug og givet et mere detaljeret grundlag for at forstå ressourceforbruget i produktionen. Erfaringerne har synliggjort behovet for mere ensartet registrering af affaldsfraktioner og tydeligere ansvar for dataindsamling. Projektet har samtidig synliggjort potentialer for at reducere emballage og materialespild.

Projektet har samtidig demonstreret potentialer i præfabrikation. Modulerne kunne monteres på få dage, hvilket reducerede byggetiden væsentligt og begrænsede perioden med byggeaktiviteter på byggepladsen.

Udvikling og nye løsninger

Vores projekter giver ofte ny viden og erfaringer. Eksempelvis har MiniCO2 Etagehus for Realdania givet ny viden om sammenhænge mellem materialeforbrug, byggetid og produktionsmetoder, som bruges i den videre udvikling af præfabrikerede løsninger.

Vi arbejder samtidig på at styrke dokumentationen af byggeprocessens klimapåvirkning og udvikler værktøjer til rapportering af blandt andet affald og energi. Det understøtter kommende krav i bygningsreglementet og giver et bedre grundlag for beslutninger i projekterne.

Derudover testes nye materialer og løsninger med fokus på ressourceudnyttelse og anvendelse i praksis, blandt andet gennem afprøvning af alternative materialer og justering af opbygninger for at reducere materialeforbrug og spild.



Projekter i praksis

I projektet Nærheden i Hedehusene har vi leveret moduler til et af de første etagebyggerier i seks etager opført med modulbyggeri. Projektet blev udviklet i tæt samarbejde med bygherren Home.Earth samt rådgivere og arkitekter, hvor der blev arbejdet tæt sammen om løsninger, der kunne reducere klimaaftrykket og samtidig opfylde krav til blandt andet brand og bygbarhed.

Projektet opnåede et klimaaftryk på 4,7 kg CO₂e/m²/år, hvilket er markant lavere end bygningsreglementets krav på 12 kg CO₂e/m²/år. Resultatet blev opnået gennem en kombination af træbaserede moduler, optimerede konstruktioner og et tæt samarbejde mellem bygherre, rådgivere og Scandi Byg. For at nå så langt ned blev der blandt andet arbejdet intensivt med branddokumentation, hvor konstruktionerne er testet til at opfylde 120 minutters brandkrav.

Arbejdet med Nærheden har givet os vigtig læring om, hvordan nye løsninger kan udvikles og testes løbende i produktionen med fokus på bygbarhed og ressourceforbrug.

Erfaringerne anvendes direkte i nye projekter, og præfabrikation gør det muligt at videreudvikle løsningerne fra projekt til projekt. Det gælder blandt andet boligprojektet HTC i Høje Taastrup, som forventes opført i 2026, hvor ambitionen er at reducere klimaaftrykket yderligere til et niveau under 3,5 kg CO₂e/m²/år.

Nærheden

Visualisering: Home.Earth



Klimaregnskab Scandi Byg

2025 har været et år med fokus på genopstart og genopbygning af Scandi Byg efter konkursen i slutningen af 2024, og vi har derfor et aktivitetsniveau under normalen. Sammenligninger med 2024 skal derfor læses med forbehold, da året har været påvirket af ekstraordinære forhold relateret til omstilling og genopstart.

Som for de øvrige selskaber i Nordic Wood Industries ligger størstedelen af Scandi Bygs emissioner i værdikæden og dermed i Scope 3. Produktionen har relativt lav energiintensitet, og den største klimapåvirkning findes derfor i de materialer, produkter og services, der indkøbes til projekterne, herunder transport og underentrepriser.

Scandi Byg har i dag ikke direkte data på transport af materialer fra producenter til fabrikken i Løgstør, da transporten typisk indgår som en del af materialernes samlede pris og ikke fremgår særskilt af fakturaer eller mængdegrundlag. Transport fra leverandører vurderes dog at udgøre en væsentlig del af klimaaftrykket, og fremadrettet vil der blive arbejdet med at styrke datagrundlaget gennem dialog med leverandører om mere detaljerede oplysninger.

Scope 1- og Scope 2-emissionerne relaterer sig primært til drift af firmabiler samt energi- og brændstofforbrug i produktionen. Firmabiler udgør den største enkeltpost og står for 48,6 % af emissionerne i Scope 1 og 2, mens varme, el og brændstof i produktionen samlet udgør 51,4 %. Samtidig viser udviklingen fra 2024 til 2025 et markant fald i emissioner fra firmabiler, hvilket peger på transport og valg af drivmidler som et væsentligt indsatsområde for fremtidige reduktioner.

Kørsel er samtidig forklaringen på, at Scope 1-udledningerne overstiger Scope 2, selvom Scandi Byg er tilkøbet fjernvarme, hvor varmebruget indgår i Scope 2.

I Scope 3 udgør underentrepriser den største udledningspost. Underentrepriser inden for beton og jordarbejde står eksempelvis for 13,0 % af Scope 3-udledningerne, mens VVS-arbejder udgør 12,0 %. Øvrige underentrepriser bidrager samlet med 14,9 %, hvilket betyder, at underentrepriser samlet udgør omkring 40 % af Scope 3-emissionerne.

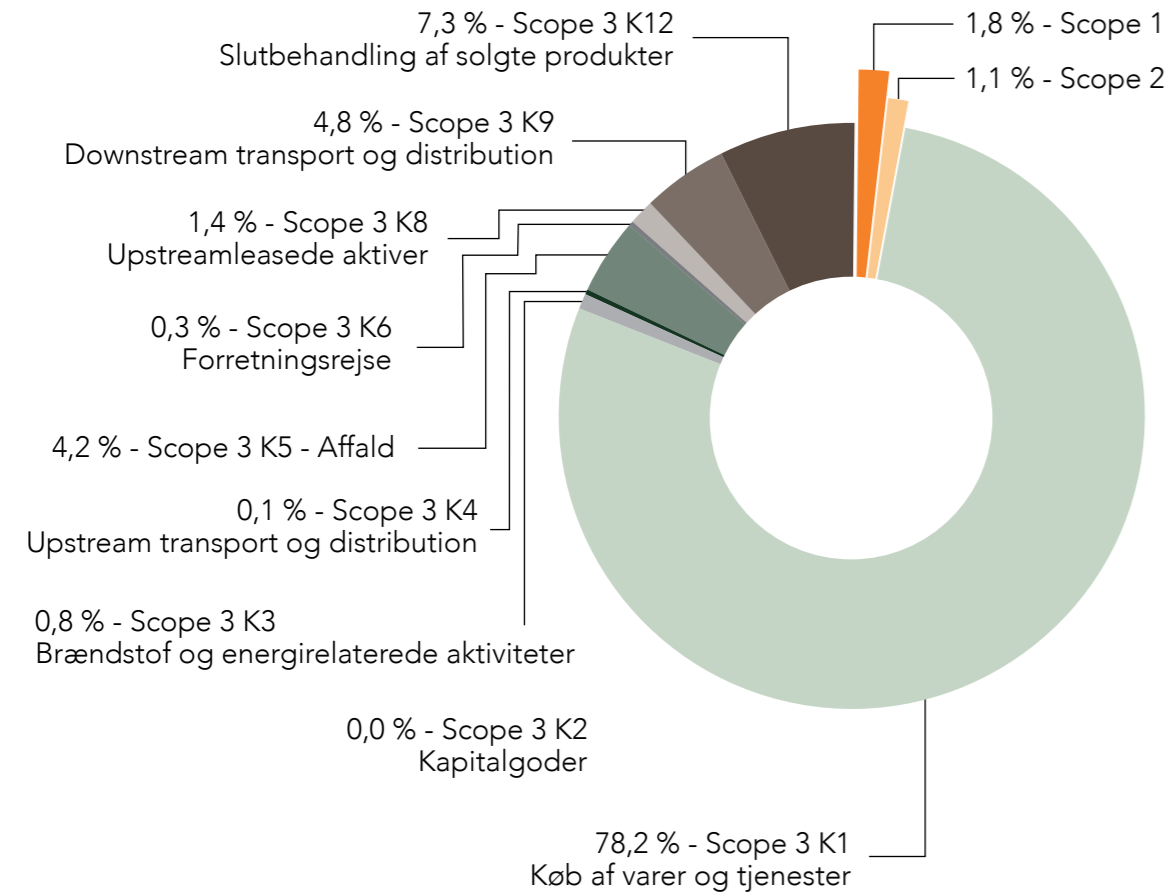
Hårde hvidevarer leveret som del af projekterne er ligeledes en relativt CO₂-tung post og udgør 4,3 % af Scope 3-udledningerne. Det gælder blandt andet produkter til køkkener og badeværelser såsom vaskemaskiner og tørretumblere. Fra 2026 forventes en del af elarbejdet at overgå fra underentreprise til egen udførelse, hvilket forventeligt vil reducere denne kategori. Materialer som C24-træ, limtræ og LVL-produkter udgør samlet 1,3 % af udledningerne, mens krydsfinér udgør 6,9 %. Andre produktgrupper som isolering (0,8 %) samt gips og fibergips (1,5 %) fylder mindre enkeltvist, men bidrager samlet væsentligt til klimaaftrykket.

Det skal samtidig bemærkes, at Scandi Byg i 2025 har anvendt en stor andel lagerførte materialer som følge af omstillingen efter lukning af en af fabrikkerne i Løgstør. Klimaregnskabet baseres på indkøbte mængder, hvilket betyder, at materialer anvendt fra eksisterende lager ikke i samme grad afspejles i årets rapporterede forbrugstal. Det skaber en midlertidig forskydning mellem de rapporterede mængder og det faktiske materialeforbrug i projekterne, som forventes normaliseret i klimaregnskabet for 2026.

Klimapåvirkning for Scandi Byg, fordelt på opdelinger i kategorier defineret i ESRS E1

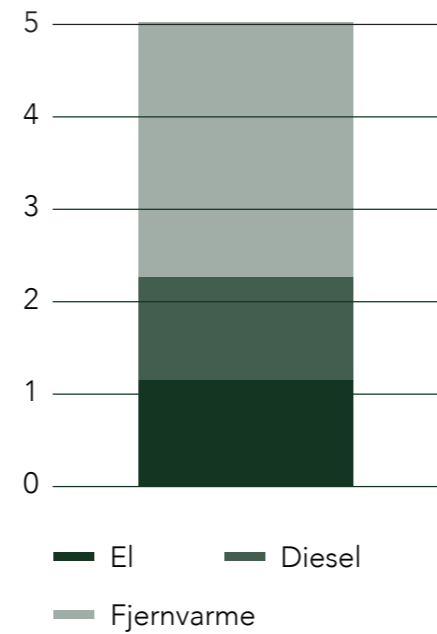
Udledningskategori	CO ₂ e tons / %
Scope 1	75 / 1,8
Scope 2	45 / 1,1
Scope 3	4.036 / 97,1
K1 Køb af varer og tjenester	3.251 / 78,2
K2 Kapitalgoder	0 / 0,0
K3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	32 / 0,8
K4 Upstream transport og distribution	3 / 0,1
K5 Affald	176 / 4,2
K6 Forretningsrejse	11 / 0,3
K8 Upstream-leasede aktiver	59 / 1,4
K9 Downstream transport og distribution	200 / 4,8
K12 Slutbehandling af solgte produkter	304 / 7,3

Fordeling mellem Scope 1, 2 og 3-emissioner efter kategori



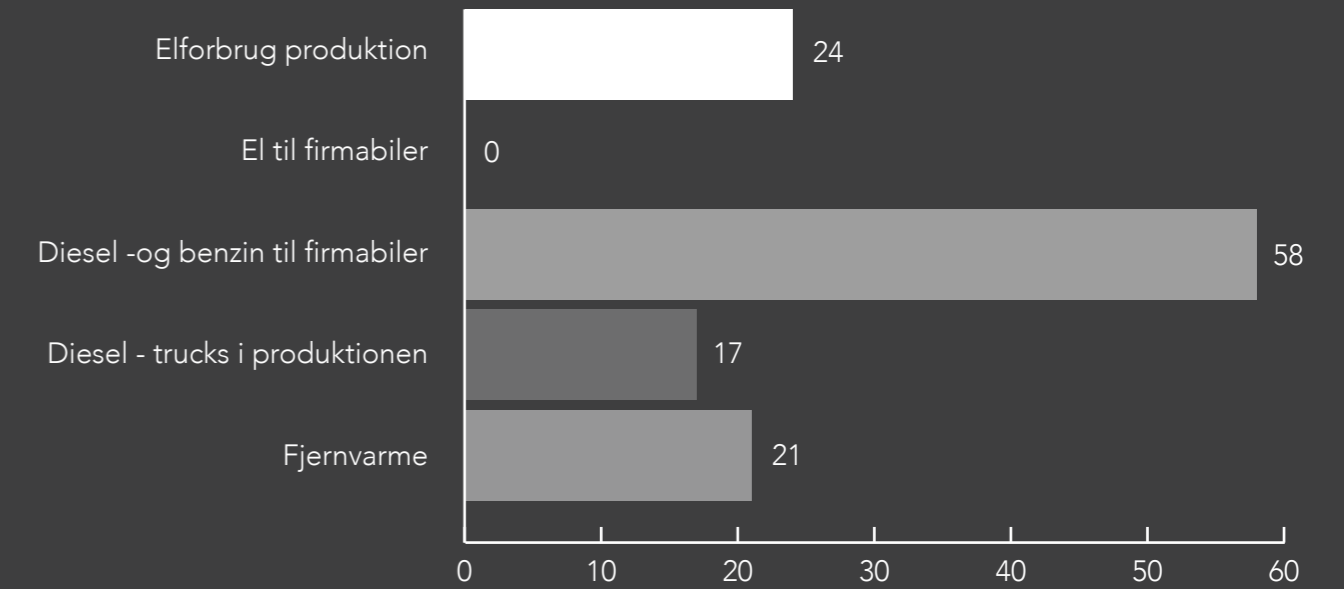
Energiforbrug i terajoule, 2025

Fordelingen af energiforbrug i Scandi Byg viser, at varme udgør den største post målt i terajoule, og herefter er diesel til produktion og firmabiler samt el de næste poster.



CO₂-udledninger (tons) i 2025 i Scope 1 og 2

Kilder til udledninger i Scope 1 og 2 for Scandi Byg



Udviklingen i emissionsintensiteten fra 2024 til 2025 viser et markant fald i Scope 1-emissionerne. Det skyldes primært færre kørte kilometer i firmabiler. I 2024 havde Scandi Byg flere større projekter på Sjælland, som krævede høj tilstedeværelse og medførte betydelig pendling mellem Nordjylland og Sjælland for en række medarbejdere. I 2025 har en større andel af projekterne været placeret i Jylland, hvilket har reduceret kørselsbehovet pr. projekt. Samtidig har projekterne i højere grad fulgt planerne, hvilket har reduceret behovet

for fysisk tilstedeværelse. Derudover er bilflåden blevet reduceret, hvilket samlet har medført færre kørte kilometer.

En række medarbejdere har samtidig skiftet diesel- eller benzinbil ud med elbil, hvilket også påvirker Scope 1-emissionerne. Datagrundlaget for elforbrug til firmabiler er dog fortsat begrænset. Opladning sker typisk gennem abonnementsordninger med ladebokse, hvor der betales et fast månedligt beløb uden detaljeret forbrugsdata.

Fremadrettet vil Scandi Byg derfor gå i dialog med leverandører for at undersøge mulighederne for adgang til data om faktisk elforbrug målt i kWh, så dette kan indgå mere præcist i klimaregnskabet.

Stigningen i Scope 2-emissionerne skyldes primært et fald i omsætningen, som har været større end reduktionen i varme- og energiforbrug. Det medfører en højere emissionsintensitet målt pr. omsætningskrone.

Udvikling i udledninger pr. omsætning i Scope 1, 2 og 3

Scope 3-emissionerne falder markant fra 2024 til 2025. En væsentlig forklaring er et bevidst fokus på at anvende eksisterende lagerbeholdninger, før der blev købt nye materialer ind. Det betyder, at materialer og produkter anvendt i 2025 i flere tilfælde allerede var indkøbt og dermed klimamæssigt registreret i tidligere år. Da klimaregnskabet tager udgangspunkt i indkøbte mængder, medfører dette en midlertidig forskydning i Scope 3-emissionerne.

Denne effekt forventes ikke at være gældende i samme omfang i de kommende år, hvor indkøb af materialer igen forventes at stige.

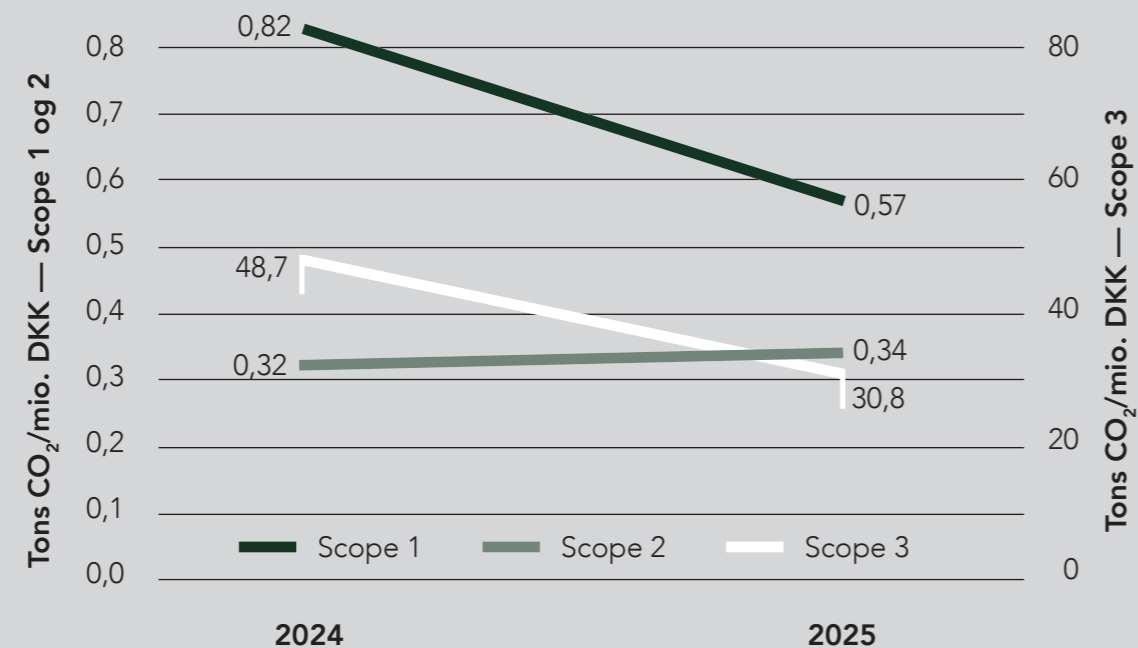
Scope 3 påvirkes samtidig af, at fordelingen mellem projektering og produktion har været anderledes end normalt i 2025. Efter konkursen i slutningen af 2024 har en større del af aktiviteten været knyttet til projektering og genopstart af produktionen, mens produktionsaktiviteten har været relativt lavere

end normalt. Projektering er generelt mindre CO₂-intensiv end produktion, og flere projekter har samtidig haft høj kompleksitet, hvilket har krævet flere projekterings timer pr. produceret enhed. Fordelingen mellem projektering og produktion forventes gradvist normaliseret i takt med en mere stabil projektportefølje og en mere jævn balance mellem projekter i pipeline og produktion.

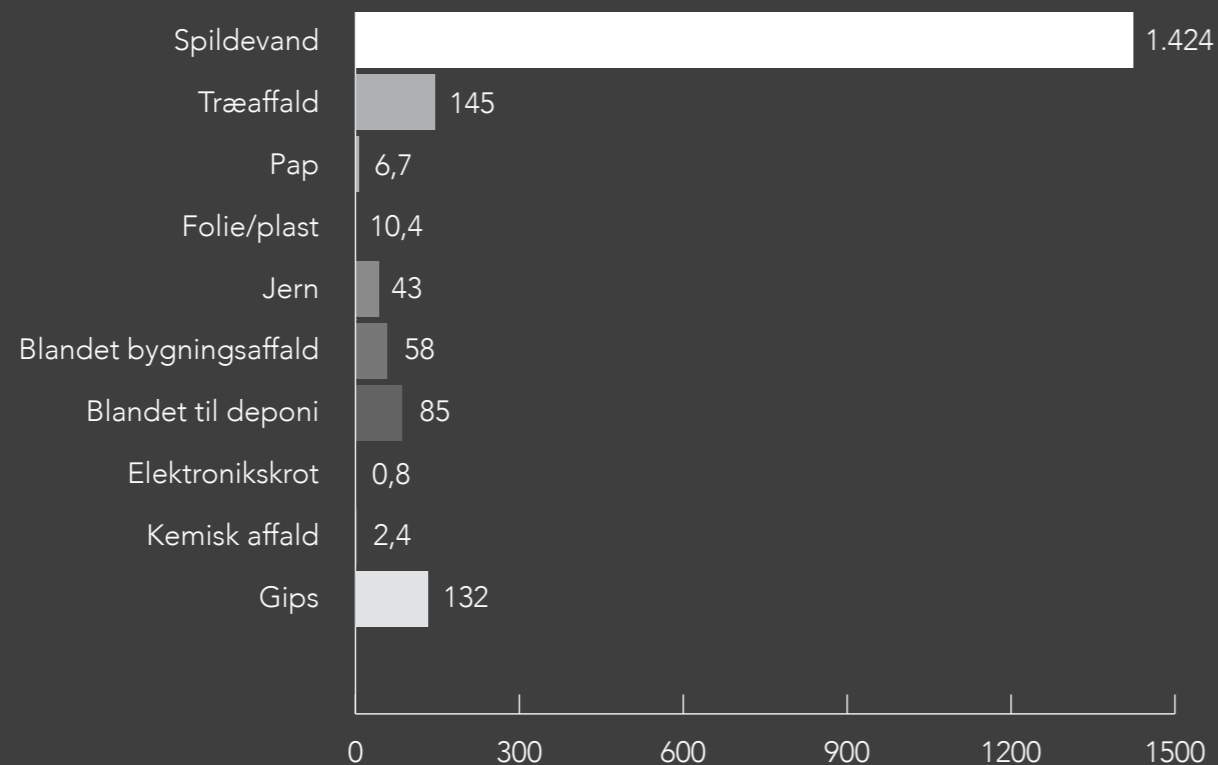
Fremadrettet vil Scandi Byg særligt arbejde med at forbedre datagrundlaget for emissio-

ner relateret til underentrepriser. Der vil blandt andet blive undersøgt muligheder for at anvende projekternes LCA-beregninger til bedre at estimere materialemængder for underentrepriser og og dermed basere en større del af klimaregnskabet på fysiske mængder frem for monetære estimater. Det forventes at styrke præcisionen i klimaregnskabet og potentielt reducere de beregnede emissioner.

Omsætningen er ikke korrigeret for inflation.



Affaldsmængde efter affaldstype



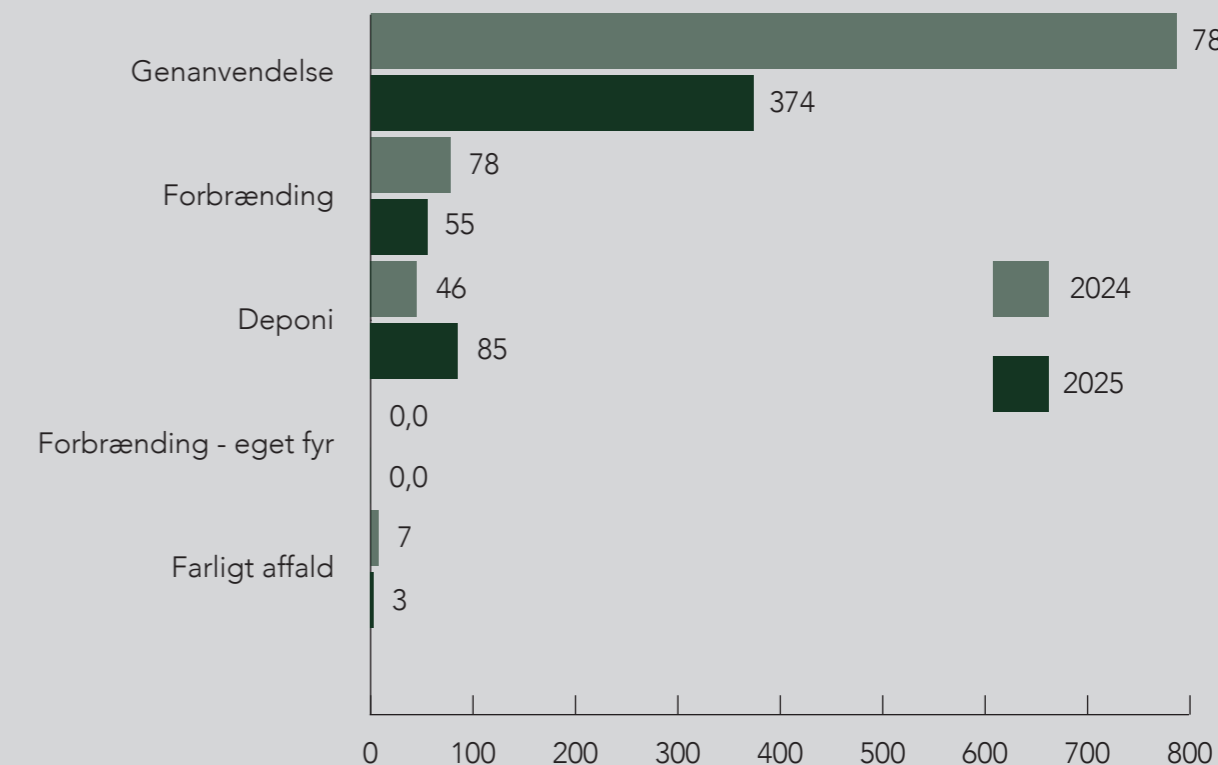
Affald

Sammenlignet med de øvrige selskaber er Scandi Bygs affaldsstrømme mere detaljeret opdelt, hvilket afspejler et materialeforbrug tættere på et færdigt byggeri. Affaldsregnskabet omfatter både produktion på fabrikken og de byggepladser, som Scandi Byg selv organiserer.

Den samlede affaldsmængde falder fra 2024 til 2025 som følge af lavere produktionsaktivitet. Antallet af producerede moduler udgjorde i 2025 cirka 31 % af niveauet i 2024, hvilket har haft væsentlig betydning for affaldsmængderne. Faldet er dog ikke proportionalt med aktivitetsniveauet, og affaldsmængden pr. produceret enhed er steget.

Det skyldes blandt andet lukningen af den ene af de to fabrikker, som Scandi Byg drev i 2024. I forbindelse med fraflytning og lageroprydning blev en del materialer anvendt i igangværende projekter, mens andre materialer blev kasseret og sendt til affaldsbehandling.

Affaldsbehandling



Scandi Byg har samtidig gennemført flere projekter som "ab fabrik"-leverancer, hvor kunden selv står for transport og montage. På denne type projekter er affaldsmængden typisk lavere i Scandi Bygs regnskab, da affald relateret til montage håndteres hos kunden.

Derudover har Scandi Byg i ét projekt håndteret bortskaffelse af gammelt affald fundet på byggegrunden, som ikke stammede fra egen produktion, men som indgår i affaldsregnskabet, da Scandi Byg stod for håndteringen på vegne af bygherre.

For både 2024 og 2025 gælder, at en stor andel af affaldet genanvendes frem for at blive brændt eller deponeret. Vi arbejder tæt sammen med vores affaldspartner om sortering og definition af relevante affaldsfraktioner i produktionen, hvilket understøtter mere genanvendelse og bedre ressourceudnyttelse.

Vurdering af datakvalitet Scandi Byg

Scandi Byg har både emissioner relateret til egenproduktion og til de underentreprenører, som udfører arbejder på projekterne uden for vores eget produktionsområde, men som koordineres gennem os. Det betyder, at en del aktiviteter indgår som omkostninger i Scandi Byg og dermed i Scope 3, uden at vi i dag har direkte adgang til data om de fysiske mængdemængder, der ligger bag.

For egenproduktionen har vi et relativt stærkt datagrundlag, hvor en stor andel af materialerne er opgjort i fysiske mængder og understøttet af blandt andet EPD'ere. En række aktiviteter udføres dog af underentreprenører, eksempelvis elarbejde, VVS, betonarbejder og produktion af badekabiner, hvilket betyder, at datagrundlaget i højere grad baseres på monetære mængder.

2025 har samtidig været et særligt år for Scandi Byg. I løbet af året blev én af de to fabrikker i Løgstør lukket, hvilket medførte et omfattende arbejde med at reducere lagerbeholdningen.

Materialer blev enten anvendt i projekter eller afskrevet som affald. Det har betydet, at andelen af nyindkøbte materialer i perioden har været lavere end normalt, mens brugen af lagerførte materialer har været højere.

Da egne materialeindkøb er blandt de områder, hvor datakvaliteten normalt er højest, blandt andet gennem EPD'ere og fysiske mængdeangivelser, betyder udviklingen i 2025, at andelen af emissioner med høj datakvalitet er lavere end normalt. Dette afspejles også i fordelingen mellem emissioner baseret på fysiske og monetære mængdeangivelser.

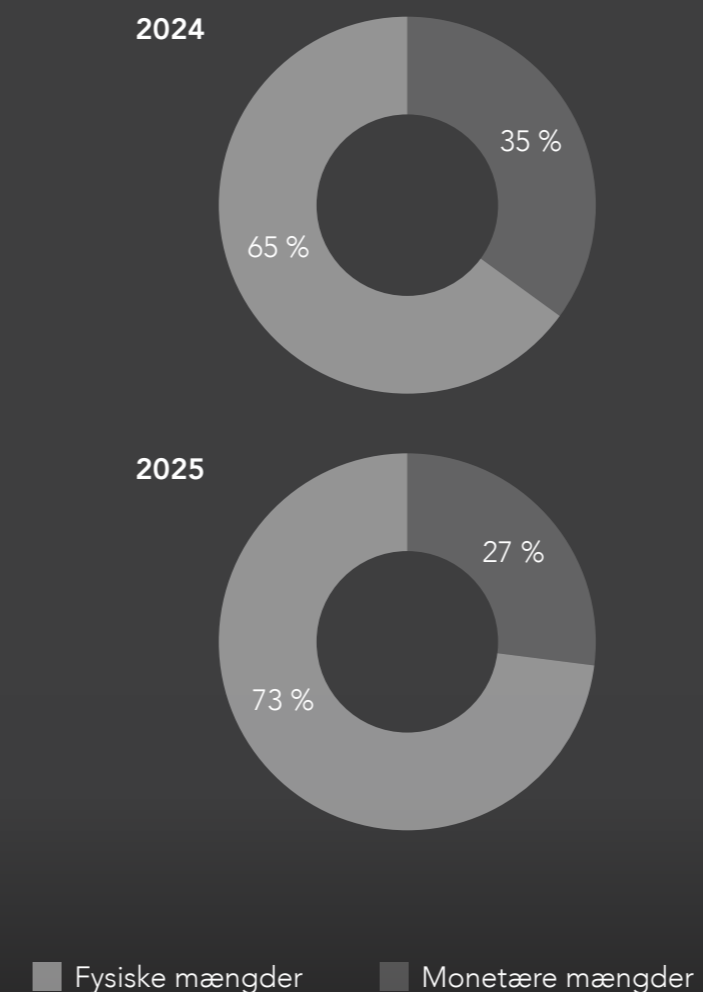
Fremadrettet arbejdes der målrettet med at styrke datakvaliteten. Der igangsættes blandt andet en indsats for at udvikle metoder til bedre mængdeangivelse af emissioner relateret til underentrepriser, hvor direkte aktivitetsdata endnu ikke er tilgængelige. Det indebærer indsamling af LCA-data fra projekter med henblik på bedre at kunne adskille emissioner fra underentrepriser og egenproduktion og

derigennem styrke grundlaget for mere præcise beregninger.

Samlet vurderes klimaregnskabet at dække en stor del af Scandi Bygs aktiviteter, men detaljeringen i emissionsfaktorer vurderes fortsat at være begrænset som følge af den relativt høje andel monetære mængdeangivelser.

Typer af inputdata til klimaregnskab

Fordeling mellem fysiske og monetære inputs



Datakilde for mængder og emissioner

Andel af CO₂-emissioner i Scope 3 som stammer fra fysiske mængdeangivelser eller monetære mængdeangivelser (DKK)

